全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

HIT 富人投资要诀

Hit the Investment Tips from the Rich

简倍祥 著

清華大學出版社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

HIT富人投资要诀

简倍祥◎著

清华大学出版社
北京

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

本书通过“分解”现有世上数百万个富人的投资心法，依次归纳、分类、演绎、重组其投资要诀，帮助投资人在学习的路途上，不断提高自身的投资胜算率，早日加入到富人的行列中。本书前半部分主要讲述如何从社会科学的客观面和投资人心理的主观面，如何从各种不同的角度，来探讨世上数百万个富人们的投资要诀。本书的后半部分则观察身旁富人们的观念、行为，用以分解、归纳他们的投资心法和要诀，并将其分门别类，讲解说明。

本书语言通俗易懂，采用了大量故事和案例，用简单的方式，帮助投资人吸收其观念，并能自行推演成为适合自身的一套投资心法和要诀，实现投资致富的梦想。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签，无标签者不得销售。
版权所有，侵权必究。侵权举报电话：010-62782989 13701121933

图书在版编目（CIP）数据

HIT富人投资要诀/简倍祥著. —北京：清华大学出版社，2014

ISBN 978-7-302-38865-4

Ⅰ. ①H… Ⅱ. ①简… Ⅲ. ①投资—基本知识 Ⅳ. ①F830.59

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第307040号

责任编辑：王金柱
封面设计：王　翔
责任校对：闫秀华
责任印制：王静怡

出版发行：清华大学出版社
网　　址：http://www.tup.com.cn，http://www.wqbook.com
地　　址：北京清华大学学研大厦 A 座　　**邮　　编**：100084
社 总 机：010-62770175　　**邮　　购**：010-62786544
投稿与读者服务：010-62776969，c-service@tup.tsinghua.edu.cn
质 量 反 馈：010-62772015，zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn
印 刷 者：三河市君旺印务有限公司
装 订 者：三河市新茂装订有限公司
经　　销：全国新华书店
开　　本：170mm×240mm　　**印　　张**：19　　**字　　数**：290 千字
版　　次：2015 年 3 月第 1 版　　**印　　次**：2015 年 3 月第1 次印刷
印　　数：1～3000
定　　价：49.00 元

产品编号：062634-01

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

推荐序一

10年前，当大陆经济迅速崛起时，偶然之间，看到简博士的研究团队所撰写的某专业投资报告，令我耳目一新，发现投资报告也可以做得如此具有选择性、针对性、分析性、实务性、专业性、可看性，对我有实质性的帮助，因此我们开始合作投资案例直到如今。简博士擅长于投资和产业分析领域，对宏观经济和投资判断具有独到见解；同事精通于资料收集、分析、论证、推理、实做。当今在投资领域中能够取得成就，这些能力是不可或缺的。

今天欣闻简博士打算把他毕生经验和渊博学问总结出书，分享于社会并教导莘莘学子。以简博士在学问上厚实的理论基础、清晰的逻辑推理、正确的策略引导，加上多年来他在实践中的宏观经济分析、投资个案累积、实际资料收集，配合各种分析工具、架构模型、图表展现，我认为这将给有心学习的人士或学生一个快速有效的学习途径。

在管理学中，有管理理论和管理技术两大部分，由于简博士在业界工作多年，深深懂得实际企业主急切的所需内容，因此此次出书主攻实用性，也就是偏向管理技术部分，这将使所有学子更加贴近实际，也是在帮企业主培养实用人才，对于学生和企业来说都有好处。本人基于对简博士著书能力之了解、业界企业之所需、学习人士之所用，特此为他一系列的管理技术书籍写序，推荐给广大读者。

顶新国际集团（康师傅）董事长

魏应交

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

推荐序二

我担任中华开发工业银行董事长时，简博士在公司所属的控股关系企业工作。后来因大陆经济崛起，他依然来到上海从事相关投资事业。由于工作和私人关系，经常和他在上海探讨大陆宏观经济的发展和未来产业变化方向。

由于简博士常住上海，并且组建了一支相当优秀的研究团队。团队成员都是来自上海交大和上海复旦大学的研究生，个个身怀绝技，对大陆宏观经济有相当深入的调查、剖析、归纳和逻辑推理，这是我难得看到台湾人在大陆愿意花心血且从零开始培养如此杰出的调研团队。我看过他们的多份研究报告，不论是资料收集、资讯整理、统计分析、研究模具、报告撰写、专业图展现等，都堪称业界一流，极具实际参考价值。

今日欣闻简博士要把历年实际打拼经验和以前所学的渊博学问著作成书，加以出版，造福社会有心上进的人士。这种把学问应用在实际业界的运作方式，加上他在台湾金融投资业和地产业、教育界的历练，再经自身到上海创业和创建研究团队的洗练，相信他的著作可以惠及两岸众多业界人士和学子，因此在此我特予写序推荐！

台湾中华开发工业银行前董事长

胡定吾

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

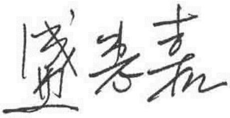
推荐序三

投资致富是现代每个人心中的梦想之一，其中的关键到底在哪里也一直是我关心的事情，在与简博士相处的 20 年中，他是少数让人聊完天回家还要做笔记的良师益友。他用一生的实践与体验为想要成功的人提供了一扇窗，如今这扇窗变得更清晰，也更本质。

常言道：“菩萨畏因，凡夫畏果”，智慧的人关注当下的因，努力用心于每个当下的因。在这本书里，简博士从社会科学的客观面、投资心理的主观面、观察富人的观念 / 行为三方面为我们找出投资致富的因。

我相信，唯有先具备一颗安心放羊的心，才能做好放羊的事情。让投资贴近人生，让人生接近生命，而不仅仅只是停留在文字和观念之间，让投资哲学变成经营哲学、人生哲学，而且是属于自己的人生哲学。

北京达观房地产经纪有限公司总经理



全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

前 言

“富人”、“投资”是怎样的概念？富人和投资可以连结起来吗？投资是可以学习的吗？学了以后真的可以致富吗？

很多人想通过投资成为富人，因此开启了投资学习之旅。有些人推崇科斯托拉尼（Kostolany）、巴菲特（Buffett）、彼得·林奇（Peter Lynch）、索罗斯（Soros）等投资大师；微软比尔·盖茨（Bill Gates）、苹果乔布斯（Jobs）、香港李嘉诚、阿里巴巴马云、康师傅魏应交等企业名人的传记。这些传记销量千千万，但有几位读者真正看到了他们投资或创业成功的关键点？并且因此通过学习而投资致富了？

有些人潜心研究投资理财书籍，包括宏观、微观的经济知识，基本面、资金面、市场面、技术面等实操手法，各种金融资产配置方式。但金融市场起起落落，常胜将军又有几个？

有些人则是到学习殿堂认真聆听老师专家解剖各种财务分析、投资工具、创业投资、理财规划、趋势分析等。财务、金融、管理学科的研究生、博士生有一大堆，但他们真的都靠学习投资致富了吗？

人生不是看了泰格·伍兹（Tiger Woods）传记就能打名人公开赛，看了梅西（Messi）传记就能踢世界杯，看了乔布斯传记就能创造苹果（Apple），看了巴菲特传记就能做投资。但是历年来因投资致富的传奇却一直存在，每年靠白手起家而投资致富的，却大有人在。这到底是为什么？富人投资致富的要诀真的是可以获取的吗？

世界上的很多现象，就像“混沌理论”所提一样，乍然看去，很复杂，好像是杂乱无章、无序可言的。但在地心引力、相对论、进化论、蝴蝶效应等许多理论推出之后，又发现各种现象是很有秩序的自然变化，只是当时人类的智

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

慧还不能理解得知而已。知道了以后，就觉得它的道理其实是很简单的。

“投资致富”或许也是如此，它是一门很广泛的学问，但是目前我们的智慧还未能知道它广泛在哪里，如何连结起来，它的基因、密码、要诀到底是什么，能不能解得开、学得到。或许已有许多投资专家、企业家、财经专家如吕平波（水皮）等都已有些心得，了然于胸，只是尚未把它形成一个有序的、架构化的学习路径，让广泛的投资人学习。

巴菲特、李嘉诚、乔布斯、马云、王健林、任正非、马化腾、魏应交、胡定吾等都是人中之龙，凤毛麟角。在投资学习的领域中，只能当偶像，不是我们可以学习的对象，因为这是学不来的；但全世界靠投资致富的富人却有几百万个，据说台湾地区2 300万人中，超过1亿元台币（约折合人民币2 000万元）以上身价的就有6万个，可见投资是可以致富的，但是可以学习吗？若可以学习，学习对象要有选择性。或许这世上数百万个富人，才是投资人真正要学习的对象。

也许，巴菲特、李嘉诚等人的**投资胜算率**已达到80% ~ 90%以上的境界，大部分投资人终其一生也难达到其高度；但是投资人只要学习，让本身的投资胜算率达到51%以上，就有可能成为世上那数百万个富人之一。

本书的内容和架构，并非已有一套很周全的方法，让投资人可以通过此书的学习快速达到投资致富的目的。它的作用，只是想通过**分解**现有世上数百万个富人的投资心法，依次归纳、分类、演绎、重组其投资要诀。本书能实际帮助投资人在学习的路途上，点出这数百万个富人的投资要诀，让自身原本只有20% ~ 30%的投资胜算率提高到超过51%。当然这需要很多学习的步骤，途中要经历很多失败和再修正的过程，并非看过书以后就可以马上达到；而是可以靠本书的指引，慢慢地1%、1%地增加自身的投资胜算率，经年累月，直到有一天，达到51%以上，而后再加以乘数效果的作用，早日登上世上数百万个富人的行列。

本书的前半部分，将主要讲述如何从社会科学的客观面和投资人心理的主观面，如何从各种不同的角度，来探讨世上数百万个富人们的投资要诀。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

本书的后半部分，则将观察身旁富人们的观念、行为，用以分解、归纳他们的投资心法、投资要诀，将其分门别类，并一一说明、讲解。

本书的内容多采用故事、案例，希望用简单的方式帮助投资人吸收其观念，并能自行推演成为自身独特的一套投资心法、投资要诀。

下面，就让我们从今日开始，启动人生的投资学习、投资致富之旅……

简倍祥
Benson@opivt.com

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

目 录
CONTENTS

第 1 章 为什么要投资

桑弘羊曾说“富在术数，不在劳身；利在势居，不在力耕。”

创造财富要靠讲［方法］、判［趋势］的投资理财 // 2

／桑弘羊帮助国家聚敛资财，靠的是讲究［方法］、判断［趋势］，未必全要靠劳力亲耕的方式获取财富。／

／不想做被圈养的 3M 上班族和第三种笨鸟的脱贫父母，就要靠投资和理财。／

第 2 章 投资的重点是什么

投资的重点是：胜兵的行为模式→掌握：逻辑、思想、价值观。

［逻辑、思想、价值观］的重要性 // 8

／读书改变逻辑、思想、价值观，进而改变［态度］，进而改变［行为］，进而改变［习惯］，进而改变［性格］，最终影响［命运］，人生便跟着改变。／

／小故事：哥哥送的新跑车。／

［能力］和［心态］的建立要重复做 // 12

／态＝能＋心，度＝廿又一（21）。／能力和心态的建立要重复做，至少做［21 次］以上。／简单的事情重复（度）做，你就是专家，重复的事情用心（态）做，你就是赢家。／

／小故事：康熙皇帝的九王夺嫡。／

／小案例：恢复高考的启示。／

／小提醒：为什么有些人婚后不久就分手？／

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

/小提醒：工作中要跟随怎样的主管？/

为何胜兵是先胜而后求战？ // 18

/胜兵：先胜而后求战；败兵：先战而后求胜。/战争的胜败在战争之前就决定了，而作战的结果只是为了验证战争之前的判断是否正确。/
/小故事：赤壁之战。/
/小观念：日本、德国的先成本观念，就是学习［胜兵］的做法。/
/小案例：上海地铁 1、2 号线作法的差别。/

第 3 章 投资学什么

投资的三个观念：［产出 / 投入］、［报酬 / 风险］、［胜算率 × 乘数效果］。

［产出 / 投入］与［报酬 / 风险］ // 24

/当［产出 / 投入］和［报酬 / 风险］较高时，适合投资；相反地，当两个比值较低时，不适合投资。/
/以上海房地产投资为例。/

赌场庄家赢你的胜算率真的只有 20/38 吗？ // 26

/［乘数效果］的作用使得原本小于但接近于 50% 的胜算率趋于 0；使得大于但接近 50% 的胜算率达到最大化。/

每天只偷懒一点点，真的不要紧吗？ // 29

/［每天多努力 1%］与［每天多懒惰 1%］，在［乘数效果］的作用下，一年后的差距是 1,480 倍！/
/以黑猩猩为例。/
/小案例：［一次性获得 10 亿］和［今天你获得 1 元，在之后连续的 30 天中，每天可以获得两倍于前一天的钱］，你会选择哪一个？/

为什么学生时代的［无显著差异］，多年后会变成［巨大差异］？ // 32

/为什么，很多人在学生时代，不觉得自己的同学或室友有多伟大（例如：孙中山、毛泽东、巴菲特等），但几十年后他们却成为很多人崇拜的对象？/
/小案例：阿里巴巴创办人马云的蜕变/

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

／小故事：保龄球效应。／

为什么［混沌理论］可以应用于投资要诀？ // 35

／蝴蝶效应：初始条件十分微小的变化，经过不断放大，对其未来状态会造成极其巨大的差别，这是［乘数效果］的具体作用。／

［投资结果］=［胜算率］×［乘数效果］ // 36

／投资行为，最后产生投资结果的大小，决定于［胜算率］和［乘数效果］的乘积。／

第 4 章 如何提高投资胜算率

提高投资胜算率的重要分析模式是［分解］。

提高投资胜算率的重点在［分解］ // 40

／要成功，先要分解成功的关键因素。要提高投资胜算率，先要分解投资胜败的关键因素。［分解］的过程愈精细，则成功的可能性愈高，投资的胜算率也愈高。／

历史上，为什么中国会由强转弱，而西方会由弱转强？ // 41

／思想禁锢：儒家思想＋科举制度。／
／闭关锁国：粮食革命＋衣着革命。／
／分解模式：中国注重实用性，凡事滞留在经验阶段。相反地，西方重视科学系统性，用数学、化学、物理分解各种因子。西方胜在遵循［分解→归纳→分类→组合→演绎→创新］的过程。／
／小故事：怎样才能找到人生理想伴侣？／
／小案例：现代人还记得古代西施唱的什么歌吗？／

第 5 章 投资分解模式 1——术数

分解模式 1：产业趋势→商业模式→人力资源。

如何分解投资案例的成败因素？ // 48

／分解模式之一，是通过术数（方法）加以分解的。将胜败因素分解为产业趋势、商业模式、人力资源三个构面，分析投资胜败。／

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

/在投资领域中，要［审时度势，乘势待时］，掌握时机、大势方为良策。/
/小故事：三国时代曹操的魏晋为何取得胜利？/
/［产业趋势、商业模式、人力资源］三者分属［天时、地利、人和］。其中［天时］最重要，［地利］和［人和］是依据对［天时］的判断结果依次设定的。/

小案例：台北 101 大楼扭亏为盈 // 50

小案例：香港开发商 X 公司的异军突起 // 54

小案例：台湾食品厂商顶新集团（康师傅）在大陆投资的失败与成功 // 56

小案例：全球最大电器连锁零售商美国百思买（Best Buy）败走中国 // 61

小案例：台湾房地产中介 F 公司的不成功经验 // 66

第 6 章 投资分解模式 2——势居

分解模式 2：投资环境变化→策略调整→采取关键行动方案→功能性政策改变→组织结构调整。

针对［投资环境变化］分解成败因素 // 72

/分解模式之二，是用势居（趋势）分解。即做投资决策前，针对［投资环境变化］依次研讨策略调整、采取关键行动方案、功能性政策改变、组织结构调整，再决定是否投资。/
/［策略］是应对外界环境变化所产生的问题，企业为解决问题而采取［关键行动方案］的重大指导方针。/

成功是偶然的？还是必然的？ // 74

/周边环境发生重大变化时，若策略与环境搭配并随之改变，则其成功可谓是必然。否则，成功可能是偶然的。/
/小案例：上海房地产从［值得投资］变成［谨慎投资］。/

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小案例：台湾手机厂商 H 公司股价大幅波动探因 // 75

小案例：诺基亚和柯达业绩大起大落的原因 // 81

小案例：英国零售商 T 公司投资大陆大卖场的起落 // 83

第 7 章 如何观察投资环境变化

从四大面向出发：时节的转承处，事情的转变处，形势的连接处，事物的界面处。

从变化中寻找投资机缘！ // 90

/研究四大面向，重点观察四者的投资环境变化，以及变化的［转折点］。/

/观察并不是难事，投资人应在平常就养成习惯，随时用心观察周边的人、事、物。/

时节的转承处 // 91

/投资观察的重点，不在于找寻时间轴上的规律性，而是更以一种［监测］系统的想法，监视各种投资环境变化导致投资案件呈现出的转折，并且这些转折对投资案件的胜败具有重大的影响性。/

/以地震和建筑工程为例。/

事情的转变处 // 93

/投资人通过观察和跟踪重大事情的转变趋势，用来看清影响投资的各种重大事件。/

/以触控面板技术出现、数字技术出现、邓小平南巡讲话为例。/

形势的连接处 // 94

/于投资人而言，观察和分析投资标的，的［形］和［势］。［形］会随时间的改变而变成不同的［形］，其重点要放在，观察［势］如何推动企业各种不同［形］的改变。/

/以台湾食品厂商为例。/

事物的界面处 // 103

/投资人观察和分析的重点，是厘清投资标的企业与其他企业之间的关系。/

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

/以茅台酒和进口红酒为例。/
/小案例：观察环境变化并不难。/

永续经营图 // 106

/永续经营图的意义在于，［永续经营方向杠杆解］连接各产品生命周期曲线的上坡段。如果企业可以把握每代产品发展的［势］，便可以保持一个永续经营的方向。此时企业产值高、产品竞争力强，它的成功就是必然。/
/小案例：各大手机厂商的经营图趋势。/
/小案例：台湾联发科的经营图趋势。/

第 8 章　投资的博弈论

考虑人心变化的动态均衡理论。

博弈论（Nash 动态均衡） // 115

/投资决策，由客观事实和主观判断组成。博弈论，运用动态均衡理论探讨人为心理的主观判断。/
/博弈论中最经典的模型——［囚徒困境］。/

博弈的主动性 // 117

/主动出击，根据投资者的要求寻找符合标准的投资标的。/
/小案例：为什么说［自古红颜多薄命］？/

博弈的对象 // 119

/在选择投资标的时，并非要挑选当时处于最佳状况的投资标的。/
/小案例：三个枪手决斗，枪法最好的最容易活下来吗？/

博弈的角色 // 121

/做投资之前，先思考参与投资的每个角色想法。唯有如此，投资人才能制定出最佳的投资决策！/
/小案例：5 个海盗怎样分 100 枚金币？/

博弈的高度 // 123

/有舍才有得，敢付出才能有收获，要拉高投资的高度。/
/小故事：三兄弟如何分家产？/

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

博弈的分配 // 125

/投资界，通常从［投资回报］的角度讨论分配方式——按贡献度分配。/
/小故事：吃了包子，如何分金币？/

博弈的选择 // 127

/要选择具有［资源稀少性］的投资标的，可让投资贡献度变大。/
/小故事：爱情和面包哪个更重要？/

博弈的顺序 // 129

/博弈有出场顺序，往往具有先进入者优势。在投资领域，抢夺先机，至为关键。/
/小故事：得先机者得金子，步后尘者得大蒜。/

第 9 章 从判断力的角度看投资要诀

成功的企业家第 1 代，为什么不易有成功的企业家第 2 代？

成功的企业家第 1 代，为什么不易有成功的企业家第 2 代？// 138

/【判断力】×【人生一连串的选择】=【一生结果】。/
/成功的企业家第 1 代，判断力强、胜算率高，但没有把投资要诀、判断力教导给第 2 代。/

何谓一流的父亲？ // 140

/三流父亲→多钓些鱼，二流父亲→教会钓鱼，一流父亲→判断池塘。/

成功的企业家第 1 代，如何教导出成功的企业家第 2 代？// 142

/把成功企业家第 1 代的观察力、判断力，以潜移默化的方式，让第 2 代透过观察、思考、内化、判断、修正等过程，化为己有。/

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 10 章　从洞察力的角度看投资要诀

为什么只有小学学历的企业家，在投资领域中往往胜过博士生？

为什么只有小学学历的企业家，在投资领域中往往胜过博士生？ // 146

／数据（Data）和信息（Information）并不一定都能变成生产力，必须转换为知识（Knowledge）和洞察力（Insight）。／

／投资要正确，企业经营要成功，靠的不是数据和信息，靠的是［洞察力］。／

／转换力就是［藉由熟虑和深思进而内化的逻辑］。／

／小故事：如何将空皂盒分拣出来？／

第 11 章　从选择性的角度看投资要诀

有两棵树。一棵很壮，长得很好，售价很贵。另一棵，长得矮小，枝叶并不茂盛，售价很便宜。以投资角度，应该选择哪一棵树？

两棵树的投资选择 // 150

／两其害取其轻，两其利取其重。／对投资而言，找一棵价格低，不是很漂亮的树买入，但经由耐心地翻土、施肥、浇水、引进阳光、修剪整枝等，让它成为一棵美美的树，再把它卖出。／

／小故事：幸运草。／

／小故事：你也配！／

／小故事：看表面 v.s. 看内心。／

／小故事：嫁：还是不嫁？／

／富人们会选择过去和现在不太好（成本低），但未来可能因环境或人为因素，有机会变得更好（报酬高）的投资对象。这样的投资才可能有超额报酬。／

第 12 章　从资源性的角度看投资要诀

为什么班上名列前茅的学生，日后不一定最有成就？

何谓一流的学生？ // 160

／三流学生重薪资，二流学生重技能，一流学生重资源。／内部资源是有限的，外部资源则无限大。／

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

/小故事：为什么司机可以赚到千万港币？/
/小故事：兔子的论文。/

从界面（Interface）到信任（Trust）一步一步地创造业绩 // 164

/利用外在资源创造业绩：创造接口→项目连结→绩效与服务→信任关系→下一个接口。/
/小故事：人生的价值。/
/小故事：善用外部资源的老头。/
/小故事：王子与草鞋。/

第 13 章　从投资步骤的角度看投资要诀

投资需要胆识，是先要有胆？还是先要有识？

投资的步骤：从［博学］到［力行］的升级 // 172

/富人们的投资步骤是先有识才有胆，其步骤为：博学→审问→慎思→明辨→聚势→力行（执行投资决策）。/
/［力行］价值低，［明辨（胜算率）×聚势（乘数效果）］价值高。/
/小观念：经营人生的 6 个构面。/
/小故事：一条线的价值。/

第 14 章　从投资目的性的角度看投资要诀

为什么投资不是为了赚钱，而是为了证明自己的判断？

投资不是为了赚钱，而是为了证明自己的判断 // 180

/投资若以赚钱为出发点，一般以赔钱告终；投资是为了证明自己的判断力，判断对了，钱就自动进到自己的口袋来！/
/只要糖做得够甜，蚂蚁会自动爬上来。/

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

／你若盛开，蝴蝶自来；你若精彩，天自安排。／
／富人们的投资行为，不会一开始就用［感性思考］去想这次投资可以赚进多少钱，而会用更多时间以［理性思考］去想这次投资的判断根据是什么？／

为了赚钱的投资 // 182

／以果推因，有了结果再来寻找原因来解释结果，属于本末倒置的做法。／
／小案例：为了赚钱的投资决策。／

为了证明判断力的投资 // 183

／先寻找因素，再推测结果，由因推果。／小案例：为了赚钱的投资决策。／
／小案例：为了证明判断力的投资决策。／
／小故事：老板送茶叶。／
／小案例：男女生交往中的感性和理性。／
／小故事：两张桌椅的选择。／
／小故事：卖猫的农夫。／

第 15 章　从投资人特质的角度看投资要诀
为什么富翁投资人是开战斗机，而不是开民航客机？

民航客机 v.s. 战斗机 // 192

／为什么大部分的军公教人员和医生是驾驶［民航客机］？／为什么13% 的投资人去赚另外 87% 投资人的钱？／投资人应驾驶［战斗机］，具有冒险患难、决策果断的特质。／

驾驶［战斗机］投资人具有的特质：简单、执行、坚持 // 194

／投资想法要［简单化］，让想法要［准］，靠的是智慧。／
／投资动作要［执行化］，做动作要［狠］，靠的是胆识。／
／投资持有要［坚持化］，当持有要［忍］，靠的是耐性。／

何谓［简单］？ // 195

／把复杂的投资想法［简单化］。／把动变静，把快变慢，把近变远，把急迫变从容，把物质变精神，把人工变自然。
／小故事：成功的阿甘。／

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

/小故事：囊轻行远。/

何谓［执行］？ // 200

/与其临渊羡鱼，不如退而结网。/想法简单化后，投资就要认真去执行，不受外界干扰。/上课和投资有何不同？/
/小故事：新加坡的阳光。/
/小故事：出来创业的妖精。/

何谓［坚持］？ // 204

/坚持把简单的事做好的刺猬，往往胜过一心多用的狐狸。/成功的要诀只有两个要素，就是大胆执行和坚持。/
/小故事：［成功］只有两点（丘吉尔）。/
/小故事：阿难取水。/
/小故事：毛毛虫渡河。/
/小故事：美国身价亿万美元的拾荒老人/

第 16 章 从投资心理层面的角度看投资要诀

富人们为何要坚守［决策因子］（理性决策），排除［干扰因子］（感性影响）？

［决策因子］和［干扰因子］ // 212

/投资总会遇到［决策因子］（理性决策）和［干扰因子］（感性影响）。用智慧增进决策因子，并排除干扰因子。在投资判断上，情绪化是很要不得的致命伤。/
/小故事：一屁过江来。/
/小故事：丘吉尔的［笨蛋］哲学。/
/投资要有［正面思考］（决策因子）的能量。不要轻易被负面能量（干扰因子）所影响。/
/小观念：儒释道。/
/小故事：青年和富翁吃西瓜。/
/小故事：秀才梦的两种解法。/

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 17 章　从投资本质的角度看投资要诀

［禅的最高境界是无字，爱的最高境界是付出，生活的最高境界是宽容，相处的最高境界是善解，做人的最高境界是感恩。］那投资的最高境界是什么？

投资的最高境界是找本质、找真理 // 220

／世间万物，其形变易，其规律不易，其道简易。／投资的最高境界就是在找寻人、事、物的本质。／
／小故事：印第安神话。／
／小故事：老喇嘛与小老鼠。／
／富人们追求投资的本质（决策因子），他们不易被外界花花绿绿的数字或假象（干扰因子）所影响，并以此掩饰或说服自己的投资决策
／小故事：哪只老鼠更逼真。／
／小故事：金汤匙。／

造钟而不是报时——《基业长青》 // 226

／报时靠一个人、一件事、一产品；造钟要建立一种持续运转的机制。报时是一时的；造钟是永恒的。报时者只知机械化地工作；造钟者知道时钟的本质。／
／小故事：制度（本质）与事件。／
／小故事：提高降落伞的合格率。／
／小故事：降低运送犯人的死亡率。／

第 18 章　从逆向思考的角度看投资要诀

一片黄树林里分出两条路，为什么富翁投资人，选择了人迹更少的那一条？

何谓［逆向思考］？ // 230

／一片黄树林里分出两条路，而我选择了人迹更少的一条，从此决定了我一生的道路。／人弃我取，人取我予。／
／小故事：卖纸张的商人。／
／小故事：百万年薪的年轻人。／
／能成为富人，重点在思维，不在金钱，尤其是逆向思考。／
／小故事：皮肤科医生。／
／学者看威胁，商人重机会。／
／小故事：聪明的商人。／

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 19 章 从效率性的角度看投资要诀

全世界，什么距离最远？什么是世人所谓的［生意人］

何谓“效率性” // 238

／富人们认为，全世界最远的距离，就是把别人口袋里的钱，放在自己的口袋里。为了缩短其距离，就必须创造彼此的效率性。用不同的思维去创造效率性。／

／小故事：瞎子看不见的美好一天。／

／小故事：把梳子卖给和尚。／

／小故事：林尚沃的商道。／

第 20 章 从思考红线的角度看投资要诀

为什么富人们不只在红线内思考，他们更喜欢突破红线思考？

突破既有红线思考！ // 246

／打破，才能得生机，这就是司马光打破水缸的思维模式。／在投资领域，富人们勇于挑战旧思维，突破既有的红线框框，站在红线外，思考红线内外的事情。／

／小案例：苍蝇和蜜蜂。／

／小案例：电信业与建筑业。／

／小故事：县官智破抢劫案。／

／小故事：福尔摩斯看星星。／

／小故事：乞丐和商人。／

第 21 章 从期望值的角度看投资要诀

为什么富人们懂得运用［相对价位］，而非［绝对价格］，做到成功投资？

［期望价格］与［实际售价］之间的相对价位 // 252

／为什么百货公司平日把商品的价位定得高高的，到了周年庆时，才来个大打折？／中国消费者为何非常喜欢到欧美国家旅游时采购大量名牌包？

／小案例：香港某房地产项目的精妙做法。／

／富人们投资着重的不是绝对价格，而是相对价位。懂得拉高别人的期望值，创造期望价格与实际售价的差异，让利润最高化。懂得降低

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

自己的期望值，避免投资到错的投资标的，或太高的价位；拉高自己的实际达成目标，让报酬率最高化。/
/小案例：幸福感与挫折感。/
/小故事：柴火不够，水烧不开，怎么办？/

第 22 章　从决策参考时点的角度看投资要诀

为什么要以未来的时点，而不是以过去和现在时点，看投资决策？

决策参考时点 = 长线心态 + 未来时点 // 264

/自古不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。/决策参考时点，必须用长线的心态和未来的眼光来看待。用长线的心态，才能让投资人心静；用未来的眼光，才能让投资人看得清楚。/
/小故事：母亲的答案。/
/小故事：《碧血长天》。/

第 23 章　从思考层级的角度看投资要诀

为什么富人们能避免做出［头痛医头，脚痛医脚］的投资决策呢？

思考的层级：从事件（Event）到系统（System）的提升 // 272

/从单一事件（Event）角度思考常犯迷失，而从系统（System）角度思考则豁然开朗。/思考的层级：事件→功能→组织→策略→系统。
/小故事：糜鹿更少了！/
/小案例：［抽烟＋喝酒＋打牌＋玩女人］的男人最长寿？/
/富人的投资成功，多数会从整体系统的角度全面思考，比较不易受到单一事件的影响，而改变其投资决策。/

后记

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第1章

为什么要投资

富在术数，不在劳身；

利在势居，不在力耕。

——桑弘羊

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

创造财富要靠讲［方法］判［趋势］的投资理财

西汉的桑弘羊曾说过：

“富在**术数**，不在劳身；利在**势居**，不在力耕。”

这句话的意思是，创造财富的关键，在于［方法］，未必要靠体力获得；获取利润的关键，在于**审时度势**、**乘势待时**，判断发展［趋势］，未必要亲自耕种获得。

可见，投资理财重在讲究［方法］、判断［趋势］。

小故事

桑弘羊的理财之道

桑弘羊（公元前 152 年～公元前 80 年），是汉武帝时期的政治人物，专长为财政理财。

桑弘羊出身于商人家庭，自幼擅长心算，13 岁时便入侍宫中。后深得汉武帝赏识，被委以重任，历任大农丞、大农令、搜粟都尉兼大司农等要职，统管中央财政近 40 年之久。桑弘羊忠心耿耿，聚敛资财以增强国力，为武帝屡败匈奴，打通西域，奠立起雄厚的物质基础。

汉武帝问桑弘羊：国家怎样能聚敛资财？

桑弘羊回答道：富在术数，不在劳身；利在势居，不在力耕。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

强调国家聚敛资财主要是讲究［**方法**］、判断［**趋势**］。

桑弘羊在国家聚敛资财方面的贡献，可谓极大。汉武帝以前的汉朝，一直处于被匈奴进犯的历史。直到汉武帝时期，历时 44 年，汉军对匈奴展开三次重大反击，并取得决定性胜利。

汉武帝为何可以坚持 44 年，持续抗击匈奴呢？

长期作战，最重要的是后勤补给。在前线作战的威武大将军卫青、霍去病等，若失去后勤补给，将一事无成。正是因为桑弘羊积财有方，帮助汉武帝准备了充足的补给，提供作战所需，才使得汉武帝成为历史上第一个使匈奴臣服的皇帝。

小观念

改变上班族的 3M 生活，要靠投资和理财

疲于奔命的上班族，重复着 Money、Making、Machine 的 3M 生活，即把自己纯粹作为赚钱的工具（3M）。

细看 3M：

- Money，获得工资报酬；
- Making，把钱花费在交通、餐饮、房贷等各种日常开销上；
- Machine，像机器一样工作。

把每一个月赚的钱，都花在交通、餐饮、水电煤、电话、网络、房贷等各种日常开销上，如此日复一日，年复一年，每天像机器一样地工作，上班族始终处于［劳身］和［力耕］的循环往复中，被工作所［**圈养**］，无法翻身。

然而，人的一生不应只做赚钱的工具，因为这样是不容易致富的。如何改变 3M 的生活状态呢？就得靠［**投资**］和［**理财**］。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小笑话

世界上有三种笨鸟

从术数和势居的角度做好投资和理财，上班族也可以摆脱无奈的圈养生活。

有个笑话，讲一个小孩子不好好学习，又被爸爸训斥一顿。爸爸教育孩子说：

“笨鸟先飞的道理，你懂不懂？”

孩子满脸不服，叹息说：

“唉，这世界上有三种笨鸟。

一是先飞的笨鸟（笨鸟先飞）；

二是嫌累不肯飞的笨鸟；

三是……”

爸爸忙问：

“第三种是啥样的？”

孩子翻了一个白眼说：

“你就属于第三种最讨厌的。

自己飞不起来，就在窝里下个蛋，把希望寄托在下一代。”

其实，第三种笨鸟就是长期处于圈养生活中的 3M 上班族！

每个上班族都是 Money Making Machine，但又想改变现状，到老了，发现改变不了，就把希望寄望在下一代，但下一代又继续做 Money Making Machine，继续被圈养，一样无法翻身。直到有一代懂得运用［**方法**］和［**趋势**］进行投资，最终才能摆脱被圈养的命运。

看了这本书以后，希望你**本身的这一代**就能摆脱被圈养的命运，而不用老是在寄希望于你的下一代。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资要诀

为什么要投资？就是要摆脱被圈养的 3M 上班族的命运！就是不要继续做第三种笨鸟的父母！

→要寻找创造财富的“方法”和判断获取利润的“趋势”，审时度势、乘势待时；未必全要靠劳力亲耕的方式获取财富。

本章中，我们已经得知“投资”和“理财”的重要性。那么投资的重点到底是什么？投资到底是要学什么？

我将在以下的两个章节（第 2 章和第 3 章），分别加以说明。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第2章

投资的重点是什么

投资的重点是：

胜兵的行为模式→

掌握：逻辑、思想、价值观

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资的重点在于，做到胜兵：［先胜而后求战］，才能掌握正确的［逻辑、思想、价值观］，进而找到合适的术数（方法），以及能判断的势居（趋势）。

［逻辑、思想、价值观］的重要性

人们常说［一命、二运、三风水、四积德、五读书］。［命］、［运］和［风水］虽然很重要，但是这些是先天既成的，我们并没有能力去改变。而［积德］和［读书］是靠后天培养的，可以依靠后天的努力来改变。

所谓积德，正如企业家魏应交说过的两个［凡事］：

“凡事一有机会就去帮助别人，凡事站在对方立场思考问题。”

这就是积德。如果你平时在做这两个凡事的工作，当有人问到你的为人时，大家都讲你的好话，那就是在帮你的人生［助念］。而常常被他人讲好话（助念）的人，他的命运会转好，比较有成功的机会。

所谓读书，也正如古人有智慧地说出：

读书会改变人的［逻辑、思想、价值观］；

［逻辑、思想、价值观］可以改变［态度］；

［态度］可以改变［行为］；

［行为］可以改变［习惯］；

［习惯］可以改变［性格］；

［性格］最终影响［命运］。

这就是读书的真正好处。

我们常常会听到：

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

"我习惯这样思考。"

"我习惯如此决策。"

"我习惯做这样的选择。"

"我习惯过这种生活。"

"我习惯别人这样称呼我。"

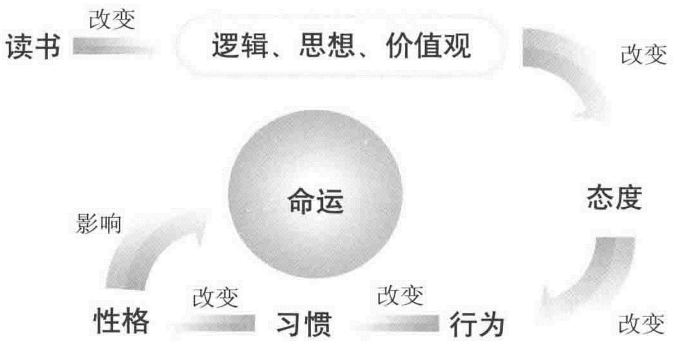
"我习惯……"等。

这些习惯最终会影响一个人的性格，进而改变一个人的命运。

但是这些习惯从何处而来？

其实，这是一个人打从娘胎出生以后，经年累月的处世态度得来的。而指导这些态度的最高指导方针，就是一个人头脑中的逻辑、思想和价值观。

因此可见，经过一组循环的过程，我们可以轻易看出，读书可以改变人的［逻辑、思想、价值观］，最后影响［命运］。



小故事

哥哥送的新跑车

一位先生在圣诞节得到哥哥送的新跑车。车子相当漂亮，停放在家门前。当他准备开着新车去兜风的时候，发现车子旁边有个七八岁的小男孩绕着车

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

子转，眼睛贪婪地看着车子，一会儿用手摸摸车身，一会儿摸摸车轮。

这位先生走过去。

男孩问：

“先生，这是你新买的车吗？”

先生说：

“不是，这是我哥哥送给我的圣诞节礼物。”

男孩的眼睛立刻放出异彩，大声喊道：

“哇！是你哥哥送给你的啊！”

并感叹道：

“我多么希望……”

这位先生想男孩一定会说：

“我多么希望也有这样一个哥哥啊！”

可是男孩却出乎意料地说：

“我多么希望我也是这样的哥哥啊！”

男孩意外的回答让人感动。这位先生决定带他一同去兜风。

男孩兴奋地上车，并提出：

“先生，你能不能在另一条街区停一下？”

这位先生按照男孩的请求做了。

男孩飞快跳下车跑进房子，很快背出一个四五岁的小男孩。他把小男孩放在门前的台阶上，高兴地介绍说：

“这是我弟弟！”

这位先生看见他弟弟双腿严重残疾，不能走路。

男孩兴致勃勃地对弟弟说：

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

"弟弟，你看！将来我要给你买的就是这么一辆漂亮的车！你快看……"

一般人想的都是手心向上（**索取**），这位男孩想的却是手心向下（**付出**）。
要成为富人，靠的是找方法、判趋势的投资能力；
要成为令人尊敬的富人，靠的是付出。

男孩与一般人的不同思维，正是源于从小养成的［**习惯**］。而这是经由［逻辑、思想、价值观］→［态度］→［行为］的过程，一步步养成的［习惯］，并且［习惯］会进一步影响男孩的［性格］→［命运］。

POINT
价值观若改变，态度跟着改变；
态度改变，行为跟着改变；
行为改变，习惯跟着改变；
习惯改变，性格跟着改变；
性格改变，人生跟着改变。

深思到，请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

[能力] 和 [心态] 的建立要重复做

逻辑、思想、价值观，是主导一个人态度养成的最高指导方针，再经由经年累月的态度，来影响处世习惯。

仔细观察 [态度] 两个字，会发现它们凝结了中国古人的智慧。

態=能+心

[态] 的繁体字写法是 [態]。把 [態] （ [态] ）拆开，是 [能] 和 [心] 的结合。

如果有 [能] 无 [心] ，即虽然有 [能力] 但是没有正确的 [心态] ，是做不成事业的。

如果无 [能] 有 [心] ，即 [心态] 正确但没有 [能力] ，则会处于心有余而力不足的尴尬境地。

因此，能和心双全，是做成事业的两个必备。怎么样才能让能、心双全呢？这要建立正确的观念，即用正确的逻辑、思想、价值观提升能力、建立正确的心态。

度=廿又一

把 [度] 拆开，是 [廿（20）又一（1）] ，指的是一件事情至少做 21 次以上，才能熟能生巧，从乘数效果来看，即 2^{21}。

“简单的事情重复（**度**）做，你就是专家，重复的事情用心（**态**）做，你就是赢家。”

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这句话讲的就是［度］和［态］。

［态］、［度］二字结合在一起，意在说明，建立充足的能力和正确的心态，需要重复地做，至少做 21 次以上。只有这样，思想、逻辑、价值观才能重复加强，进而提升［能力］和［心态］。

小故事

康熙皇帝的九王夺嫡——二月河小说《雍正王朝》

康熙老年时考虑皇位给谁继承。

给太子？太子是继承人中希望最大的。

给八贤王？八贤王是著名的文将。

给十四爷？十四爷是著名的武将。

各位候选人中，四阿哥爱新觉罗·胤禛（雍正）并排不上名号，看上去没有任何希望继承皇位，但最终夺得皇位的却是胤禛（雍正），为什么呢？

胤禛（雍正）的军师邬思道洞察康熙的想法，向胤禛（雍正）分析。

邬老师说：我读过圣上（康熙）读过的所有的书、写过的所有字和诗词，了解他的［逻辑、思想、价值观］，他并不想把皇位给这三个人。

胤禛（雍正）问：那皇阿玛想把皇位给谁？

邬老师说：圣上还没想好把皇位给谁，他要给［逻辑、思想、价值观］和他一样的人。这个人要培养。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

胤禛（雍正）问：培养我可以吗？

邬老师说：培养你来不及，要培养你儿子，他上位之前，圣上（康熙）会先把皇位传给你。让我来培养爱新觉罗·弘历（乾隆）。

于是，康熙每次和弘历聊天，都发现弘历的逻辑、思想、价值观和他接近，非常开心。最终，康熙决定把皇位传给胤禛（雍正），再由胤禛（雍正）传给弘历（乾隆），同时也创造了中国历史上的康雍乾盛世。

有个故事充分说明康熙决定继承人时的态度。

清王室起于中国北方的长白山麓，世以狩猎作为练武和谋生的手段。康熙年间更是重视狩猎，著名的［木兰围猎］便是起于康熙年间。

一次，诸皇子、王公大臣前往热河射猎，康熙表示，哪位阿哥在射猎中表现出色，就可以得到他的赏物——玉如意。大家都明白，获得玉如意，意味着获得皇位继承权。于是，太子、八贤王、十四爷积极准备，个个跃跃欲试。邬老师见此景，建议胤禛（雍正）装病不要参加，而是让弘历（乾隆）参加。

射猎结束。

十四爷本身擅长作战，自然猎得最多。支持太子的大臣偷偷把猎物提供给太子，因此太子排名第二。而八贤王没有猎杀一只野物，逮的全是活的。

众王公大臣议论玉如意应赏给哪一位阿哥呢？按照狩猎规则，玉如意应该给十四爷，因为他战绩最佳。而从最有希望继承皇位的人选来看，该给太子。但八贤王最有贤能，没杀生，也该得到。

于是，康熙找来年幼的弘历（乾隆），问他的看法。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

弘历（乾隆）先回答说：

“回皇爷爷，玉如意赏赐给哪位阿哥，我觉得要从每年我们为什么举行木兰围猎说起。”

弘历（乾隆）接着说：

“我们满清入关，靠的是马上民族一贯的英勇善战传统，这个传统绝不能丢弃，不能一进中原就学会奢华，我们要维持马上民族的野性。依祖先留下来的原意，应该要把玉如意赏给狩猎最多的十四爷。”

弘历（乾隆）的对答再次与康熙想到一块儿去了，博得欢心。最后，康熙并没有把珍贵的玉如意赏赐给十四爷，却赏赐给弘历（乾隆）。

弘历（乾隆）与康熙在逻辑、思想、价值观上的一致性，是最终奠定弘历（乾隆）成为王储的基础。

小案例

恢复高考的启示

1977 年 7 月 17 日，是邓小平政治生涯中的第三次复出（从 20 世纪 30 年代初到 70 年代末，邓小平有着“三落三起”的传奇经历）。复出时，一个重要议题就是：邓小平复出后抓什么工作？

当时的中国，可谓百废待兴，邓小平以第一副总理的职务复出，大家都期望他能统揽全局。然而，出人意料的是，他却主动提出只分管科学和教育工作，原因何在？

当时，叶剑英听到这个消息也不理解邓小平的想法，对他说：

“如今百废待兴，需要大智慧、大手笔、大图纸啊。”

而邓小平却解释说：

“大图纸要一笔一笔地画，要找好一个起笔的突破口。四个现代化（工

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

业现代化、农业现代化、国防现代化、科学技术现代化）的关键是科学技术现代化，科学的基础在教育。”

终于，1977 年 12 月恢复了高考，这是邓小平狠抓科学和教育的首要行动方案。邓小平为什么要重视科学和教育，为什么要在最短的时间内恢复高考呢?

当时，邓小平对教育部部长刘西尧说，恢复高考就是为了要解放思想，而恢复高考这个决策本身也是解放思想的结果。

可见，邓小平认为，当时最重要的任务是解放思想。因为，只有解放思想，才能改变中国人的逻辑、思想、价值观，才能全面推行中国的四个现代化建设。邓小平正是看清楚了这一点，因此，他虽然以第一副总理的职务复出，却主动请缨只抓科学和教育工作，就是要在最短的时间内推动高考的恢复。

小提醒

为什么有些人婚后不久便分手?

男女间恋爱、结婚、山盟海誓的大有人在。但是有的人婚后不久便分手了，为什么呢?

人在恋爱时是感性的，凡事跟着感觉走，通常不会探讨彼此的逻辑、思想、价值观。如果彼此的逻辑、思想、价值观不同，则造成［**因误解而结合**］的结果。

婚后，双方深入了解彼此的逻辑、思想、价值观，发现竟然如此不同!一旦双方的逻辑、思想、价值观不同，则彼此的相处不会持久，只能短暂住在一起，最终会［**因了解而分开**］。

男女想要白头偕老，通常要能先想到一块儿，即逻辑、思想、价值观一样。这样，才容易相处在一起，再容易住在一起，相爱到老。

观察到? 请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

POINT 若想找一位终身伴侣，通常不是找［高富帅］和［白富美］，而是找一位具有相似逻辑、思想、价值观的终身伴侣。

小提醒

工作中要跟随怎样的主管？

工作中，我们要跟随怎样的主管呢？

形形色色的主管，他们的逻辑、思想、价值观是各种各样的。我们要跟随与老板具有相同逻辑、思想、价值观的主管。这样的主管容易被赏识而受提拔，自己便能跟随主管共同升迁。

如果主管的逻辑、思想、价值观与老板不同，这位主管迟早会离开工作岗位，自己也便失去依靠。

POINT 在工作职场上，最终要找到一位逻辑、思想、价值观和老板相近的主管，这样的主管容易升迁，自己也容易跟着晋升；若发现主管的逻辑、思想、价值观和老板不同，则要赶快换个工作，找到对的主管。

深思到！请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为何胜兵是先胜而后求战?

《孙子兵法》中提到：

“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。”

讲的是什么道理?

［**胜兵：先胜而后求战**］说的是，常常打胜仗的兵，其胜兵的行为模式是：先估计可以打胜仗，再出兵打仗，结果往往都打了胜仗。

［**败兵：先战而后求胜**］说的是，常常打败仗的兵，其败兵的行为模式是：先出兵打仗再说，打了以后，才想到如何去战胜对方，但往往都打了败仗。

POINT 战争的成败，通常在战争之前就决定了。即战争之前，要用正确的逻辑、思想、价值观去估计战争成败，然后出战。而战争结果只是为了验证战争之前的判断是否正确。

小故事

“想好了，仗就打完了，战争过程和结果只是用来验证战争之前的判断！”

诸葛亮每次出战前，必思考［天时、地利、人和］各项作战条件。

“想好了，仗就打完了。”

后来实际发生战争时的过程和结果，只是在验证诸葛亮之前的想法和判断。

观察到，请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

以赤壁之战为例。

初战日，孙权部下周瑜率领军队与刘备军队在樊口汇合后，逆江水而上至赤壁，与正在渡江的曹操军队相遇。曹军当时已遭遇瘟疫，且曹军新编水军和荆州水军难以磨合，士气明显不足，因此初战被周瑜水军打败。于是，曹操将水军［引次江北］，与陆军汇合，把战船停靠到长江北岸乌林一侧，操练水军，等待良机。周瑜则把战船停靠在长江南岸赤壁一侧，隔长江与曹军对峙。因为北方士兵不习惯坐船，于是曹操将舰船首尾连接，让人马在船上如履平地。这种做法，是导致战争日曹操战船在火烧之后被迅速毁灭的原因之一。

战争日，周瑜部将黄盖准备 10 艘轻利之舰，满载薪草膏油，外用赤幔伪装，上插旌旗龙幡渡江。当时东南风急，10 艘船在江中顺风而前，黄盖手举火把，众兵齐声大叫："降焉！"曹军毫无戒备，皆以为黄盖投降。离曹军二里许，黄盖命令点燃柴草，同时发火，火烈风猛，船行如箭，烧尽曹军船只，并蔓延至其岸上军营。顷刻间，曹军大量人马被烧死或溺死。接着，对岸的孙刘联军横渡长江，趁乱大败曹军。曹操见败局无法挽回，当即自焚剩下的战船。

战船被烧后，曹操率军从华容道步行而归。华容道上一片泥泞，无法通行，加上又刮大风，行走更加艰难。曹操命令羸弱之兵割草垫路，大军才得以通过，而羸弱之兵被人马践踏，深陷泥中，死亡无数。幸亏把守华容道的关羽念旧日恩情，义释曹操，使曹操得以回到江陵。

作战前，诸葛亮已想清楚［天时、地利、人和］各项作战条件。

借东风、助火攻，此乃［**天时**］。在洞庭湖一带，因为地形风的原因，当天气放晴时，可能会**逆吹东南风**。诸葛亮凭借这一自然气候，夺取天时。

依附长江之险，水上作战，此乃［**地利**］。曹操军队为北方军队，为占

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

领新领地，率兵南下。北方之师舍弃鞍马、不善水战，因此，凭借在长江水上作战这一地理条件，夺取地利。

事先了解士兵本性、将领想法，此乃［人和］。孙刘联军为南方之师，士兵在长江水边长大，擅长水战。诸葛亮算定曹操会败走华容道。三国未定，曹操命不该绝。考虑到曹操予关羽有恩，于是派关羽把守华容道，留个人情给关羽。凭借了解人性，夺取人和。

作战前，诸葛亮把［天时、地利、人和］各项的［逻辑、思想、价值观］想清楚、想明白，之后便退居幕后，让周瑜、刘备等上前线作战。战争进行的过程中，诸葛亮只是在观察和验证战前的想法是否正确。

小观念

先成本观念

日本、德国的［先成本观念］，就是学习中国古代［孙子兵法］所提的［胜兵］做法。

先成本观念，是日本在工业发展的过程中提出的。

先成本观念把［成本］花在事先，即事先考虑所有的成本，并了解各项成本为何会发生，又分别与哪些因素有关。这样的做法，虽然初期成本会较高，但最后反而能使总成本最小化，创造最高的效益。这就是胜兵的做法，即先胜而后求战。

如果事先没有考虑到各项相关成本，而是一边做一边修改成本计划，则会使总成本不断提高，办事效率却很低。这就是败兵的做法，即先战而后求胜。

日本人、德国人在铺马路之前，会事先把各种管道（给排水管道、电线管道、通信管道、维修管道、燃气管道等）未来的铺设和维护方式都想好。虽然，这样的做法会因先成本观念导致期初的成本花费稍大，但未来重置和

观察到：请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

维护成本却变得很低，反而让总成本变小。这就是胜兵。

反观生活在现代的中国人，常把马路先铺了再说，到时要加装通信管道时，再重挖一次，要加装燃气管道时，又再重挖一次。所以，常常看到马路在修修补补。虽然，这种方式的前期成本可能较小一些，但由于［后成本观念］，未来重置和维护的成本变得很大。结果，反而是［后成本观念］的总成本要比［先成本观念］的总成本多付出许多。这就是败兵。

小案例

上海地铁 1、2 号线做法的差别

上海地铁 1 号线是由德国人设计的，是**先成本观念**的胜兵做法；地铁 2 号线则是由中国设计师参考地铁 1 号线的做法而设计的，是**后成本观念**的败兵做法。

地铁 1 号线看上去并没有什么特别的地方，但是在地铁 2 号线投入运营后，人们才发现，地铁 1 号线中那么多细节被地铁 2 号线忽略了！结果，地铁 2 号线的运营成本远远高于地铁 1 号线。

地铁 1 号线的哪些细节被地铁 2 号线忽略了呢？

- **三级台阶：**

  上海地处华东地区，地势略高于海平面。一到夏天，雨水多、雨量大，经常使建筑物受困。

  德国设计师在地铁 1 号线的每个室外出入口处，都设计了高出地面的三级台阶。从室外经出入口进入室内时，必须先踏上三级台阶，再往下走进入地铁站。就是因为这三级台阶，在下雨天可以**阻挡雨水**从室外倒灌到室内，从而减轻地铁的防洪压力。

  地铁 2 号线因为忽略了这三级台阶的设计，曾在大雨天，地铁站被淹，造成巨大的经济损失。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

- **出入口的弯道：**

根据上海的地形和地势，德国设计师在地铁 1 号线的每一个出入口处，并非采取［出入口与地面直接相通］的设计，而是采取［再多转一个弯，才能到达地面］的设计方式。这样的做法不是增加了许多施工成本吗？

当地铁 1 号线运行时，大家没发现这个设计的优点。但在地铁 2 号线投入使用后，地铁乘客才发现这一弯道的奥秘。地铁 1 号线通过这个［增加弯道］的设计，有效阻隔地铁站内空调的快速外流，节约了很多电费，省下许多成本。

- **一条装饰线：**

德国设计师在设计上体现［以人为本］的思想。地铁 1 号线站台内，靠近轨道约 50 厘米处，地面全部铺上金属条装饰线，又用黑色大理石给金属条嵌了一道边。当乘客靠近站台边缘时，就会有所警惕，意识到离车行轨道太近了。［一条装饰线］能有效防止乘客落入轨道，发生意外。

而地铁 2 号线的中国设计师，在站台地面的用材上，全部使用同一种颜色的地砖，乘客一不注意，就很容易走到站台边缘，发生危险！因此，地铁 2 号线的公司不得不安排专人，整天喊破嗓子，提醒乘客与轨道保持距离、注意安全。

投资要诀

投资的重点是什么？投资的重点就是要当胜兵：［先胜而后求战］，事先把［逻辑、思想、价值观］想清楚，做到胸有成竹，有的放矢，然后大胆去做，事后再检验事先投资判断的正误。

→“想好了，仗就打完了，战争过程和结果只是用来验证战争之前的判断！”

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 3 章

投资学什么

投资的三个观念：

[产出 / 投入]

[报酬 / 风险]

[胜算率 × 乘数效果]

投资主要学习：

[胜算率 × 乘数效果] 模式→

掌握：正确的 [态] 和 [度]

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

市面上一般的投资书籍，主要强调学习 [$\frac{\text{产出}}{\text{投入}}$] 和 [$\frac{\text{报酬}}{\text{风险}}$] 这两个投资观念；本书的重点则放在讲述学习 [胜算率 × 乘数效果] 的概念上，即如何增加投资人的投资胜算率并加大乘数效果，从而创造更大的投资结果。

[产出/投入] 与 [报酬/风险]

在投资知识中，常会看到 [$\frac{\text{产出}}{\text{投入}}$] 和 [$\frac{\text{报酬}}{\text{风险}}$] 的观念。由于这两个投资观念很常见，本书仅用一个例子说明。

下面观察上海市住宅租金报酬率在近 10 年的变化。

2004 年 ~ 2005 年，**上海住宅的租金报酬率** = $\frac{\text{租金}}{\text{售价}}$ =12%，而当时台湾地区的住宅租金报酬率约为 2% ~ 3%。

这么高的租金报酬率代表着：不是上海住宅租金（分子）过高，就是上海住宅售价（分母）过低。经查证，当时的住宅租金并不高，一般人都租得起，那就表示，当时的住宅售价过低了，适合买进住宅作为投资对象。

事实上，[$\frac{\text{产出}}{\text{投入}}$] 和 [$\frac{\text{租金}}{\text{售价}}$] 具有相同的概念。上海住宅的租金报酬率 [$\frac{\text{租金}}{\text{售价}}$] 高，说明上海住宅的 [$\frac{\text{产出}}{\text{投入}}$] 高。此时，[报酬] 高而 [风险] 低，即 [$\frac{\text{报酬}}{\text{风险}}$] 高。这是适合投资买进住宅的状态。

到了 2014 年之后，**上海住宅的租金报酬率** = $\frac{\text{租金}}{\text{售价}}$ =2%，远低于 2004 年 ~ 2005 年的状况。

观察到：请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

此时代表，不是上海住宅租金（分子）过低，就是上海住宅售价（分母）过高。经查证，此刻上海的住宅租金之高，已经使很多大学毕业生租不起了。事实上，经过 10 年的发展，上海的住宅售价早已连翻几番，房价压力在全世界名列前茅。可见，2014 年的低租金报酬率源于［上海住宅售价过高］。说明 2014 年时，上海住宅的［$\frac{\text{产出}}{\text{投入}}$］低。同时，［报酬］降低而［风险］升高，即［$\frac{\text{报酬}}{\text{风险}}$］低。这时便不再适合投资买进住宅。

通过这个例子，我们能形象地明白［$\frac{\text{产出}}{\text{投入}}$］和［$\frac{\text{报酬}}{\text{风险}}$］两个投资观念所讲的道理。

解释了以上两个投资观念之后，再来解释第三个观念——［胜算率 × 乘数效果］，投资结果是由投资［胜算率］和［乘数效果］两者所构成的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

赌场庄家赢你的胜算率真的只有20/38吗？

如果赌客在赌场赢的胜算率为［$\frac{18}{38}$］，你觉得是合理的吗?

到了正规大型的赌场，我们会发现，赌场一般会在赌客注意事项中声称：赌场的胜算率为［$\frac{20}{38}$］（52.63%），比中间值［$\frac{19}{38}$］（50.00%）只多了［$\frac{1}{38}$］；而赌客的胜算率为［$\frac{18}{38}$］（47.37%），比中间值［$\frac{19}{38}$］也只少了［$\frac{1}{38}$］。赌场和赌客的胜算率只差一点点，即［$\frac{2}{38}$］（5.26%）！你觉得这样合理吗?

赌场有场地、设备、人员等成本，赌场的胜算率略高于赌客的胜算率，看似合理。可是，你以为到了赌场，庄家只是想赢［$\frac{20}{38}$］和［$\frac{18}{38}$］之间的胜算率差距［$\frac{2}{38}$］（5.26%）？那你就大错特错了！赌场是想借用**胜算率**加上**乘数效果**，把你的钱全部赢光！

［$\frac{18}{38}$］，这是赌客只赌一次的胜算率，与赌场的胜算率［$\frac{20}{38}$］相差无几，只差［$\frac{2}{38}$］（5.26%）。但是，赌客进入赌场后通常不会只赌一次！让我们来看看，经过［乘数效果］的作用后，赌客赌赢的胜算率还能剩下多少呢?

假设赌客赌了 300 次，则$\left(\frac{18}{38}/\frac{20}{38}\right)^{300}\approx 0$。赌客的胜算率，由赌一次时的［$\frac{18}{38}$］（47.37%），逐次降低，经过赌 300 次以后，胜算率最后降为 0。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

可见，此时赌客几乎输光所有的钱。这也解释了，赌场为什么要向赌客提供舒适的环境、各种表演、美女服务员、便宜的食物饮料、廉价的住宿等条件。赌场营业者，希望赌客在赌场。

→停留的时间越久越好，赌的次数越多越好，钱输得越**精光**越好。

“乘数效果”的作用，使得原本小于但接近于 50% 的胜算率（只赌一次），经过 $(\frac{18}{38}/\frac{20}{38})^{\infty}$（赌很多次）之后，胜算率趋于 0；使得原本大于但接近 50% 的胜算率（只赌一次），经过 $(\frac{20}{38}/\frac{18}{38})^{\infty}$（赌很多次）之后，达到最大。

投资的成败结果和赌局的［胜算率概念 × 乘数效果］，具有类似的共通道理。

上一章通过分解中国古人智慧中的［态度］两个字，说明［能力］和［心态］的建立要重复做，其实这也是本章节所提［胜算率］与［乘数效果］综合作用的体现！

［能力］用到对的地方，可以提高［胜算率］，一直让它超过 51% 以上。

［心态］若能正确建立，也能够提高［胜算率］，一直让它超过 51% 以上。

［度］（重复做 21 次以上，即 2^{21}）则是协助已提高到超过 51% 的［胜算率］，用以加大［乘数效果］，让投资结果最大化。

但是先要有［**态**］才能有［**度**］；

先要有 51% 以上的［**胜算率**］才能加大［**乘数效果**］；

不能本末倒置。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资要诀

投资之前，如果判断投资［胜算率］<50%，则投资做久了，财富会变成 0。

投资之前，如果判断投资［胜算率］>50%，则投资做久了会，财富就会膨胀，变成很大的数。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

每天只偷懒一点点，真的不要紧吗？

为什么努力和懒惰的差距往往不只是［1%］？

多努力一分和多懒惰一分，看似只是多 1% 或者少 1%，但日积月累，在［乘数效果］的作用下，努力和懒惰的差距却有天壤之别。

如果我们每天比别人多努力 1%，经过 365 天，1 年后的收获 =（1.01）^{365} = 37.78 倍。

如果我们每天比别人多懒惰 1%，经过 365 天，1 年后的收获 =（0.99）^{365} = 0.025 倍。

可见，［每天比别人多努力 1%］与［每天比别人多懒惰 1%］，1 年以后的差距是 1,480 倍（37.78/0.025）！

如果每天再多努力 1% 呢？用数学式表示即为 1.02^{365}=1,377 倍。可见，1 年中**多两分努力，得千倍收获**。

那么再多一分努力，同时也再多一分懒惰呢？用数学式表示即为 $1.02^{365}\times0.98^{365}$=0.86。可见，**只多一点懒惰，就会亏空千倍成就**。

据说，生物基因研究人员，对比人类和黑猩猩的基因（DNA）后发现，两者之间的相似度居然高达 98.8%。其基因组的大部分可排序区域几乎没有区别，两者的 DNA 差距只有约 1%（**胜算率差距**）而已。但经过几千万年的演变（**乘数效果**），两者在生活、科技、文化、文明等方面的差距，居然有天壤之别。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

想象一下，如果上帝多给黑猩猩一个小小的学习基因，让它学会讲话和写字（提高胜算率），经过几千万年的演变（乘数效果），或许它们今天会成为人类强大的对手！

小案例

[一次性获得 10 亿] 和 [今天获得 1 元，在之后连续的 30 天中，每天可以获得 2 倍于前一天的钱]，你会选择哪一个?

如果有两种选择摆在你面前：

其一，今天你可以一次性获得 10 亿。

其二，今天你只获得 1 元，但在之后连续的 30 天中，每天可以获得 2 倍于前一天的钱。

你会如何做投资决策呢?

乍一看，很多人会选择一次性获得 10 亿。

事实上，在[乘数效果]的作用下，第二种选择可以获得更多的钱。

第二种选择的情况下，前后共 31 天，总共可以得到的钱是 $1+2+\cdots\cdots+2^{28}+2^{29}+2^{30}=21.47$ 亿元。

一般人常会觉得没有本钱，如何做投资呢?

从上述极端的例子可以看出，大部分投资人，一开始会做第一种选择，因为这种选择的起步就可以拿到 10 亿元；第二种选择的起步虽然只能拿到

观察到? 请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1 元，但经由一连串地滚动（乘数效果），最终居然可以累积到 21.47 亿元。

可见，投资的重点，不在于你有多少本钱可以做投资，而是你有没有抓到乘数效果的机会。

投资要诀

投资不在起点（1 元），而在滚动（21.47 亿元）！

投资的重点在于提高胜算率并加大乘数效果，双管齐下创造更多财富。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为什么学生时代的［无显著差异］，多年后会变成［巨大差异］？

在学生时代，我们常常发现，同学和同学之间并看不出明显差异。的确，科学家研究人类基因（DNA）差异时，比对人和人的基因后发现，两者的相似度高达 99.9%，差距居然只有区区 0.1%。

然而，我们却又发现，经过二三十年的发展，同学中的少部分人会脱颖而出，例如巴菲特、比尔·盖茨、马云等。这究竟是什么原因呢?

人生发展的起步阶段，例如学生时代，决定了个人发展起点的[胜算率]，差异可能并不大，有些 49%，有些 51%，都在 50% 上下。但跨出对的第一步（胜算率 >50%），是成功的开始。

而之后的二三十年，决定的是个人发展的［乘数效果］，长期的［累积］便可能造成巨大的差别。

因此，即使个人发展在起步阶段的［胜算率］大同小异，而在之后二三十年的漫长过程中，个人的［乘数效果］却会大相径庭，最终导致个人发展的结果完全不同。

这也就是为什么，很多人在学生时代，不觉得自己的同学或室友（例如孙中山、毛泽东、巴菲特、李嘉诚、乔布斯、刘德华、周杰伦、马云等）有多伟大，但几十年后，他们却成为很多人崇拜的对象。

小案例

阿里巴巴创办人马云的蜕变

阿里巴巴集团创办人（现任董事会主席）马云，经过出生至今的 50 年，从一条小小的不起眼的毛毛虫，蜕变成为一只美丽的蝴蝶。探究其中原因，

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

正是［胜算率］与［乘数效果］综合作用的结果。

马云 25 岁大学毕业，第一份工作是任英文及国际贸易讲师。不久在杭州发起当时少有的［英语角］（汇聚英语爱好者的场所），并在翻译界崭露头角。其英文方面的造诣，借助［能力］的提升，提高了其成功的［胜算率］。利用英文工具，可以增进与外国人接触交流的机会。

马云 29 岁时，成立海博翻译社，但起初公司入不敷出。为维持公司生计，马云背着大麻袋到义乌、广州等地进货，海博翻译社开始卖鲜花、卖礼品，得到贸易方面的经历。借助［心态］的调整，马云跨足贸易行业，再度提高其成功的［胜算率］，奠定了未来成功的基础。

马云 31 岁时，首次听说互联网，并偶然在美国接触到。在后来的 3 年间，马云陆续开发多个网站。当时互联网是件稀罕事，马云因有英文与贸易基础，能积极地接触它，加上网站开发经验，帮助马云放大了贸易交易的［乘数效果］，即通过［度］（2^{21}）放大［乘数效果］。

马云 35 岁时，意识到互联网会对贸易产业产生重大影响，知道可通过此科技扩大对贸易的［乘数效果］，于是专心创建阿里巴巴（电子商务平台）。阿里巴巴创建初期的投资额约为 6 万美元，而 2014 年 9 月 19 日正式在纽约股票交易所 IPO 挂牌交易时的市值超过 1,550 亿美元，创造了超过 2,600,000 倍（约 2^{21}）的神话！

马云用了 50 年时间，向世界印证了具有中国智慧［**态度**］两字的精髓，让全世界投资人都称它为［BaBa］！

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

阿里巴巴（电子商务平台）的创建成果，源自于马云的［态度］，也源自于阿里巴巴［胜算率］和［乘数效果］的综合作用。马云最终从一群幼年的［毛毛虫］中脱颖而出，展翅成为［美丽的蝴蝶］。

POINT 要有杰出的成就，除了有个良好的开端（提高胜算率），更要在长期的发展中不断放大［乘数效果］，创造累积量。

小故事

保龄球效应

一场保龄球赛中，如果你每一轮的第一球都撞倒 9 个瓶子，第二球掷出 Spare（撞倒余下的 1 个瓶子），最终得分 190 分；而如果你每次都撞倒 10 个瓶子，掷出 Strike（全中），最终得分 300 分。

社会的记分规则也是这样。

POINT 只要你比别人稍微优秀一点，能再多坚持一会儿，就能赢得更多机会。这种机会的叠加，就是人生效应的逐级放大，最终造成人与人之间巨大的落差。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为什么［混沌理论］可以应用于投资要诀？

古希腊哲学家主张，宇宙是由［混沌］之初逐渐形成现今有条不紊的世界的。

1963 年，美国气象学家爱德华·诺顿·罗伦兹（Edward Norton Lorenz）提出［混沌理论］（CHAOS THEORY），解释了决定系统可能产生随机结果。初始条件十分微小的变化，经过不断放大，对其未来状态会造成极其巨大的影响。

尤其是，在［乘数效果］的作用下，乘数超过 23 之后，会变成巨大的量，此时，$(2)^{23}$=8,388,608 倍。

［度］拆解为［廿又一］，即 2^{21}，代表［很多次］。

［今天得到 1 元，之后连续的 30 天中每天获得 2 倍于前一天的钱］，总数远大于 10 亿，因为 2^{30} 是很大的数。

［混沌理论］中的 2^{23} 和 2^{21}、2^{30} 是类似的意思。可见，中西方文化对［乘数效果］的认知是相同的。

爱德华·诺顿·罗伦兹发现，简单的热对流现象居然能引起令人类无法想象的气象变化，产生所谓的［蝴蝶效应］：

“中国北京的一只蝴蝶振动翅膀，产生的振幅经过 23 次以上的正循环，即 2^{23}，它就有可能形成美国加州的大风暴”。

这是［乘数效果］的具体作用。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

以前的混沌不明，随着科学的进步，［地心引力］、［相对论］、［进化论］等理论的出现，都说明社会各种现象其实是很有秩序的自然变化，只是当时人类的智慧不能理解而已。当人类能理解这些有序的自然变化后，就变得很简单了。

有序的自然现象，许多是［胜算率］和［乘数效果］的综合作用。投资界也是如此，若投资人能把［胜算率］和［乘数效果］两者用得恰到好处，投资也就会成为有序（能够把握规律）的学问。

［投资结果］＝［胜算率］×［乘数效果］

投资行为，最终产生投资结果的大小，决定于［胜算率］×［乘数效果］。［胜算率］决定了投资结果的胜或负；而［乘数效果］决定成败的累积量有多大。

胜算率	的乘数效果
⬇	⬇
决定胜负	决定累积量

做任何投资决策之前，我们都要问自己：

“投资的胜算率是否超过 50%？”

如果发现胜算率低于 50%，则应立即放弃投资。如果发现胜算率超过 50%，则应设法让［乘数效果］变大，创造更大的投资结果。

> **投资要诀** 投资要学什么？就是要学习如何提高自己投资的胜算率，从 1%、1% 地慢慢增加，直到有天投资胜算率超过了 51%，之后再通过加大乘数效果，得到投资结果的最大化。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

通过本章的学习，我们得知，［投资结果］由［胜算率］×［乘数效果］决定。我们所要学习的投资要诀，就是如何提高胜算率和加大乘数效果。

下一章节（第 4 章），我将说明用哪种适合的方法，可以帮助投资人用系统性的方式来学习，提高自身投资胜算率。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

4.

如何提高投资胜算率

提高投资胜算率的重要分析模式是——［分解］。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

提高投资**胜算率**的重点在［**分解**］

要提高投资胜算率，分析模式很重要，提高投资胜算率的重要分析模式，首先在于［分解］胜算的因素。

要成功，先要分解关键成功因素。要提高投资胜算率，先要分解投资的关键成败因素。［分解］的过程越精细，则成功的可能性越高，投资的胜算率也越高。

在管理领域中，分解成败因素的工具有多种，投资要找到适当的分解工具，以提高投资胜算率。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

历史上，为什么中国会**由强转弱**，而西方会**由弱转强**？

英国人李约瑟（Joseph Needham）提出的李约瑟难题指出：

“尽管中国古代对人类科技发展做出了很多重要贡献，但科学和工业革命没有在近代的中国发生。”

的确，古代的四大发明（造纸术、指南针、火药、活字印刷术）出现在中国，而近代的飞机、大炮、计算机、手机等却全部出现在西方，这是为什么呢？

对于中国由强转弱的原因，主要有三种观点。

第一种观点，思想禁锢：**儒家思想**和**科举制度**，降低了人民的创造力。

春秋战国时期，百家争鸣，提倡民主，学术风气盛行。

到了秦朝，秦始皇为推行专制主义的中央集权制度，焚书坑儒，废除所有学说。

而在汉朝，初期刘彻将各派学说得以恢复，但君王为了巩固中央集权制度，［罢黜百家，独尊儒术］，提出［忠君］重于［孝亲］的思想。

隋唐到清朝期间，为了让更多的封建统治阶级参与政权，为了加强中央集权，君王推行［科举制度］。科举制度以儒家知识和观念作为选官标准，赶考者必须诵读儒家的经、史、子、集。

明清时期，［八股文］成为科举考试的一种文体。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

［儒家思想］和［科举制度］在很大程度上禁锢了中国人的思想，降低了人民的创造力。

第二种观点，闭关锁国：粮食革命和衣着革命，民清时期闭关锁国，而此时西方正开始大量发明。

水稻原产于亚洲热带地区，五代及宋朝初期，香巴王国（今越南北部）的占城稻被广泛引入长江流域。

引进水稻之前，中国人吃的是小麦，而小麦一年 1 熟，产量有限，粮食常常无法满足需求。引进水稻之后，由于水稻一年 2 ～ 3 熟，产量远高于一年 1 熟的小麦，粮食大丰收，从而引发了一场［粮食革命］。

据《宋代经济史》的作者漆侠计算，宋代垦田面积达到了 7.2 亿亩，南方水稻每亩产约 353 斤，北方小麦每亩产约 178 斤，无论是种植面积还是每亩产量，水稻都远远超过小麦。

自水稻被广泛引进后，适合种植水稻的江南地区确立了经济中心的地位，［苏湖熟，天下足］这一谚语便是诞生于该时期。

粮食产量的剧增，使得宋代人口急速增长。宋代开国初年，全国人口约 5,000 万人，经过 200 年的发展，已经超过 1 亿，成为人类历史上第一个亿级人口的庞大国家。

棉花的种植，最早出现在公元前 5000 年～公元前 4000 年的印度河流域文明中。在两千多年前，广西、云南、新疆等地区已采用棉花纤维作为纺织原料。但在中原地区，人们只是将棉花作为观赏植物，并未认识到它的经济价值。

到了宋末元初，印度棉花大量传入内地。政府设立了木棉提举司，大规模向人民征收棉布实物，每年多达 10 万匹，后来又把棉布作为夏税（布、绢、

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

丝、棉）之首，可见棉布已成为主要的纺织面料。

元朝以后的统治者，都极力征收棉花、棉布，出版植棉技术书籍，劝民植棉。明初朱元璋时期在全国推广棉花。明代宋应星的《天工开物》中记载［棉布寸土皆有］、［织机十室必有］，可见至明代，植棉和棉纺织已遍布全国。

引进棉花之前，中国人的服装以丝绸和麻布为主，但是丝绸产量低，且不保暖，麻布粗糙、穿着不适。引进棉花后，棉布逐渐替代丝绸和麻布，棉花不仅产量高，而且保暖、柔软，成为百姓最主要的服装材料。

水稻的引进，解决了**粮食问题**。棉花的引进，解决了**衣着问题**。因此，百姓衣食无忧，**君主安于现状**，不想再去开疆辟土。这是导致民清时期闭关锁国的原因之一。而锁国之际，西方正开始大量发明，中西方的差距越来越大。

第三种观点，分解模式：中国注重实用性，西方注重系统性。

古代孙思邈医生炼丹时，有一天抓了些硫、硝、炭之类的东西，结果爆炸了，这便是［火药］。为什么爆炸？当时无人知晓！可见，中国注重实用性，凡事滞留在经验阶段。

相反，西方重视学习**数学**、**物理**、**化学**，用科学理论**分解**各种道理。也就是说西方注重系统性，注重分解成败因素。例如，中国人发明的火药传入欧洲后，西方人分解出火药的作用原理，并研究如何制造和使用火器，一步步改进和创造相应技术。最终，最早、最先进的火器反而出现在西方。

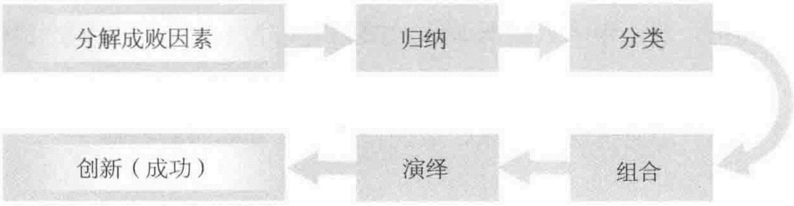
由此可见，能不能把过去成功事件或失败事件加以分解，从中了解其成功或失败的影响因素，对于未来是否能够继续创新，至关重要。

分解的过程愈细致，能得到的影响因素就愈清楚。因为了解这些相关影

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

响因素，就能在未来演进的过程中，一步步地创新；也能帮助投资人做出较准确的投资决策。

在分解的过程中，若能依次做到［**归纳**］、［**分类**］、［**组合**］、［**演绎**］、［**创新**］，取得成功的可能性便大大提升。



小故事

怎样才能找到人生理想伴侣？——柏拉图（Plato）《理想国》

古希腊哲学大师苏格拉底（Socrates）的三个弟子曾向老师求教，怎样才能找到人生的理想伴侣？

苏格拉底让他们走进麦田，只许前进，不能后退，而且只有一次采摘机会，挑选出一株最大的麦穗。

第一个弟子在麦田埂上走了几步，看见一株又大又漂亮的麦穗，高兴地摘下来。但继续前进时，发现前面有许多更大的麦穗，只得遗憾地走完全程。

第二个弟子吸取教训，每当要采摘时，总提醒自己，后面有更好的麦穗。快到终点时才发现，已经错过了所有的大株麦穗，最后，只能就近摘一株小麦穗。

第三个弟子吸取前两个弟子的教训，把麦田埂大致均分为三段。走到三分之一时，即分出大、中、小三类麦穗；再走三分之一时，验证并修正对麦穗的分类结果；走最后三分之一时，根据前面所为，总结经验，选择了属于

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

[大] 类中的一株美丽麦穗。当然这并不是最大、最好的麦穗，但已是相对较大、较好的麦穗了。

苏格拉底微笑着说：

“这就是选择人生理想伴侣的方法！”

寻找人生理想伴侣的方法和挑选大株麦穗的逻辑是相通的。

寻找人生理想伴侣的步骤，应该是：了解如何进行选择→归纳选择因素→分类整理可能的伴侣对象→验证和修正观察结果→总结经验→采取行动。

在现实生活中，伴侣的选择方式，就是通过总结（分解）从前的恋爱经验与心得体会，作为评估后来者的基础。

投资要诀

如何提高投资胜算率？提高投资胜算率的方法，首先要懂得分解成败的关键因素，遵循 [分解→归纳→分类→组合→演绎→创新] 的过程，才有机会创新。

√小案例

现代人还记得古代西施唱的什么歌吗？

传说中，西施的歌声很优美，但你知道她唱的是什么歌吗？如今无人知晓。因为西施唱的歌在当时没有人能够记录下来。

后来发明了五线谱，人们利用五线谱把歌曲分解开来，不同的音符和符号，能够完整记录下乐曲的跌宕起伏。

从此以后，任何人唱的歌都能被五线谱分解并记录下来。不管多少年之后，所有人都还能记得今日周杰伦唱的是什么歌。

五线谱，具有把音律分解、归纳、分类、组合、演绎和再创新的功能。可见，五线谱的发明，比把歌曲做好、唱好，对人类的贡献更大、更深远。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

POINT

西方人因为发明了数学、化学、物理、五线谱，可以用来分解很多事物，再经由归纳、分类、组合和演绎，最后产生很多的创新。

在社会科学方面，我们也要从客观的角度，找出类似数学、化学、物理的分析方式来分解投资要诀，最后再演绎成自己的投资心法。

由本章节的三种观点得知，中国会由强转弱，西方会由弱转强，和后来西方重视系统性，注重分解成败因素，懂得运用数学、物理、化学等科学理论来分解各种成功、失败的道理有关。

所以我也在思索着，是否我们也可以有一套类似系统性的方法，用来分解投资成功和失败因素，帮助我们更清楚地观察和了解投资的影响因子，以判断未来一次又一次的投资决策。

我将在以下两个章节（第 5 章和第 6 章），用两种分解模式（术数和势居），分别来分解并说明各种投资案例成功和失败的原因。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第5章

投资分解模式 1——术数

产业趋势（Industrial Trend）

↓

商业模式（Business Model）

↓

人力资源（Human Resource）

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如何分解投资案例的成败因素？

分解成败因素，重在分解**模式**。

分解模式之一，是寻找类似数学、物理、化学等**术数**（**方法**）加以分解。但投资行为属于社会科学，不像物理、化学等自然科学，可以很精准地计算。

在自然科学中，1+1不等于2，只出现在**算错**的时候；但在社会科学中，是经常会发生的。本书只能寻找一个较有逻辑的分析方法，而不是一种完全准确的科学方法，来分解投资案例的成败。如果要提高其精准度，则需要加以改良。

在做投资决策前，分析投资案例时，可以用三个简单层面，将成败因素分解为产业趋势（Industrial Trend）、商业模式（Business Model）、人力资源（Human Resource）。再由这三个层面，了解投资案例的成败。

- 产业趋势，相当于 [天时]，可谓三者中最重要的。
- 商业模式，相当于 [地利]，是三者中次重要的。
- 人力资源，相当于 [人和]，是三者中重要性最低的。

分解模式之二，是用**势居**（**趋势**）分解。即做投资决策前，针对 [投资环境变化] 依次研讨策略调整、采取关键行动方案、改变功能性政策、调整组织结构，再决定是否投资。这些内容将在下一章探讨。

事实上，分解的模式有许多种，在此仅以 [术数] 和 [势居] 举例介绍。但无论采用哪种分解模式，分解越精细、越简单，越能把问题看清楚，从而

观察到，请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

确立正确的［逻辑、思想、价值观］，找到适合的术数（方法）和势居（趋势），提高投资的胜算率。

小故事

三国时代曹操的魏晋为何取得胜利？——审时度势，乘势待时，掌握天时

三国时期，曹操身处乱世，［挟天子以令诸侯］，掌握政治上的主动权。那时贪官污吏横行，社会动荡，民不聊生。人民对社会非常失望，希望能有所改变，希望有人可以重整天下，惩治污吏。此时，曹操以天子之名起兵讨伐，所谓正和［天时］！

孙权两世三代经营江东，拥有长江天堑，易守难攻。俗话说［守江必守淮］，当吴国与魏国相持于淮河一线，孙权有河流做屏障。而西部与蜀国之间由三峡相隔，两地之间唯有水路可走。可见，孙权占据［地利］。

刘备是皇室后裔，靠着［大汉皇叔］的名分，仁德布于四海，礼贤下士，尊重人才，有仁爱之名，能团结一大批优秀的人才为其所用。刘备拥有从古至今的天下第一军师——诸葛亮和五虎将——关云长、张飞、赵云、黄忠、魏延等人才。所以说，刘备掌握［人和］。

三国虽各具优势，但最早被消灭的，是具备［人和］优势的刘备（蜀国），之后被消灭是占据［地利］优势的孙权（吴国），而最终取得胜利的却是曹操这方的魏晋，可见［天时］（时机）的重要性。

又如，在房地产投资领域，很多开发商的老板们常说，决定房地产价值的三个最重要的因素是：

［地段、地段，还是地段］。

因为，这样的说法才能显现这些老板在投资决策中的贡献度，即选地的

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

贡献度。

但事实证明：

［时机、时机，还是时机］更为贴切。

在很多产业的领域中，［天时］这个因素的影响权重是占据半边天的，有了对的时机，才能进一步谈论地段（地利）和产品（人和）。时机不对，即使选到再好的地段或是做出更棒的产品，房价还是会下跌，只是下跌的幅度比差的地段或设计不好的产品小一些而已。

天时决定了胜负；接着，地利及人和则决定胜多少或负多少。

［魔鬼藏在细节里，格局可以见天使］。

有了对的格局（天时），方方面面的细节（地利与人和）才会显得更有意义。［人定胜天］是一件很难的事，倒不如［乘势而为］，方为良策。

由此可见，用术数（方法）进行分解，将成败因素分解为产业趋势（Industrial Trend）、商业模式（Business Model）、人力资源（Human Resource）三个层面。其中的第一个层面——产业趋势（天时），正是三者中最重要的。

投资要诀 在投资领域中，要［审时度势，乘势待时］，掌握时机和大势，方为良策。

小案例

台北 101 大楼扭亏为盈

2009 年，台北 101 大楼的股权被某集团买下，成为最大股东。事实上，台北 101 从成立以来，年年亏损，2009 当年还亏损了 9.7 亿元台币（约折合

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人民币 1.94 亿元），并且 2008 年全球才刚发生金融风暴。

但该集团买下台北 101 股权后，

于 2010 年起便使台北 101 扭亏为盈，年盈利超过 2 亿元台币（约折合人民币 5,000 万元）；

2011 年超过 4 亿元台币（约折合人民币 8,000 万元）；

2012 年超过 9 亿元台币（约折合人民币 1.8 亿元）；

2013 年超过 13 亿元台币（约折合人民币 2.6 亿元）。

在当时，这么庞大资金的投资案例，

是什么样的胆识，或

是什么样的眼光，或

是什么样的决策，或

是什么样的分解模式，

让该集团能在台北 101 连年亏损的时候决定投资它呢？而现在看来，这笔投资无疑是非常精彩的。

设想一下，要如何运用术数（方法）对案例进行分解？

以下，我们由刚才所提，通过分解关键成败因素的三个层面，来分析该集团是如何做出正确的投资决策的。

第一层面：产业趋势（Industrial Trend）。

观察产业发展趋势：

① 2000 年，台湾民进党执政，造成很多台湾人的恐慌资金外移。

② 2008 年，台湾国民党重新执政，台湾人民普遍认为，两岸关系和缓。

③ 2008 年，台湾国民党执政后，接连采取多项降低税收的措施，尤其

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是，把遗产税的税率降至 10%。

④ 2008 年，台湾房地产连续跌了十几年，房价的基数较低。

⑤ 2008 年，全球金融海啸，美国采取宽松货币政策，降低利率，利息成本低。

⑥ 2008 年，很多台商在大陆经商多年，积累了庞大财富，想把部分资金汇回到台湾发展。再加上以上几个因素，造成很多资金回到台湾。另外，全球资金宽松，许多资金会涌进台湾房地产业。

⑦ 2008 年，台湾国民党执政后，开始开放大陆消费者到台湾观光旅游，消费者的购买力大大增加，促进了商业地产的发展。

第二层面：商业模式（Business Model）。

调整商业经营模式：

①台北 101 对游客开放的场所有两处，一处位于高层观景台，另一处位于地下室至第 5 层的商场区。

以前，照相留念的地方位于高层观景台。但是，团队旅客在观景台停留的时间较短，通常约 20 分钟，常常来不及拍照并取得照片（合成、冲洗照片约需 30 分钟）。

现在，照相的地点移至 5 层电梯入口处，游客在这里等候电梯到观景台观光，等候时间较长，甚至超过 30 分钟，有足够的时间拍照留念，再到观景台取照片。并且 5 层电梯旁摆放了许多电视墙，让拍照客人可以随时看到自己和 101 的合成照片。到了观景台后，直接领取照片即可（有充裕时间让照片合成、冲洗），不会耽误团队时间。拍照地点的转变，使得照相收入增长 10 倍以上，每年对台北 101 的贡献超过 2 亿元台币（约折合人民币 4,000 万元）。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

②以前，台北 101 的名品店位于 4 层，而 5 层是大型餐饮，5 层的租金明显低于 4 层的租金。

现在，取消 5 层的大型餐饮，而将名品店由 4 层单层扩展至 4 层～5 层的内街形式，5 层的租金提高很多。而且，游客可以从观景台，坐电梯到达 5 层，直接进入 5 层名品店购物。5 层业态的调整，不仅提高了租金收入，也提高了名品店的业绩。

③以前，台北 101 的餐饮、土特产商品等分布于 5 层和地下室。

现在，餐饮、土特产商品等全部位于地下室。台北 101 在地下室上演［快闪］表演（可参看 http://my.tv.sohu.com/us/194643366/63203443.shtml），充分展现热情、人文、好客等软实力，并通过网络把台湾和 101 品牌传向全球，吸引游客不仅到高层观景台赏景，同时也到地下室用餐和购物。

④以前，高层观景台的直达电梯以到达 5 层为主。

现在，高层观景台的直达电梯建立了两条路线。一是直达地下室，低端消费的团队旅客一般被安排此路线。二是直达 5 层名品店，高端消费的自由行客人通常选择此路线。从而实现游客的分流。

第三层面：人力资源（Human Resource）。

台北 101 公司鼓励台北 101 员工［共生、共荣、责任、奉献］的经营理念，射出改善经营成效的三支宝箭，公司承诺：

① 2010 年，只要台北 101 能赚到 1 块钱以上（扭亏为盈），全体员工就能到欧洲旅游。

② 2010 年，只要台北 101 能赚到 1 块钱以上，全体员工除了欧洲旅游，还加发 1.5 个月奖金。

③ 2010 年，台北 101 赚到的利润（全部盈余）超过 1 块钱以上的部分，

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

就提拨盈余的 15% 金额和员工分享。

在这些激励措施下，几乎所有员工都爱岗敬业，节省使用公司资源，并相互监管。最终，公司成本不断下降，同时利润不断增加，在 2010 年顺利实现扭亏为盈，并且在后续的几年，获利大幅增长。

从这个例子可以看到，该集团观察到了产业发展趋势，修正了商业经营模式，采取了人性化自我管理的人力资源模式。从这三个层面，分解投资成败的关键因素，并且落实到台北 101 的改革过程中。因此，该集团做出了正确的投资决策，此投资为该集团及台北 101 公司带来丰厚的回报。

小案例

香港开发商 X 公司的异军突起

据说，香港开发商 X 公司创办于 20 世纪 60 年代，当时只是一家很小的公司。在那个时期，香港李嘉诚等实力雄厚的开发商已经崭露头角，为了避开与行业龙头的竞争，X 开发商从小型厂房着手，并于 1977 年香港房地产复苏后着重较偏远地区的商业地产开发和租赁。如今，X 开发商已成为香港的知名开发商。

在当时的环境背景下，开发商 X 公司是如何善用它的资源条件的？做出了哪些正确的投资决策？这些投资决策，如何帮助它从一家很小的开发商，一跃变成香港属一属二的大公司？

我们也从三个层面，来解开它的成功投资之道。

第一层面：产业趋势（Industrial Trend）。

观察香港发展的产业趋势：

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

①随着香港的经济日趋繁荣，1983 年，香港、澳门开始对大陆游客开放观光。

② X 公司预计，会有相当多的大陆游客涌进香港消费。

③当时李嘉诚等实力雄厚的开发商，较偏重住宅项目的开发。

第二层面：商业模式（Business Model）。

建立商业模式：

① X 公司的开发重点放在商业地产上。

②要做商业地产，先要选地。对于一笔有限的固定投资金额，当时的选择可以是：

a）中环等精华地，以小规模的地块为主；

b）尖沙咀等次精华地，以中等规模的地块为主；

c）沙田、元朗、屯门等远郊冷门地，以大规模的地块为主。

X 开发商选择了第 c）个方案，买下冷门的大规模土地。

③对于所购买的土地，要求一定要在地铁站旁边。否则，不管是多好的土地，一律排除在投资对象之外。

④构建可以满足食、衣、住、行、娱乐、文化、艺术等所有需求的大型商业综合体。

⑤因为香港面积不大，所以只要有地铁可以到达的地方，到哪儿都不会太远。消费者可以选择到精华地中环的各小型商场消费；也能选择到冷门地段，但地铁可以到达的大型商业中心消费，让所有消费行为在同一场所得以满足。

⑥在地铁可到的冷门地段，当大型商业中心成形后，在商业中心附近盖起高档的住宅区。

深思到，请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三层面：人力资源（Human Resource）。

对人才的招募和训练：

开发商 X 公司全方位高薪招募商业地产人才，全力以赴，挖掘商业地产的窍门，把荒地逐一变成人流汇聚的商业中心及高档住宅区，获利丰厚。

香港开发商 X 公司在观察到产业发展的趋势下，采取了着重于地铁站点联合开发的商业地产经营模式，引进许多优秀的大型商业综合体的设计和管理人才，努力地投资、开发、经营，经过 20 ~ 30 年（乘数效果），目前已超越许多香港知名的开发商，成为香港商业地产的佼佼者。

小案例

台湾食品厂商顶新集团（康师傅）在大陆投资的失败与成功

此案例讲述了台湾食品厂商顶新公司的故事。顶新公司于 1992 年起到大陆发展，事业发展历经起伏，终于成为食品业领军公司。

顶新公司到大陆的投资并非开始就一路顺利。初期，他们从台湾借了约 1,000 万美元到大陆投资，几乎血本无归。但在一个偶然的机会中，观察到重要商机，吸取一开始的失败经验，很快转变发展方向，努力耕耘，最后走向成功。

顶新一开始到中国大陆生产食用油，结果彻底失败；后来，改变商业模式——生产方便面，结果成功成为方便面行业的霸主。那么，

顶新公司一开始投资并生产食用油，为何会失败？

后来，

他们看到什么机会？

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他们的投资如何转向?

为何转向投资生产方便面取得成功?

让他们最终取得成功的投资要诀到底是什么?

你知道吗? 可以分析吗? 有分解模式吗?

我们同样用三个层面来分析其发展始末。

首先，来看顶新公司到大陆投资的第一阶段。

第一阶段——生产食用油时代。

第一层面：产业趋势（Industrial Trend）。

顶新公司 4 位老板观察到两岸重要的发展趋势：

① 1992 年邓小平南巡讲话，这是几十年来两岸三地最重要的信息之一。

②当时很多台湾人都看到、听到了这个信息，但实际抓住这个机会的人并不多。

③顶新公司老板发现，在台湾发展的机会很有限，以仅剩的资源，很难与当时已经存在的台湾食品大厂竞争。

④顶新公司老板观察到，只有在大陆改革开放的环境中，才能把企业做大、做强，才会有机会超越其他的台湾食品厂商。

在这样的产业趋势下，顶新公司决定带上剩下的全部资源到大陆一搏。

第二层面：商业模式（Business Model）。

顶新公司到大陆设厂初期，遵循着以前在台湾的经营模式：

①到大陆之前，顶新公司在台湾从事食用油的生产和销售，生产食用油是其专长。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

②顶新公司一心想把其台湾生产的食用油引入大陆。于是，在天津开启了生产食用油的事业。

第三层面：人力资源（Human Resource）。

带着当时在台湾所拥有的人力资源前往大陆发展：

①因为顶新公司本身就是台湾的食用油生产专家，所以顶新公司老板全力以赴，到大陆亲力亲为，全力投入生产食用油的事业。

②顶新公司把台湾的食用油生产线和生产食用油的人才搬到大陆发展。

当时，大陆生产食用油的小厂很多，生产食用油的成本很低廉。顶新公司希望一切按大陆合法的规章制度来做事，生产食用油的成本比小厂高出许多。

而更重要的是，在当时的环境下，大陆消费者根本无法分辨顶新公司生产的［好油］（清澈）和大陆部分厂商生产的［劣油］（含杂质）之间的差别。

大陆经济发展之初，资源匮乏，当时的消费者普遍认为，有杂质的油才是［有料］的油，才是真的油，才是好油。结果，顶新公司清澈的［好油］虽然成本很高、质量很好，但当时的大陆消费者并不认可，顶新公司生产的油在大陆市场中毫无立足之地，最终溃败。

第一阶段——投资生产食用油，以失败告终，顶新公司决定退出大陆市场。

后来，顶新公司老板搭火车到内蒙古出差。因当时的卫生条件较差，他难以适应火车上的饮食，因此自带了一箱台湾生产的方便面。无意中，除了自己吃方便面，也分给邻座的旅客吃。结果，吃过的人都说台湾生产的方便面很香、很好吃。他询问吃过的人，如果一碗面卖 2 元，是否可以接受？结

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

果得到了肯定的答案。观察到此现象，顶新公司老板相当兴奋，马上改坐回程火车抵达天津，和其他股东们商量改做生产方便面的事业。就此改变了投资方向，最终造就顶新公司成为食品业的领头羊。

为何当初投资生产**食用油**失败了？
为何后来投资生产**方便面**成功了？
为何一个商业模式的改变，造成截然不同的结果呢？

接着，来看顶新公司到大陆投资的第二阶段。

第二阶段——生产方便面时代。

我们同样用三个层面来分析其成功道理。

第一层面：产业趋势（Industrial Trend）。

此阶段所观察到的产业趋势，与生产食用油阶段是完全相同的。这里不再赘述。

顶新公司认为，虽然生产食用油事业失败了，但生产方便面这个事业还是可以在**大陆改革开放的环境中**全力一搏的。

第二层面：商业模式（Business Model）。

调整新的商业模式：

①顶新公司转而从事生产方便面事业。

②吸取前一次生产食用油的失败教训，即当时的大陆消费者无法分辨［好油］和［劣油］的差别，顶新公司进行了严格的市场调查。

③**市场调查**的结果表明，当时的大陆消费者能够从口感、筋道、香味、水温、使用方便性等方面，**辨别出**［好吃的面］和［不好吃的面］，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

并愿意为“好吃的面”支付较高的价格。

第三层面：**人力资源**（Human Resource）。

寻找生产方便面的生产线和人才：

①顶新公司以前没有做过生产方便面的行业。

②顶新公司全力寻求生产方便面的生产线和相关人才。

③恰巧台湾一家生产方便面的公司到东南亚设厂后经营不顺，准备撤离。顶新公司借此机会，接手洽谈对方下岗员工，这些员工表明，很想有机会到大陆这个大市场放手一博，于是双方一拍即合，开始经营生产方便面的事业。

第二阶段——**投资生产方便面，大获成功，顶新公司决定深耕大陆市场。**

投资生产方便面的事业成功后，顶新公司再把这一事业做强、做大。

只是投资方向的转变，就能让顶新公司从濒临倒闭的企业一跃成为目前食品业的领军公司。

最后，再让我们从以上三个层面，简单归纳顶新公司在大陆投资过程中是如何做出正确的投资选择的。

①产业趋势（Industrial Trend）：

［**看到大陆改革开放并做到了**］ v.s.［看到却没有做到］

→顶新公司选择进入大陆市场，看到并且做到了。

②商业模式（Business Model）：

［生产食用油］ v.s.［**生产方便面**］

→顶新公司最终选择当时消费者能够辨别好坏的方便面。

［**内销**］ v.s.［外销］

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

→顶新公司选择内销，针对大陆内需市场。

［自创品牌］ v.s.［产品代工］

→顶新公司选择自创品牌，以［健康］为由，创立［康师傅］品牌。

［富民经济］ v.s.［庶民经济］

→顶新公司选择庶民经济，产品目标客群锁定大陆广大的平民百姓。

③人力资源（Human Resource）：

顶新公司的股东们齐心协力、亲力亲为、决策明断，采取快速扩充、占据市场的经营理念。

前面，我们从三个层面分解了台北 101 和香港开发商 X 公司两个案例，这两者是企业由逆转顺的成功案例，通过分解，我们挖掘到其成功因子。接着，我们用同样的分解模式，探讨了顶新（康师傅）案例，研究该企业如何从生产食用油的失败，转向生产方便面的成功。

下面，我们将再一次使用同样的分解模式，分析以下两个案例。案例中的这两家企业，在海外都有着辉煌的战绩，但一来到中国大陆，就因水土不合而败走大陆市场。它们的失败因子是什么呢？

小案例

全球最大电器连锁零售商美国百思买（Best Buy）败走中国

作为全球电器连锁零售商巨头，美国百思买集团的年营业额超过 500 亿美元。

2003 年，百思买在上海设立办事处；2006 年，位于上海徐家汇的首家中国百思买旗舰店开业；2008 年，百思买在上海中山公园开出了第 2 家店；随后扩张稍有提速，陆续又开出 7 家门店。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

百思买宣称，曾花了3年多的时间深入调研大陆市场，将采用与大陆本土电器连锁零售商完全不同的消费者体验模式，用差异化服务赢得竞争，因此一度被视为大陆电器连锁业的游戏规则改变者。

果然，百思买首家旗舰店开出以后，店面宽敞明亮、购物环境舒适，商品陈列整齐、质量优良，店员着装统一、态度热情，连手机销售柜台所陈列的样机都是真机而非模型机，能让消费者幸福地体验！

但好景不长，2011年2月，时隔不到5年，百思买就发布公告，将关闭在大陆地区的9家百思买门店……

在全球，百思买是行业中的领头羊，为何到了大陆，却水土不服了？

百思买的做法听起来很不错，来店的顾客也络绎不绝，为什么不被大陆市场接受呢？

百思买在经营的过程中遇到了哪些困难，最终导致其败走中国呢？

我们也可以从三个层面来分析百思买在大陆的不成功经验。

第一层面：产业趋势（Industrial Trend）。

① 2000年以来，大陆家用电器市场与消费电子产品市场以每年15%~20%的平均增速发展。至2005年，整个市场的年销售额接近5,000亿美元。

②全球主要家用电器和消费电子产品厂商，都逐步在大陆开展生产和销售活动，纷纷加强对大陆市场的投资，带动了大陆制造厂商的整体产能和技术水平，大陆制造厂商开始推出自有品牌，同时拉动大陆家用电器与消费电子产品市场的发展。

③百思买所售商品，在大陆的采购量已达到其全球采购量的70%以上，大陆的电器生产厂商，例如海尔、海信、长虹、厦华等，都是百思买的重要供货商，百思买采购能力较强。

观察到，请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

④大陆本土电器连锁巨头国美电器、苏宁电器已经形成了全国连锁的网络布局。截至 2006 年，国美电器合并永乐电器后，门店总数超过 800 家，苏宁电器的门店数也达 430 多家。2007 年，这两家本土连锁电器零售商都表示仍将加快开店速度，大陆电器连锁零售商的竞争日趋白热化。

⑤ 2005 年开始，大陆电器生产厂商与连锁电器零售商之间的关系日趋紧张。连锁电器零售商收取进场费，拖延与电器生产厂商之间的货款结账时间，甚至为追求促销竞争力而过度要求供应商降价，供应商们纷纷表示市场前景堪忧。

第二层面：商业模式（Business Model）。

百思买决定把其在美国等地经营电器业务的成功经验移植到大陆，以全球市场的优良经营和管理经验为基础，到大陆市场继续发扬光大。它的主要做法如下。

① 2006 年 5 月，百思买以 1.8 亿美元的代价，控股大陆本土电器连锁零售商［五星电器］（在大陆电器连锁零售商中排名第五），开辟了［双品牌］的道路。

在［五星电器］原先占据优势的江浙地带，百思买仍然以［五星电器］品牌为主，伺机扩张；而在大陆一线城市，则以［百思买］品牌为主，同大陆业内领导者国美电器、苏宁电器竞争。

②百思买竭力创造与大陆本土电器连锁零售商的差异如下。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

百思买的做法	国美电器、苏宁电器的做法
● 卖场的商品分类摆放。例如，不同品牌的 40 寸液晶电视，都摆在一起，弱化品牌概念 ● 统一货架的装修风格	● 卖场的商品按品牌摆放，即对卖场划分区域，并租给各厂商 ● 厂商支付租金，自行装修所租的区域
● 各品牌的促销员不做专门的设定，而是自聘导购员，并向其支付固定工资 ● 导购员并不主动推销商品，仅在客户有需要的时候出现，讲解商品特性	● 请厂商配备促销员，且由厂商负责促销员的工资及提成 ● 卖场内，八成以上的员工是厂商的促销员，卖场的自有员工较少
● 与厂商现款现货交易，自掏腰包购买样机 ● 厂商无须缴纳卖场进场费，但销售额返点率较高，达 15%	● 厂商提供样机，卖场拖延支付厂商的销售回款 ● 厂商进入卖场设进场费，但销售额返点率较百思买要低
● 强调商品体验。例如，手机柜台用真机代替模型机，给客户试用	● 贵重电子消费类产品，由促销员向客户作介绍，并向客户提供模型机，客户付款后才能看到实物真机

第三层面：人力资源（Human Resource）。

①百思买通过并购大陆已有的电器连锁零售商［五星电器］，达到进入大陆市场的目的，因此快速聘请了一批懂得大陆连锁零售业的骨干。从高层到基层的管理人员，百思买聘请了一批［空降兵］，他们分别来自早先已经踏入大陆市场的国外连锁零售巨头，例如，卜蜂莲花、沃尔玛、家乐福等。

②百思买的员工聘用体制与大陆本土电器连锁零售商不同，所有员工都是百思买的直属员工，由百思买负责招聘、培训、支付工资，每家旗舰店都有约 100 名的正式员工，保证百思买的正常运营。

百思买看对了大陆家用电器和消费电子产品市场崛起的产业环境。尽管其进入大陆的起步时间较国美电器、苏宁电器等晚了几年，但如果百思买选

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对了商业模式和人力资源模式，也不至于在短短 5 年内就饮恨大陆市场。

百思买败走中国的主要原因如下。

①在大陆家用电器产业的快速成长阶段，电器连锁零售商的策略选择包括：［**快速** V.S. **缓慢**］相对应于［**良好** V.S. **完美**］。

为适应大陆市场产业特性所需，此阶段适合的策略选择是［**快速＋良好**］。也就是说，快速扩张并抢占市场份额是第一要务，为了［快速］扩张业绩数量，业务质量只需要做到［良好］即可。

鉴于上述原因，在商业模式的选择上，大陆本土家电连锁零售商国美电器和苏宁电器，将经营风险和资金压力转嫁给电器生产厂商，自己腾出资本和精力，把工作重点放在圈地开店和增加市场占有率上。

百思买选择的差异化商业模式，意在电器生产厂商、消费者、自身之间实现共赢。虽然此种商业模式确实帮助百思买在美国等地取得成功，但在大陆现阶段的产业环境中，却实实在在地将经营风险和资金压力压在自己身上，牵绊了百思买本应快速前进的脚步。

②百思买选择的商业模式，抬高了零售商的运营成本，迫使百思买的商品**定价**要**高**于大陆本土电器连锁零售商。

大陆的消费者在家用电器消费领域仍处于**价格敏感**阶段，聪明的消费者常常会选择在百思买参观商品、听取介绍并试用机器，记下心仪的型号，之后到附近的本土电器连锁零售商处用更低的价格购买到相同型号的商品。

事实上，在上海徐家汇第一家中国百思买旗舰店开出不久，国美电器和苏宁电器便迅速在其周边 300 米范围内分别开出店铺，百思买在无形中成了本土电器连锁零售商的展示柜台。

③饱受国美电器等零售巨头压榨的电器生产厂商、供应商们，原本对百思买现货交易、买断经营的模式翘首以待。然而，百思买的单店销售

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

额上不去、店铺数量上不去，限制了电器生产厂商或供应商对其的促销优惠力度；而同时，百思买又控制了销售终端的陈列品类和商品价格，限制了电器生产厂商或供应商的促销决定权。因此，电器生产厂商或供应商原想进行的促销活动无法正常开展，最终期望转成失望，为了增加出货量，最终不得已将销售重点仍旧摆在本土电器连锁零售商身上。

④由于百思买全部**自聘员工**，工资成本的压力上升，众多数量的员工也加大了管理难度。另外，［空降兵］的用人模式造成公司内部派系的明争暗斗，消耗掉很多公司内部资源。

⑤除了国美电器和苏宁电器等大陆本土电器连锁零售商以外，在大陆压垮百思买的最后一根稻草，或许还有京东、易迅、亚马逊等网络销售商。2003 年起，**网络购物**开始兴起；到了 2011 年，网络购物进入了迅速发展阶段。网络购物的方式，对门店销售方式的影响越来越大。国美电器、苏宁电器等本土电器连锁零售商闻风转型：苏宁电器于 2009 年成立了网络购物商城［苏宁易购］；国美电器于 2010 年通过战略投资入股库巴网，并在此基础上将自有网购商城［国美在线］发展起来。两年后，两大大陆本土电器连锁零售商都跟上了产业趋势，百思买却只能望洋兴叹，宣布关店！

小案例

台湾房地产中介 F 公司的不成功经验

据说，台湾知名房地产中介 F 公司，1993 年发现大陆房地产发展契机，到上海落户并陆续扩张到全中国。台湾 F 公司一样想通过台湾房地产的多年成功经营经验，在既有的台湾这个小市场的优良经营和管理经验基础上，到

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大陆这个大市场发光、发热。其间，台湾 F 公司花费大量资金，培育房地产中介人才。但最终败给了 2002 年起步的上海本土房地产中介 DY 公司。

台湾 F 公司在上海房地产发展的早期就到大陆发展，为什么其成功无法延续到最后？为什么行业的先驱者却败给后来的追逐者呢？为什么台湾成熟的房地产中介经验却会在大陆市场尝到不成功的苦果？

我们仍旧从三个层面，来破解台湾 F 公司的不成功经验。

第一层面：产业趋势（Industrial Trend）。

① 1992 年邓小平南巡讲话，这是几十年来两岸三地最重要的信息之一。

②台湾 F 公司看到、听到这个信息，而且也抓住这个机会，到大陆发展。

③台湾 F 公司认为，大陆房地产业具有巨大的发展空间，以其在台湾丰富的经营和管理经验，应该容易在具有同文、同种的大陆这个大市场，占有一席之地。

第二层面：商业模式（Business Model）。

台湾 F 公司一样沿用台湾成功的经营模式：

①台湾 F 公司强调以人为本，服务至上。

②台湾 F 公司全力培养大陆的大学毕业生。培训期为 3 年，期间不用个人担负培训成本。

③上海 DY 公司于 2002 年成立后，知道台湾 F 公司对店长的训练有方，于是开始挖角台湾房地产中介 F 公司训练出的大陆店长。

④上海 DY 公司也了解台湾王品集团店长成功拓展新店模式。DY 公司让 A 店长入股开店并获得分红。此外，A 店长若能栽培店里的副店长成为另一家新店的 B 店长，A 店长一样可以入股新店 B 并获得分红。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三层面：人力资源（Human Resource）。

①台湾 F 公司花费大量培训成本，培养大陆店长。

②上海 DY 公司挖角已有丰富工作经验的台湾 F 公司大陆店长，并用台湾王品集团鼓励分红的激励机制留住人才。

最终，上海 DY 公司以较低成本迅速扩大，并战胜台湾 F 公司。

台湾房地产中介 F 公司同样看对了产业发展趋势，在这么好的时机，尤其这十几年来大陆房地产产业的快速发展期，进入大陆市场。然而，作为一个在台湾具有丰富房地产中介经营经验的市场先驱者，最终却败在一位工作没多久、经验和资源都相对匮乏的大陆大学毕业生手中。其误区在于，没有认清具有不同环境和人文背景的大陆市场，没有适时地调整商业模式和人力资源，而是**全盘沿用台湾既有的模式**，让上海 DY 公司趁势以较低成本迅速扩大，并瓦解台湾 F 公司花费大成本训练出来的的人力资源，导致台湾房地产中介 F 公司最终面临不成功的悲剧。

由此可见，**产业趋势**（**天时**）是最重要的，天时若错了，表示任何公司即使选对经营模式，也会经营得很困难。

若产业趋势（天时）对了，那就看竞争厂商中，谁能够选对**商业模式**（**地利**）和**人力资源**（**人和**）。

全球电器连锁零售巨头百思买和台湾房地产中介 F 公司都看对了产业发展趋势，在那么好的时机进入大陆市场，但是却败在商业模式上，他们都沿用了以前在**美国**或**中国台湾地区**的成功经验，没有随着环境和市场的改变而调整。结果，造就了刚开始并没有什么资源的大陆电器连锁零售商和上海房地产中介 DY 公司的快速崛起。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

台湾食品厂商顶新公司也看对了产业趋势，在大陆改革开放的基础上，全力冲刺。虽然一开始也选错了商业模式（生产食用油），但后来靠着敏锐的观察力，改弦易辙，吸取教训，在既有的天时（产业趋势）下，改变商业经营模式（生产方便面），并采取相对应的人力资源，最终在大陆这个大市场中，把台湾食品厂商顶新公司重新做大、做强。

投资要诀

[产业趋势、商业模式、人力资源] 三者分属 [天时、地利、人和]。其中 [天时] 最重要，[地利] 和 [人和] 是根据对 [天时] 的判断结果依次设定的。

本章，我们通过术数（方法），利用从三个层面分解的模式，讲述了五家公司的三种经营情况，分析如何通过分解的方法，了解投资案例的成功因子和失败因子。

第一种经营情况，是企业如何借由经营型态的改变，让投资企业逆转顺；

第二种经营情况，是企业一开始做错了，但迅速改变商业模式，获取成功；

第三种经营情况，是企业在既有的成功经营模式下，跨地区经营时不思调整，结果水土不服，败走中国大陆市场。

三个分析层面，三种不同经营情况，五家投资案例，同一种分解模式。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 6 章

投资分解模式 2——势居

投资环境变化

↓

策略调整

↓

采取关键行动方案

↓

功能性政策改变

↓

组织结构调整

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 5 章提到，分解投资成败因素，重在分解模式。

投资分解模式之一，是用术数（方法）来分解投资对象。采用三个简单的分析层面，将成败因素分解为：产业趋势、商业模式、人力资源。再由这三个层面，了解投资案例的成败。

投资分解模式之二，是用势居（**趋势**）分解，即做投资决策前，针对［投资环境变化］依次研讨策略调整、采取关键行动方案、功能性政策改变、组织结构调整，再决定是否投资。

针对［**投资环境变化**］分解成败因素

常听到许多老板们喊出公司的策略是：

“明年业绩要成长 1 倍！”

这句话到底是［策略］还是［目标］，或者只是［口号］？

这句话若能达成则是［**目标**］；

这句话若未达成则是［**口号**］；

这句话若能与外界投资环境变化相连结，并采取应对措施，则可能是［策略］。

［**策略**］是应对外界环境变化所产生的问题，企业为解决问题而采取［**关键行动方案**］的重大指导方针。

本章将介绍台湾手机厂商 H 公司、诺基亚、柯达、英国零售商 T 公司 4

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

家企业的辉煌和衰退。它们的失误都在于，当所处的投资环境变化时，企业没有及时调整策略，并因此酿成无法挽回的衰退后果。因此，观察投资环境变化，并及时进行策略调整、采取关键行动方案、功能性政策改变、组织结构调整等，有助于保持企业历久不衰。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

成功是偶然的？还是必然的？

无论是进行投资还是做事业，领导者必须经常监测观察周边的环境变化，以便及时调整策略及执行方案。

当周边环境发生变化时，策略必须及时调整。调整顺序是：投资环境变化→策略调整→采取关键行动方案→功能性政策改变→组织结构调整。

策略是否随环境的变化而调整，反映了领导者的逻辑、思想、价值观。

每次环境发生重大变化时，企业的经营策略与投资环境变化能搭配并随之调整，则此企业的成功可谓是**必然**。

若企业的经营策略有时能搭配投资环境变化而调整，有时又不能搭配投资环境变化而调整，则此企业的成功可能只是**偶然**。

投资要诀

进行投资决策时，要在投资对象的策略能与投资环境搭配时，进行投资。一旦发现投资对象的策略与投资环境不能搭配，则应撤出投资。

√小案例

上海房地产从［值得投资］变成［谨慎投资］

2004 年～2005 年是投资上海房地产的好时机。2014 年之后，投资房地产要三思而后行。10 年间，为何如此不同？

下面从［投资环境变化］和［策略调整］相匹配的角度来分析。

先看 2004 年之前 10 年的［投资环境变化］。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当时，中国过去 10 年的 GDP 增幅远大于美国的 GDP 增幅，从理论上来说，人民币相对于美元应该要升值。但人民币对美元的汇率却被压抑。可见，人民币迟早会升值！而升值后最受惠的是**大陆房地产**！

再看 2004 年 ~ 2005 年的［投资环境变化］。

上海住宅的租金报酬率 =12%，远高于台湾住宅的租金报酬率 2% ~ 3%。当时，上海的住宅租金（分子）并不高，租金报酬率很高是因为住宅房价（分母）过低。与［投资环境变化］对应的［策略调整］是，可投资房地产！因为当时的投资胜算率远高于 51%，并且可以赚到人民币升值和地产升值的双重报酬。

最后看 2014 年的［投资环境变化］。

上海住宅的租金报酬率 =2%，远低于 10 年前。此时人民币汇率已大幅上涨，上海的房价已经很高，租金报酬率低是因为住宅售价过高。与［投资环境变化］对应的［策略调整］是，不适合继续投资大陆房地产！因为未来的投资胜算率远低于 51%。

以上，正是出于对［**投资环境变化**］的研究，得出上海房地产何时［值得投资］、何时［谨慎投资］的结论。判断［投资环境变化］，是用势居（趋势）分解的第一步。

小案例

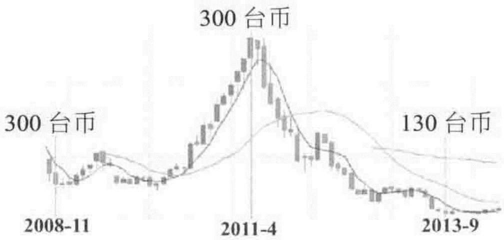
台湾手机厂商 H 公司股价大幅波动探因

根据相关数据显示，在 2008 年 ~2013 年的 5 年之内，台湾手机厂商 H 公司的股价出现大幅的上下波动。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2008 年 11 月，台湾 H 公司的股价为 300 台币（约折合人民币 60 元），到了 2011 年 4 月，股价猛涨到 1,300 台币（约折合人民币 260 元），而 2013 年 9 月，股价又跌入低谷，仅仅 130 台币（约折合人民币 26 元）。



台湾 H 公司的领导者具有哪些异于常人的智慧？在其他从业者尚未看到产业变化时，就开始布局新世代手机，结果让股价涨到每股 1,300 台币；最后又是何种产业变化，台湾 H 公司没有把握到，让股价又回落到每股 130 台币。到底是什么原因造成台湾 H 公司股价的盛衰起伏？

你知道原因吗？

有分解模式可以分析其原因吗？

我们可以用分解模式 2（势居）来探讨其成功和失败的原因。

我们把台湾 H 公司上述 5 年的发展历程分为两个阶段。运用分解模式 2 对不同阶段的发展历程，分别进行成败分析。

第一阶段是智能型手机的起步阶段，从 2008 年 11 月至 2011 年 4 月。

1. 投资环境变化

①当时的环境下，多数消费者使用按键式手机。

②诺基亚和摩托罗拉的手机称霸按键式手机市场。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

③液晶触摸屏新科技开始出现。

2. 策略调整

①台湾 H 公司和苹果、三星，都看到新科技（液晶触摸屏）的出现，开始调整策略，直指智能型手机。

②诺基亚、摩托罗拉及其他手机大厂，仍旧固守在原有的按键式手机市场。

3. 采取关键行动方案

①台湾 H 公司和苹果、三星一样，开始量产不用按键的液晶触摸屏智能型手机。

②台湾 H 公司和苹果、三星一样，把目标市场锁定在高端的商务消费人群。

4. 功能性政策改变与组织结构调整

①台湾 H 公司的生产、营销、人力资源、研发、财务等功能性部门都配合智能型手机的发展，整个组织结构也配合这个方向运作。

②台湾 H 公司的各功能性部门，锁定高端商务人群，进行产品研发、生产、营销，直接和苹果、三星的产品竞争。

在这个阶段，按键式手机市场产生重大［投资环境变化］，**液晶触摸屏**新科技出现，引发了智能型手机潮。当时全世界仅有三家企业量产智能型手机。

在智能型手机起步阶段，整个市场从无到有，苹果、三星、台湾 H 公司这三家企业是市面上最早生产智能型手机的企业，也是当时独有的三家。他们的经营策略都是，全部主攻高端智能型手机，市场价位约人民币 5,000 元，目标是吸引高端商务人士购买。

在智能型手机起步阶段，三家企业的业绩和利润一直上升，台湾 H 公

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

司的股价也因此上升到 1,300 台币（约折合人民币 260 元）。当时苹果的总市值也达到 7,500 亿美元，成为全世界市值最高的企业。

第二阶段是智能型手机成熟阶段，从 2011 年 4 月至 2013 年 9 月。

1. 投资环境变化

①当时的环境下，高端的消费者大多都转而使用液晶触摸屏的智能型手机。

②苹果、三星和台湾 H 公司的智能型手机称霸市场。

③以前生产按键式手机的公司，也开始转向生产智能型手机。

④大陆许多新的手机公司，如小米、华为、联想等多家厂商，都加入智能型手机的市场。

2. 策略调整

环境改变了，但台湾 H 公司并没有应对环境改变，调整其经营策略。

3. 采取关键行动方案

①台湾 H 公司维持原有的关键行动方案。

②台湾 H 公司仍旧锁定苹果、三星为竞争对象。

4. 功能性政策改变与组织结构调整

①台湾 H 公司的研发、生产、营销仍旧锁定高端消费人群，生产高端的智能型手机，和苹果、三星竞争。

②台湾 H 公司维持原有的组织结构运作。

在第二个阶段，智能型手机的发展进入成熟期。手机市场的环境又发生了重大变化。此时，智能型手机制造技术已非常成熟，大量企业都争抢进入智能型手机的量产。尤其是大陆许多家手机厂商也加入了战局。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在智能型手机成熟阶段，市场参与者大量增加，除了苹果、三星、台湾 H 公司继续驰骋在智能型手机市场中之外，国际、国内的其他品牌也纷纷进入智能型手机市场，例如摩托罗拉、小米、华为、华硕、联想等。

生产智能型手机的各企业中，苹果、三星、台湾 H 公司的经营[策略] 仍旧是主攻 [高端智能型手机]市场，市场价位约人民币 5,000 元。而小米、华为等后进入者的经营 [策略]，则是锁定在 [中低端智能型手机] 市场。他们所推出的智能型手机，虽然在功能上比高端智能型手机差了一点，但是售价比高端智能型手机低了很多，市场定价约在人民币 2,000 元。此阶段，智能型手机市场被清晰切分为 [高端] 和 [中低端] 两个不同的目标市场。

高端（人民币 5,000 元）

中低端（人民币 2,000 元）

下面我们就来探讨，在 [高端智能型手机] 和 [中低端智能型手机] 两个不同的目标市场中，手机厂商台湾 H 公司和大陆小米公司，如何在不同的经营 [策略] 指导下，采取相对应的 [关键行动方案]。

台湾 H 公司——[高端智能型手机]：

1. 策略调整

①锁定高端商务消费者。

②产品价位锁定在人民币 5,000 元左右。

③直接和苹果、三星竞争。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2. 采取关键行动方案

①产品设计涉及多种机型，提供高端消费者选择。

②产品自行制造，并不委托其他企业代工。

③加大营销费用，邀请国际名人代言。

④通过各地的各种销售渠道进行销售。

大陆小米公司——［中低端智能型手机］：

1. 策略调整

①锁定中低端消费者。

②产品价位锁定在人民币 2,000 元左右。

③不和苹果、三星直接竞争，反而去挖掘市场上追求物美价廉的消费者。产品质量虽然比高端产品差一点，但售价比高端产品便宜很多。

2. 采取关键行动方案

①单一机型，追求规模经济，降低生产成本。

②零件、制造全部委托其他企业代工，降低生产成本。

③不打广告，省下大量营销费用。

④采取限量发行，饥饿营销，创造抢购局面。

⑤仅通过网络销售，进一步省下营销费用。

⑥建立小米之家，在低价领域中，也能创造像苹果那样的品牌归属感。

台湾 H 公司在高端手机市场难以和苹果、三星竞争；在新开辟的中低端手机市场，又被小米、华为等占据。虽然台湾 H 公司后来也推出中低端机型，但为时已晚，业绩直落，股价也从 1,300 台币（约折合人民币 260 元）高点快速下跌，跌至 130 台币（约折合人民币 26 元）。

如果在小米、华为等中低端品牌尚未立足之际，台湾 H 公司应对投资

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

环境变化，迅速调整策略，凭着品牌知名度和先进入者优势，锁定人民币 2,000 元产品的目标客户层，采取新的关键行动方案，设计新目标市场的产品和营销策略，凭借着台湾在智能型手机各种零组件制造的优势，以及台湾很强的代工产业链，或许如今的中低端智能型手机市场的霸主便是台湾 H 公司！其股价也有可能会到人民币 2,000 台币（约折合人民币 400 元）以上！

对投资人而言，必须时常观察本身所投资的投资对象。在台湾 H 公司的经营方向符合市场所需时，买入股票进行投资（股价从 300 台币上升到 1,300 台币）；当台湾 H 公司的经营策略没有随着投资环境或市场改变而调整，经营方向不符合市场所需时，投资人就应撤出或不投资该公司、卖掉股票（股价从 1,300 台币下跌到 130 台币）。

由此可见，当投资环境改变时：

策略是否调整？

关键行动方案是否被采取？

功能性政策是否改变？

组织结构是否调整？

做法不同，将导致结果完全不同。

投资人必须花更多的时间，随时提醒自己［观察］所处投资环境的变化，并［深思］策略的调整，以便本身迅速采取适当的关键行动方案，让成功成为必然。

小案例

诺基亚和柯达业绩大起大落的原因

与台湾 H 公司类似，诺基亚和柯达两家世界知名公司，同样因为策略

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

未随投资环境改变而调整，被后进入者无情取代。

曾经辉煌的手机制造商诺基亚，
2000 年的市值是苹果的 24 倍，
2008 年的市值首次被苹果超越，
2011 年的市值仅为苹果的 7%。

液晶触摸屏技术出现后，诺基亚仍专注于按键式手机的研发和生产，没有应对投资环境变化调整相应的策略，这是诺基亚逐步退出市场的重要原因。

而照相器材和配件制造商柯达，
1997 年初的市值高达 310 亿美元，
而 2012 年初的市值已蒸发 99%。
又是一个大公司陨落的悲剧。

在 2003 年左右，相机市场由［胶卷时代］过渡到［**数字时代**］，数字相机取代胶卷相机，而柯达仍专注于胶卷和傻瓜相机的研发和生产，没有应对投资环境变化调整相应的策略，这是柯达逐步退出市场的直接原因。

也许你会问，曾经那么辉煌的公司，难道公司中许许多多的优秀人才都没有看到所处产业的投资环境变化吗？

我猜测，公司的优秀人才中，一定有人观察到所处产业的投资环境变化！

但是，往往在公司最辉煌的时候，最赚钱的部门必是生产当时最盛行产品的部门，易犯［官大学问大］的毛病，正所谓［**品牌的傲慢**］。而容易发现所处产业投资环境变化的人，通常是当时**位低言轻**的新部门。即使有人看到投资环境的改变，也无法说服公司掌握大权的部门进行策略调整。最终，这些曾经辉煌的公司被其他竞争企业迎头赶上，而自身却逐步退出市场。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小案例

英国零售商 T 公司投资大陆大卖场的起落

据说，2004 年，英国零售商 T 公司为了进军大陆市场，与当时拥有大陆华东地区 25 家 LG 大卖场的 DX 公司携手合作。英国 T 公司斥资 2.6 亿美元，收购 LG 大卖场的 50% 股份。2006 年底，英国 T 公司再次斥资 3.5 亿美元，将 LG 大卖场的所持股份从 50% 增加到 90%。2009 年底，英国 T 公司从 DX 公司处收购剩余的 10% 股份，实现对 LG 大卖场的完全控股。据说，英国 T 公司整个收购的总成本约 9 亿美元。

在努力经营了七八年后，到了 2012 年，虽然英国 T 公司将大卖场数量迅速扩充到 130 几家，但却亏损累累。2013 年，英国 T 公司决定将 LG 大卖场 80% 的股份转卖给香港 HR 公司，并且宣布 LG 大卖场的品牌退出大陆市场，所持有的 LG 大卖场将全部更名为香港 HR 公司的卖场品牌。据了解，这一交易赔了约 6 亿美元。

买和卖，一来一回就赔掉约 15 亿美元（**约折合人民币 95 亿元**）！

是什么样的投资决策让英国 T 公司大赔？

是什么样的投资环境因素，英国 T 公司的领导者没有观察到，就赔了 15 亿美元？

在这七八年间，大陆市场发生了何种重大变化？

在何种重大投资环境变化背景下，英国 T 公司没有采取适当的策略调整，并且以更大的规模进行扩充，造成后来的重大损失？

我们把英国零售商 T 公司在大陆市场的发展历程分为两个阶段。再运用投资分解模式 2，分析两个阶段的投资环境变化与英国 T 公司的兴衰。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第一阶段是大陆大卖场发展的加速阶段，从 2004 年至 2010 年。

1. 投资环境变化

①大陆消费者生活水平提高，消费数量和消费数额呈上升阶段。

②大卖场的商品种类繁多，选择性很广，消费者能够在同一场所买到大部分所需的日用品、食品等，购物非常便捷。而且，大卖场一般配备免费班车，解决了购物的交通问题。

③大陆消费者是价格敏感型群体，大卖场的商品价格相对其他中小型超市或者便利店要低，而且常有 DM 促销广告直送到家，让消费者货比三家，买到实惠的商品。

④ 1998 年是几大外资大卖场进军大陆的高潮期。2006 年，英国 T 公司控股 LG 大卖场时，家乐福与沃尔玛在大陆的门店数已经分别发展到 95 家和 71 家。另外，台湾大润发和大陆本土超市（如华联超市、华润万家、农工商超市等）已成气候。英国 T 公司的布局较先驱者晚了七八年。

当时的环境下，国际大品牌和本土品牌已纷纷在大陆市场扎根，各品牌之间的竞争，已让大卖场产业处于销售毛利与客单价都在降低的阶段。

⑤ 2007 年开始，大陆的商业地产和城镇化发展机遇显示出巨大发展空间。

2. 策略调整

①英国 T 公司看到大陆大卖场的发展契机，2004 年决定将零售业务的触角延伸到大陆。为了加速发展，赶上已在大陆市场站稳脚跟的国外大卖场，于是采取**并购**大陆既有大卖场的方式，快速发展。

② 2007 年，英国 T 公司借由英国经验，涉足物业自建的商业地产模式。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

3. 采取关键行动方案

①英国 T 公司从 2004 年起，通过收购现成的大陆 LG 大卖场股份，一步步直到 2006 年底，才取得 LG 大卖场的直接控制权。

②英国 T 公司把英国式的管理模式，直接导入到大陆的 LG 大卖场中。

③商业地产重点布局在与政府关系相对较好的东北三四线城市。英国 T 公司从开发商处拿地，或与开发商合作。

但东北市场两极分化严重，人均消费水平依然较弱，对于英国 T 公司的［中间层］商业地产模式，难有生存空间。并且，LG 大卖场作为商业地产的主力店，不如其他品牌大卖场的影响力，不足以尽快支撑商业地产的起步期。

4. 功能性政策改变与组织结构调整

①英国 T 公司进驻大陆后，一心要把大卖场的规模做大，因此不断扩充门店和员工数量。从 2004 年的 25 家门店，扩充到 2010 年的 100 多家，员工数量同样大规模增加。

②英国 T 公司本身没有商业地产开发建设团队，故请开发商代为建设，或与当地和政府关系良好的开发商合作，取得地价较低的商业用地，建设开发大卖场。

这个阶段，大陆大卖场的发展处于加速发展阶段，各品牌大卖场虽在客层定位上略有差别，但由于商品雷同，差别并不明显。大量大卖场的存在，使得这一行业逐渐进入白热化的竞争状态。

第二阶段是大陆大卖场发展的成熟阶段，从 2011 年至 2013 年。

1. 投资环境变化

① 2003 年起，大陆网络购物开始兴起，到了 2011 年，进入了迅速发

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

展阶段。时下，不仅年轻人逐渐从实体店消费转向网络消费，不少中年人，甚至老年人也加入了网络购物的行列。

②通过网络购物的渠道，消费者几乎可以买到所有需要的商品。

③网络购物省时、省力、随时随地，免除了舟车劳顿、排队付费、搬运商品等繁琐的过程。

④网络购物可以让消费者方便地货比许多家，并用较低的价格买到心仪的商品。

⑤网络购物的兴起，对大卖场的影响很大，尤其是服装、电器、书籍、日用品等利润空间较大的部分。对于冰鲜、熟食食品等影响较小。

⑥大陆消费者前往实体店消费的习惯也在改变。尤其是年轻一代，对价格的敏感程度并不那么高了，反而追求便利和快捷，尤其在熟食和饮料消费上。他们的实体店消费移向**便利店**，虽然便利店的商品价格较大卖场要高，但选购商品不用绕很多路，结账又很少排队，可节约很多时间。

⑦一家约 2 万平方米的大卖场门店，要实现盈亏平衡，年营业额要达到人民币 2.5 亿元，日均顾客数稳定在 4,000 人以上。之前，在大卖场数量较少的情况下，一家门店的日均顾客数通常可以达到 8,000 人。但随着大卖场数量的激增，并在**网络购物**和**便利店**的双重冲击下，要维持日均 4,000 人的顾客数已经很难。

⑧ 2011 年开始，零售商成本大幅上升。据调查，连锁零售企业的人工费用上涨 26%，租金成本上升 10%。

⑨限制发售购物卡、叫停大卖场向供货商收费等监管措施屡屡出台，大卖场的获利渠道被收紧。

2. 策略调整

① 2011 年～2012 年，英国 T 公司仍旧采取大规模扩充的策略。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

②商业地产方面，多数项目经营惨淡，甚至拖累大卖场的经营。英国 T 公司鉴于大陆市场太过复杂而转变策略，暂缓商业地产项目的开发。

3. 采取关键行动方案

①英国 T 公司以每年开设十几家新店的速度，持续增加大卖场的数量。但许多门店却经营不济。许多新开门店处于亏损中，之前的门店也有部分进入亏损状态，加之部分门店租约到期等因素，遂于 2011 年底陆续关闭多家大卖场门店。

② 2013 年下半年，英国 T 公司看到无力挽回败局，与香港 HR 公司谈判收购事宜，最终被香港 HR 公司收购 80% 的股份。

4. 功能性政策改变与组织结构调整

①由于快速扩充，英国 T 公司不断增加门店员工的数量，膨胀太快，管理不易；再加上不了解大陆企业的文化生态，**完全采取英国式的管理模式**，导致**商品损失率**比同业高出许多。

②暂缓大陆商业地产项目开发，引发大陆地产业务的大裁员。2012 年，英国 T 公司后台支持部门员工裁撤流失比例约在 2/3。

③裁员的初衷是节流，但在削减部分员工后，由于缺乏人手，遂将部分业务外包。但有时外包成本高于原本的员工工资。

在投资环境发生变化时，尤其是当：

①**网络购物和便利店**突飞猛进，

②**大卖场同业竞争者快速增加**，

③**员工成本和租金成本**急速上升时，

英国零售商 T 公司没有应对所处投资环境的变化，调整适当的经营策略，仍旧固执于拓展规模，一心希望借此扩大规模经济，以挽回败局；并且由于

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不了解大陆市场的企业文化生态，硬是要把英国的管理方式直接导入到大陆市场，造成很高的商品损失率。最终，在败局论定时，不得已将 LG 大卖场亏本转让给香港 HR 公司，凄惨地结束了在大陆的 10 年奋斗史。

以上两个章节（第 5 章和第 6 章），我使用了“术数”和“势居”两种分解模式，说明如何分析各种类型的投资案例，分析其成功或失败的关键因素。让投资人有一套简易的方式，可以比较容易地看清所关注的投资对象。

但不同方法的使用，其重要的依靠，就是如何观察外界的投资环境变化。

下一章（第 7 章），我将和各位投资人来探讨如何观察投资环境变化。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第7章 如何观察投资环境变化

时节的转承处，
事情的转变处，
形势的连接处，
事物的界面处。

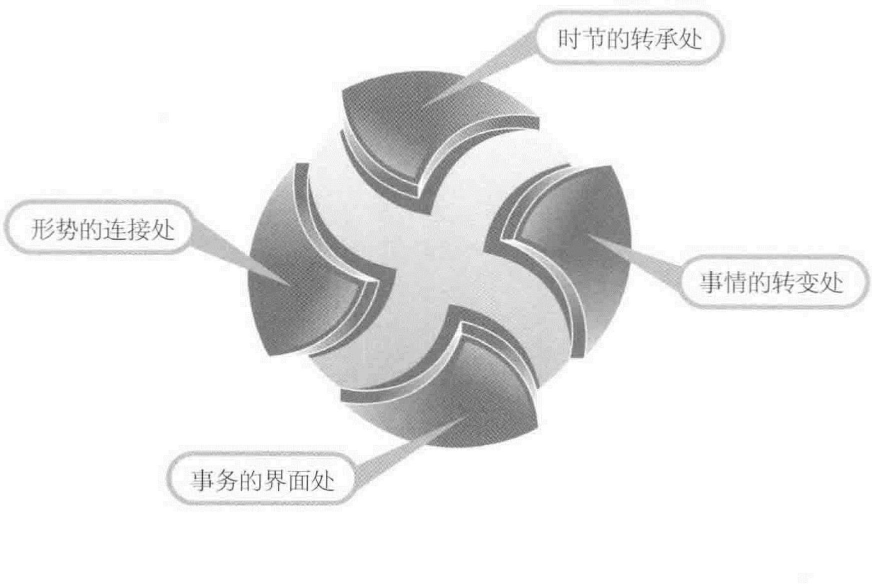
全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

既然投资环境的变化对产业发展及投资决策的影响如此重要，有没有适合的方法或特点，可以帮助投资人随时观察投资环境变化，以便适时采取对应的措施，让投资效益最大化呢？

本书建议，投资人可以从［**时节的转承处**］、［**事情的转变处**］、［**形势的连接处**］、［**事物的界面处**］四大方面出发，用以观察投资环境的变化。

从变化中寻找**投资机缘！**

研究［时节的转承处］、［事情的转变处］、［形势的连接处］、［事物的界面处］四大方面，重点在于观察上述四者的投资环境变化，以及变化的［**转折点**］，从变化中寻找投资机缘！



观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

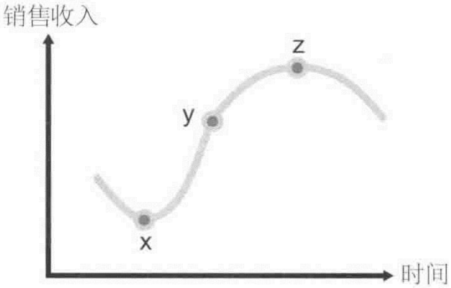
时节的转承处

某些社会经济现象易受到自然环境和社会条件的影响，而呈现出重复出现的规律性、周期性变化。但对投资人而言，投资规律性是很难寻找的，也很难出现周期性变化。投资对象大多是属于独立事件的产生与结束。

世界万物都会随着时间的变化而改变，投资人必须跟随时间轴的推进，用变化的眼光去观察和分析各种现象，包括各种环境变化、企业发展历程、未来发展趋势等。

这些变化趋势在时间轴上会形成一条连续的曲线，这条曲线可能在某些地方变高，在某些地方变低，有的地方变平坦，有的地方变陡峭。

对投资人而言，观察［时节的转承处］，并不在于找出时节曲线轨迹的周期性与规律性，而在于找出趋势变化的［**转折点**］。例如，数量变化的转折点、速度变化的转折点等，以体现投资对象在时间轴上的［**反转**］变化。



例如，要观察并分析某个企业每年产品销售收入的变化趋势，重点要放在分析图中 x、y、z 三个时间点上。在 x 点，销售收入由减少转变为增加（反转向上）；在 z 点，销售收入由增加转变为减少（反转向下）；在 y 点，销售收入的增加速度开始放缓（成长反转变慢）。

投资观察的重点，不在于寻找时间轴上的规律性，而是以一种［**监测**］系统的想法，监视各种投资环境变化导致投资对象呈现出的转折，并且这些转折对投资对象的成败具有重大的影响。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

例如，地震的规律是很难捕捉的，它是突发性的自然现象。但地质专家们可以利用地震侦测仪器［监测］地震，当仪器［监测］到某些异常状况时，便会发出警报，提醒侦测单位，告知它们地壳已开始发生变动。

又如，在建筑工程的工地上，会摆放多架侦测器，用以［监测］建筑物的全部施工过程。一旦工程中产生异常状况，侦测器便会发出警示，提醒施工单位注意，纠正工程的异动点。

投资行为也是一样。投资人需要在自己投资的领域中，摆放多架侦测器，随时监测投资对象的异常状况。一旦异常状况发生，侦测器便会发出警示，提醒投资人，是否需要改变投资方向或投资决策。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

事情的转变处

对投资人而言，观察投资环境的变化，其中一个重点，就是要了解投资对象，了解相关事情的转变。通过观察和跟踪重大事情的**转变趋势**，来看清影响投资的各项**重大事件**，包括整体宏观经济环境和微观经济环境等。

例如：

①从按键式手机盛行，变化到智能型手机取代按键式手机，其［事情的转变处］，在于［**液晶触摸屏技术出现**］；

②从胶卷摄影盛行，变化到数字相机取代传统胶卷相机，其［事情的转变处］，在于［**数字技术出现**］；

③从大陆市场闭关，变化到大陆改革开放，并且从此与台湾地区展开两岸关系，其［事情的转变处］，在于［**1992 年邓小平南巡讲话**］；

④从大陆改革开放，并且从此与台湾地区展开两岸关系，再变化到台湾地区开放大陆旅客观光，并且两岸关系更加密切，其［事情的转变处］，在于［**2008 年马英九当选台湾地区领导人**］。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

形势的连接处

对投资人而言，［形势的连接处］就是在观察投资对象［形］和［势］的变化。［形］是名词，强调的是静态形态；［势］是动词，强调的是动态推动力。

［形］，意指形态。观察企业的发展过程时，企业在某个时点的［形］，就是指企业在该时点的形态，包括企业的产品、人力等各方面的状况。同一个企业的［形］，会随时间变化而变成不同的［形］，即［形 1］→［形 2］→［形 3］。

例如，生产食用油的顶新公司，是［形 1］；随时间的变化，

成为生产方便面的顶新公司，是［形 2］；再经过一段时间，

成为生产方便面、饮料、零食，并拥有快餐店、便利店的综合食品大厂顶新集团，是［形 3］。

［形 1］、［形 2］和［形 3］的最大不同之处在于，同一家顶新公司，随着时间的改变，经营形态产生了不同的变化。

在投资中，对于投资人而言，观察和分析投资对象的［形］，其重点要放在［形］的改变，即经营形态的变化趋势。

我们可以通过以下几个分析层面，来观察投资对象的［形］。

例如，我们可以运用知名策略大师——司徒达贤的“竞争策略拟定”，从策略矩阵的 6 个层面看［形］。这 6 个层面及其简单含义如下。

①产品线广度与特色

观察和分析产业或企业中，其产品的种类有哪些？产品的种类是多是

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

少？所提供的产品或服务有哪些特色？

②目标市场的区隔方式与选择

观察和分析产业或企业依地区、客户所得、客户年龄层次等各有哪些属性？可以划分成哪些不同的目标市场？企业选择了哪些目标市场？

③垂直整合程度的取决

观察和分析产业价值链中的各个价值活动是什么？例如，一般的生产型产业可以划分为研发、原材料获取、生产、销售、品牌、售后服务等经营环节。在这个产业价值链上，企业具体负责哪些环节？不负责哪些环节？哪些环节是委托其他企业完成的？

④相对规模与规模经济

观察和分析企业在价值链的各个环节上，与同行内的竞争企业相比，规模是大是小？在哪些环节发挥了规模经济效应？

⑤地理涵盖范围

观察和分析产业或企业的经营环节涵盖了哪些地区？是地方性的，还是全国性的，甚至全球性的？各个经营环节是聚集在某一个地区的，还是分散在不同地区的？

⑥竞争武器

观察和分析企业与竞争者相比，企业在各个经营环节上有何独家优势，可以成为对自己有利的竞争武器？

如何利用这 6 个层面来观察和分析一个企业的［形］呢？可以把该企业不同阶段的［形］分别用策略矩阵表示。下面以台湾食品厂商顶新公司为例进行介绍。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第一阶段，生产食用油的顶新公司，［形 1］对应的策略矩阵如下。

	市调	原物料	采购	研发	制造	仓储	通路	营销	品牌	产品油
产品线广度与特色										A10
目标市场之区隔方式与选择										B10
垂直整合程度之取决					C05			C08		C10
相对规模与规模经济										
地理涵盖范围					E05			E08		E10
竞争武器										

策略矩阵中各单元格的意义是，在该单元格对应的价值链经营环节中，企业在对应的层面上的状况和特点。例如，C05 单元格对应企业在产品制造环节的垂直整合程度的选择状况，是自己生产还是委托其他企业生产?

以策略矩阵为基础，对顶新公司第一阶段的［形 1］解读如下。

① C05、C08、C10：在垂直整合程度的取决层面上，顶新公司主要投入在制造和营销环节，推出其食用油产品，在台湾生产并销售。

② E05、E08、E10：在地理涵盖范围的层面上，顶新公司将台湾的经营模式复制到大陆，在大陆设厂生产并销售其食用油产品，实现地理涵盖范围的扩张。

③ A10：在产品线广度与特色的层面上，顶新公司注重产品特色，主打高质量、高价格的食用油。

④ B10：在目标市场的分隔方式与选择层面上，顶新公司将其产品定位于高端市场，专门针对需求高质量并可以接受较高价格的高端客户群体。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第二阶段、生产方便面的顶新公司，［形 2］对应的策略矩阵如下。

	市调	原物料	采购	研发	制造	仓储	通路	营销	品牌	产品泡面
产品线广度与特色										
目标市场之区隔方式与选择										
垂直整合程度之取决	C01			C04	C05		C07	C08	C09	C10
相对规模与规模经济										
地理涵盖范围	E01			E04	E05		E07	E08	E09	E10
竞争武器										

以策略矩阵为基础，对顶新公司第二阶段的［形 2］解读如下。

① C01：在新的商业模式（生产方便面）这一阶段，顶新公司并不是立即投入生产和销售，而是先投入市场调查环节，了解当地消费者对方便面的需求状况，在调查中确定当地消费者能够辨别［好吃的面］和［不好吃的面］，并愿意为［好吃的面］支付较高的价格。

② C04、C09、C10：之后，顶新公司针对当地消费者的需求，自主研发产品，并推出其主打产品［红烧牛肉面］，创立自有品牌［康师傅］，进行品牌建设。

③ C05：在制造环节，顶新公司引进台湾一家方便面公司的人才及技术经验，在天津设厂投入生产。

④ C07、C08：在通路与营销环节，顶新公司以自主研发的好方便面产品和自主创立的［康师傅］品牌，投入相应的资源，进行广泛而有针对性的铺货和营销。由于产品与目标客户群需求相匹配，当时业内又没有强大的竞争对手，其方便面产品在大陆市场抢占先机。

⑤ E01、E04、E05、E07、E08、E09、E10：随后，顶新公司在大陆进行地理涵盖范围的扩张，拓展到其他城市和区域。每进入一个区域，都会把市场调查、研发、制造、通路、营销等环节的经营模式复制过

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

去，推出当地消费者需要的方便面产品，最终使得顶新公司的方便面产品和品牌走向整个大陆市场。

第三阶段，生产方便面、饮料、零食，并拥有快餐店、便利店的综合食品大厂顶新集团，［形 3］对应的策略矩阵如下。

	市调	原物料	采购	研发	制造	仓储	通路	营销	品牌	产品综合
产品线广度与特色					A05		A07			A10
目标市场之区隔方式与选择										
垂直整合程度之取决	C01			C04	C05	C06	C07	C08	C09	C10
相对规模与规模经济										
地理涵盖范围	E01			E04	E05		E07	E08	E09	E10
竞争武器							F07		F09	

以策略矩阵为基础，对顶新集团第三阶段的［形 3］解读如下。

① A05、A10：这一阶段，顶新公司凭借生产方便面产品积累的经验和资源，拓展制造环节和产品线的广度，扩充到饮料、零食等产品，并进入快餐店等领域。

② A07：在通路环节，除了原有的通路体系外，顶新公司投入建立自己的连锁便利店等通路，形成公司的通路特色。一方面支持自有品牌产品的大力铺货，另一方面可以压制竞争对手。

③ C06：随着生产种类和生产规模的扩大，顶新公司又投入仓储环节，建立仓储系统，在完善自身通路的同时，降低运输物流成本。

④ F07、F09：顶新公司以产品规模的扩大为基础，在通路和品牌方面不断投入资源，逐步建立了通路优势和品牌优势，加上其对大陆市场

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的深入了解，帮助顶新公司发展成为一个大陆综合食品业的龙头企业——顶新国际集团。

除了运用司徒达贤的策略矩阵，分析企业各种［形］的变化以外，还可以运用［波特五力分析模型］、［SWOT 分析模型］等，来观察［形］的变化。

［势］，是指各种推动［形］变化的重要因素，可以是外在投资环境因素，也可以是企业自身的条件。对于企业而言，［形］的变化通常都是由［势］的推动而发生的。

对于企业［形 1］→［形 2］→［形 3］的变化，除了考虑［形］，还要考虑［势］。要观察和分析哪些［势］（重要推动因素）在推动，以及这些［势］是如何推动［形］的变化的。

例如，生产方便面的顶新公司是［形 2］；随时间的变化，

成为生产方便面、饮料、零食，并拥有快餐店、便利店的综合食品大厂顶新集团，是［形 3］。

［势］是如何的推动这个变化过程的？投资人观察和分析［势］的重点在于，找出推动投资对象顶新公司由［形 2］——生产方便面，变成［形 3］——综合食品大厂的因素，并分析这些因素是如何推动［形 2］变化成［形 3］的。

我们再以前文分析的台湾食品厂商顶新公司为例，来观察和分析［势］的推动。

推动生产食用油［形 1］→生产方便面［形 2］的［势］：

①顶新公司看到大陆改革开放的契机，坚定地选择到大陆发展。

②吸取生产食用油的失败经验，经过市场调查，认准大陆市场更适合发展生产方便面的事业。

深思到？请记下 ✎

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

③选择自创品牌，目标市场定位于大陆广大的平民百姓。

推动生产方便面［**形 2**］→综合食品大厂［**形 3**］的［**势**］：

①大陆城市化进程加快，消费群体年轻化，生活节奏加快，为便利店（全家）、快餐店（德克士）的发展奠定基础。

②大陆消费者基数庞大，消费品市场持续发展，为方便面、饮料、零食等打开销路。

③最后顶新集团已积累的生产优势、通路优势，为其多元化发展创造良好的开端。

如果以司徒达贤的［竞争策略拟定］理论，来分析一个企业是否值得投资，则可以把该企业［现在的形 1］、［5 年后的形 2］、［10 年后的形 3］分别用策略矩阵表示，并分析各策略矩阵之间［势］的推动。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

而投资的观察和分析重点，必须思考 3 个问题：

①［势］能否推动企业从［现在的形 1］到［5 年后的形 2］？ 再推动到［10 年后的形 3］？

②推动的理由是否合理？

③［5 年后的形 2］和［10 年后的形 3］是否是投资者所期望的形态？

投资人要问自己，上述 3 个问题是否都符合投资的必要条件？

如果都符合，所观察的企业就可列为投资选择的目标。同时，投资人要考虑此企业［形的变化］和［势的调整］是否具有一致性。

如果投资人发现不符合，则不投资或撤回投资。

那么，观察和分析［势］的推动有哪些步骤呢？本书建议，可以通过以下 6 个步骤实现。

收集资料→观察现象→提出前提与假设→寻找机会与威胁→提出结论与建议→验证并检讨。

①收集资料

收集形态变化，构建发展转折点、发展动因等各项基本资料。

②观察现象

汇总数据并重点观察形态的形成、发展、转变等关键点。

③提出前提与假设

重点在于，在观察［势］推动［形］的变化过程中，要先提出前提和假设。只有在一致的前提和假设下，各方才有相同的讨论基础，才能聚焦在共同的观察点上，看清［势］如何推动［形］的变化。不然，在不同的前提和假设下，各有不同的推论，常会导致［会而不议，议而不决，决而不行，行而不果］。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

④寻找机会与威胁

在一定的前提与假设下，寻找形态变化过程中的机会与威胁。尤其是要找出机会点和杠杆解。

⑤提出结论与建议

总结形势变化的趋势，并提出［势］如何推动［形］的各项建议。

⑥验证并检讨

在最终形态出现后，验证并检讨在既定前提和假设下所提出的结论与建议，甚至有时需要重新修改先前的前提和假设。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

事物的界面处

［事物的界面处］，指在不考虑时间变化的情况下，观察和分析**事物彼此间的关系**。例如，某一时点下，不同公司的［形］之间的关系。

某一时点，生产方便面的顶新公司（康师傅）是［形康师傅］，另外一家生产方便面的 TY 公司是［形 TY］，观察和分析［形康师傅］和［形 TY］的关系。或者生产方便面的顶新公司（康师傅）是［形康师傅］，其面粉供应厂商 FU 公司是［形 FU］，观察和分析［形康师傅］和［形 FU］的关系。

下面，我们通过观察手机产业［事物的界面处］，来理清不同公司的［形］之间的关系。

以［形苹果］（形苹果手机）、［形 H］（H 公司的手机）、［形小米］（小米手机）为例进行说明。

［形苹果］，锁定高端智能型手机市场，价位为人民币 5,000 元。产品的市场特点是：①单一机型，③自行制造，③乔布斯亲自代言。

［形 H］，锁定高端智能型手机市场，价位为人民币 5,000 元。市场特点与苹果、三星等一线品牌类似：①多机型，②自行制造，③名人代言。

［形小米］，锁定中低端智能型手机市场，价位为人民币 2,000 元。功能比高端智能型手机差一点，但售价低很多。产品的市场特点是：①单一机型，②不打广告，③委托其他企业生产，④限量发行，⑤仅通过网络销售。

从［事物的界面处］这个方面出发，投资人观察和分析的重点，是通过理清投资对象与其他企业之间的关系，包括竞争企业、上下游企业等，看清

深思到？请记下 ✎

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

楚投资对象所处的环节、位置、地位、阵营，以及对其他企业的影响能力和议价能力等。

前文阐述的苹果、H 公司、小米同样都是手机生产商，但所处的市场位置不尽相同。

另外，我们也可以从消费品酒类的［事物的界面处］来观察。例如，我们可以通过分解某个产品的售价组成，来观察产业价值链上各相关联企业之间的影响力。

据调查，一瓶茅台酒的售价中，原材料成本占 3.2%，销售和市场费用占 3.1%，管理费用占 5.2%，税金占 6.4%，**经销商**费用占 33%，企业利润占 49.1%。从［事物的界面处］来看，意味着**经销商**对该企业的影响力最大。

另据调查，一瓶上海进口的红酒售价中，原料及酿造成本占 14.4%，人工成本占 8.4%，玻璃瓶身及软木塞成本占 2.8%，运输仓储费占 6%，市场营销费占 2.1%，代理商成本占 9%，酒庄收益占 7.3%，税金占 50%。从［事物的界面处］来看，意味着上海市政府的**税收政策**对该企业的影响力最大。

小案例

观察环境变化并不难

人们常说："没知识也要有常识，没常识也要看电视，没看电视也要经常逛夜市"。

这句话说明，观察并不是件很困难的事，主要是投资人本身是否在日常就养成习惯，随时用心观察周边的人、事、物。

例如，可以通过看电影观察环境变化。有时电影放映没几年，新技术便投入运用。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

①碟中谍 2（Mission Impossible 2）：

由汤姆·克鲁斯主演，该片于 2000 年上映，展示液晶触摸屏技术。不久，以智能型手机为代表的一系列**液晶触摸屏**产品出现。

②碟中谍 3（Mission Impossible 3）：

该片于 2006 年上映，展示 3D 打印技术，进行脸部模型打印，克鲁斯用 3D 打印技术做出一张假脸，去装扮成大坏人，完成他的使命。不久，**3D 打印技术**就投入使用。

③碟中谍 4（Mission Impossible 4）：

该片于 2011 年上映，展示各种识别功能，将人体特征（脸型、眼、手纹等）与数据库中的信息相匹配，精准锁定目标。相信不久，**高科技识别系统**和**大数据**的应用，或许就会出现在人们的生活之中。

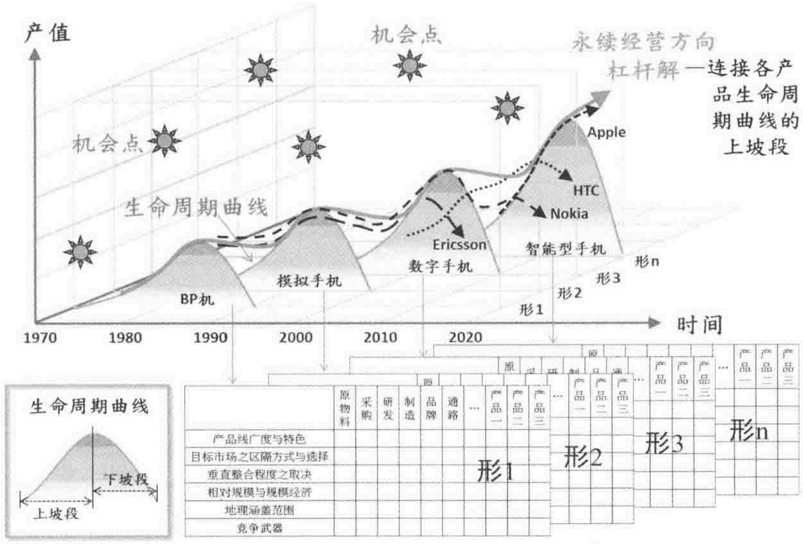
深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

永续经营图

永续经营图，表示一个企业若要在随时变化的投资环境中保持历久不衰，那它应该沿着何种轨迹行走呢？

下面以［BP 机 - 模拟手机 - 数字手机 - 智能型手机］的发展过程为例，说明［永续经营图］的作用。



在［永续经营图］中：

①横轴代表［时间］，从 BP 机萌芽期 1970 年起。

②纵轴代表［产值］，对应各产品［生命周期曲线］的起伏（一波波弧形实线曲线），以及各企业发展的起伏（长虚线曲线）。

③空间轴代表［产品层面］，是不同的［形］，即［形 1］、［形 2］……［形 n］。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

④在投资环境中有很多机会点，投资人可以靠机会点撬起致富的杠杆。

在永续经营图中，将各产品生命周期的上坡段（快速成长期）连接起来，形成一条曲线，这条曲线就是［**永续经营方向杠杆解**］。

如果企业可以把握每一代产品发展的［势］，沿着永续经营图杠杆解的轨迹发展，便可以保持在一个永续经营方向。此时企业产值高、产品竞争力强，它的成功就是**必然**。

若企业只是把握到其中一代产品发展的［势］，但随着投资环境的改变，产品进入另一个生命周期时，企业没有跟上，则它的成功只是**偶然**。

小案例

各大手机厂商的经营图趋势

事实上，并非每个企业都能把握永续经营方向，有些企业虽然能在某个或某几个产品生命周期中把握其中的一段，但在投资环境变化后，未必能跟上另一个新的产品生命周期，而是随着之前的产品生命周期陨落。

例如，**爱立信的手机业务**。

在模拟手机市场中，爱立信处于领头羊的位置。

但市场进入数字手机时代后，它的经营策略没有随着投资环境的变化而调整，依旧注重技术，忽视品牌创建、产品设计、商品营销等环节，结果让爱立信只能当个市场追随者。最后，只好在 2001 年与索尼合资成立索尼爱立信，2012 年彻底被索尼收购而消失。

例如，**诺基亚的手机业务**。

在模拟手机市场和数字手机市场中，诺基亚都处于领头羊的位置。

当市场进入液晶触摸屏技术的智能型手机时代后，诺基亚的重心还是放在按键式手机上，而其新的智能型手机操作系统坚持使用自己的塞班系统，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

品牌份额在安卓系统和苹果系统的夹击下，节节溃败。

例如，HTC 的手机业务。

在模拟手机和数字手机市场中，HTC 表现并不佳，但因较早开始研发并生产智能型大屏幕手机，HTC 在智能型手机时代夺得先机。在苹果手机流行之前，一度是智能型手机的领导者。

可是，HTC 的操作系统，起初站错队使用 Windows 系统，在智能型手机迅速发展的过程中才改用安卓系统。另外，HTC 主攻高端智能型手机市场，与苹果、三星等一线品牌直接竞争，忽略了后来崛起的中低端智能型手机市场，最终被苹果、三星，甚至小米、华为等企业迅速追上。

例如，苹果手机业务。

苹果在智能型手机阶段切入手机市场，并使用自身研发的苹果系统，产品发布赶上智能型手机的发展时代，手机产品将科技和时尚完美结合，并精准把握消费者的使用习惯，让苹果后来者居上，成为目前智能型手机市场的霸主。

目前，苹果手机因投资环境造就而成为市场主角，未来若不能随着**投资环境变化而调整策略**，继续位于永续经营方向杠杆解的上坡轨迹上，终有一天，也会像前几家公司那样，随着产品生命周期的反转而向下。我们当然不愿看到这一天，但如果这一天真的来临，那么，苹果公司目前的这种成功就是**偶然**。

小案例

台湾联发科的经营图趋势

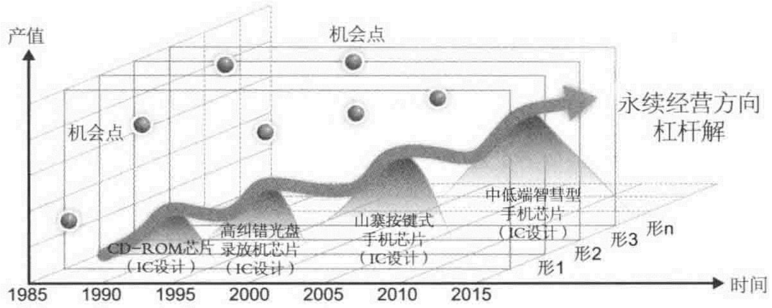
台湾联发科成立于 1997 年，是业界知名的芯片（IC 设计）制造厂商。联发科的成功，不只是因为其卓越的 IC 设计能力，更重要的是因为它把握

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

到芯片（IC 设计）发展的脉络，始终沿着永续经营图中［永续经营方向杠杆解］的方向前进。

联发科



联发科的永续经营图

联发科经营初期，恰逢大陆光盘录放机发展之初。当行业巨头索尼、飞利浦、东芝等，执着于高端机型的研发时，联发科开始量产具有高度纠错能力的光盘录放机芯片（IC 设计）。

这种芯片正符合大陆市场的所好！因为大陆市场盛行盗版光盘，如果用高端光盘录放机播放这些低质的光盘，常会出现［无法播放］的尴尬；而若使用纠错能力极强的光盘录放机播放，消费者则可花费较低成本（录放机和盗版光盘的价格均较低）顺畅地观赏影片。

联发科作为光盘录放机的芯片供货商，带领大陆几千家企业一年生产出 5,600 多万台 DVD 机，也使得当年价值人民币 2,000 多元的 DVD 机降价到如今的人民币 200 多元。

2003 年起，大陆山寨按键式手机开始发展，到 2008 年发展到高潮。从发展之初起，联发科便为山寨按键式手机生产商提供［半成品］，被誉为山

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

寨按键式手机的［专属供货商］。

联发科把芯片（IC 设计）、软件平台、设计结合在一起，提供给手机生产商。手机生产商只需购买屏幕、摄像头、外壳、键盘等简单的零部件，就可以出产手机。联发科帮助大陆手机生产商大大缩短了出产周期，从原本 6 ~ 9 个月甚至是一年才能出产一款手机，缩短到最多 3 ~ 6 个月就能出产一款手机。

由于大陆山寨手机生产商无须担负研发成本、营销成本、税费成本，其商品价格约为正版手机价格的 1/3。而山寨手机因为价格低廉、质量较为稳定等特点，受到大量中低收入者的拥护。

2011 年起，智能型手机进入发展成熟阶段，技术已基本无进步空间。于是，大陆出现诸多中低端智能型手机生产商。这些生产商通常不会自己研发芯片（IC 设计），而是使用现成的芯片。联发科便是中低端智能型手机芯片的重要供货商。

长期以来，联发科在中低端芯片市场上极其活跃，凭借其低成本优势占据中低端芯片市场。目前，大量人民币 1,000 元左右的手机，均采用联发科芯片，其中包括小米和中华酷联的中低端手机，更不乏其他大陆的手机品牌。

在偌大的大陆智能型手机市场中，中低端智能型手机的消费量是巨大的。专业机构的研究表明，价位在 100 美元左右的中低端智能型手机是目前大陆市场的主流。可以想见，联发科芯片产品的巨大市场。

联发科凭借本身的研发优势，并结合大陆市场电子产品的成长轨迹，不断大胆地调整产品经营策略，抓住大陆市场电器、通信发展的各个机会点，沿着永续经营杆杠解方向前进：

①经营初期，在大陆光盘录放机发展之初，开始量产具有高度**纠错能力**的光盘录放机芯片（IC 设计）；

②之后，大陆山寨按键式手机发展之初，开始量产大陆**山寨手机**芯片（IC

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

设计）；

③后来，大陆中低端智能型手机发展之初，开始量产中低端智能型手机芯片（IC 设计）。

联发科凭借自身具备的卓越芯片 IC 设计能力的优势，抓住大陆市场各次变化的机会点，让企业一直保持在各个产品生命周期的上坡段，始终沿着永续经营图中［永续经营方向杠杆解］方向前进，目前它的成功，可以说是必然。

投资要诀

如果企业顺着永续经营方向前进，则代表策略与投资环境搭配，投资胜算率高、乘数效果大，值得投资；如果在某处走歪，策略跟投资环境难以配合，则会逐渐走下坡路，不应投资或撤回投资。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 8 章

投资的博弈论

考虑人心变化的动态均衡理论。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

前面章节讲述的有关投资决策，较偏向社会科学方面客观事实的论述，包括：

①投资重点是要采用胜兵的行为模式，掌握投资的逻辑、思想、价值观。

②投资主要学习［投资胜算率 × 乘数效果］模式，掌握投资的［态］和［度］。

③提高投资胜算率的方法重在［分解］模式。

④用术数（方法）模式，从产业趋势、商业模式、人力资源 3 个层面，来分析各种投资案例的成功因子和失败因子。

⑤用模式，从投资环境变化、策略调整、采取关键行动方案、功能性政策改变、组织结构调整等顺序性影响角度，来分解各种投资案例随着环境变化产生的调整结果。

⑥从［时节的转承处］、［事情的转变处］、［形势的连接处］、［事物的界面处］四大方面，观察投资环境的变化。

上面，我做了投资行为在社会科学面的客观事实陈述，但实际的投资行为，不会那么客观，它涉及很多投资人的心理层面判断，必须考虑参与投资行为所有人的心理变化，这较偏向**主观判断**。例如，大家都知道投资行为理论上要［低买高卖］，但能做到的人却很少。因为心理的主观判断往往会影响所认知的客观事实。

因此，对投资判断的成败而言，我不能只谈论理论架构下的客观分解模式，还要说明投资人应该如何思考，要在自身和其他参与投资相关角色的主观心理认知下，在客观分解模式的基础上，适当地修正其投资决策。

下面，我们将运用［博弈论］来探讨人为心理的主观判断，以便投资人看清，在既有的客观分析模式下，如何修正其投资决策。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

博弈论（Nash动态均衡）

［博弈论］讲述有关诺贝尔奖得主约翰·纳什的动态均衡理论，即：“在给定其他人的策略条件下，每个局中人都选择对自己最有利的策略，从而使自己的利益最大化。”

在这个博弈中，并不意味着博弈的各方都处于不动的状况，在博弈中，这个均衡是在博弈者连续的动作与反应中达成的。

博弈论中最经典的模型——［囚徒困境］，是这样讲述的：

两个嫌疑犯作案后被警察抓住，分别关在不同的屋子里接受审讯，处于不能互相沟通情况。警察知道两人有罪，但又缺乏足够的证据。

两个囚徒从警察处得知：

“如果两人都抵赖，（因证据不确定）各判刑 1 年；

如果两人都坦白，（因证据确实）各判刑 8 年；

如果两人中一个坦白而另一个抵赖，坦白者（因转为污点证人）立即获释，抵赖者（因不合作）判刑 10 年。”

于是，每个囚徒都面临两种选择——坦白或抵赖。然而，不管同伙选择什么，另一个囚徒的最优选择是坦白。

因为，如果同伙抵赖、自己坦白，可以立即获释；

如果同伙抵赖、自己抵赖，判 1 年；

如果同伙坦白、自己坦白，判 8 年；

如果同伙坦白、自己抵赖，判 10 年。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

坦白还是比抵赖好。结果，两个嫌疑犯都选择坦白，各判刑 8 年。

事实上，如果两个嫌疑犯都抵赖，各判 1 年，显然这个结果对两个嫌疑犯是最好的。但结果往往是，两个嫌疑犯各自为了自己的利益，都选择坦白，各被判刑 8 年。

一个简单的博弈论故事，说明个人的最佳选择未必是团队的最佳选择。

现实生活中，也会频繁出现类似的情况。个人因为考虑本身利益最大化关系，会偏向以自己主观的角度来思考，不会从客观的立场寻求双方的最大利益。

本章将从博弈论的多个角度，依次说明博弈论对投资人的启示，我们将从下面 7 个博弈论的例子中看出，投资人进行投资决策时，并非完全按照前面章节所述社会科学的客观面，而往往是从投资人心理的主观面，追求个人利益极大化，作为本身投资决策的参考和判断。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

博弈的主动性

寻找投资对象，通常有两种途径。

其一，主动出击，根据投资者的要求寻找符合标准的投资对象，进而与潜在被投资方商榷投资条件等细节。

其二，坐等投资机会，此时会有很多项目中介找上门来，推荐各种所谓的［极佳］投资机会。最常见的是，中介常自称有特殊关系，才能拿到如此稀罕、优质的项目。

对于上述两种截然不同的寻找目标的途径，第一种方式，工作量较大，略显麻烦，但找到投资胜算率高的好项目机会大，可以有超额利润；第二种方式，乍看起来会有很多潜在项目，实际上，中介会到处撒案，介绍说明，该项目可能已被大部分投资人评估过，很难遇到真正的好项目，顶多也只有正常利润，难有超额利润。

小案例

为什么说［自古红颜多薄命］？

为什么古人有智慧地说出［自古红颜多薄命］？

因为在现实的社会里，美女总是会吸引一群［烂苹果］（条件不太好的男生）来包围她，久而久之，她极容易被这群［烂苹果］的手段所圈养，不会主动出击去寻找［好苹果］（条件优秀的男生）。最后，只能从这群［烂苹果］中挑选一个相对不烂的苹果。

相对而言，凡女不易引人来包围，只能靠自己主动出击寻找［好苹果］，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不过并非大部分的［好苹果］都会想跟她交往，但只要她被［好苹果］中相对不好的一个相中，就成了。

由于［好苹果］中较差的一个胜过［烂苹果］中较好的一个，美女最终找到的归宿，往往比凡女找到的要差。

美女若不懂得主动出击去寻找好男人，只是一味享受并坐等坏男人的包围，那她的［美］只能给她带来隐忧，而得不到任何好处。所以说［自古红颜多薄命］。

若你只想要［红颜］，不要［薄命］，请你**主动出击**，去寻找好的目标吧！

投资要诀

一般的情况下，投资人只能得到［正常报酬］，若想得到［超额报酬］是要主动寻找的。天上掉下来的礼物，通常是包藏祸心的。不能等待别人提供投资机会，而要主动出击寻找，才可能找到和投到好的投资项目。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

博弈的对象

进行产业分析时，我们通常采取的态度是，［大者恒大、强者愈强］。在现实世界中，确实有许许多多［大者恒大、强者愈强］的案例。

或许，这种说法在仅仅考虑［客观事实］时，具有较高的准确性，但若要将人心变化的［主观判断］考虑在内，可能得到完全相反的结论，即［大者不大、强者不强］。

［主观判断］可能颠覆**［客观事实］**的规律。

小案例

三个枪手决斗，枪法最好的最容易活下来吗？

三个枪手决斗，如何才能获得最高的存活率？

三个枪手佩娟、翠萍和文秀，因意见不合，打算用决斗来解决。根据经验：

佩娟枪手的命中率是最高的，为 90%，

翠萍枪手的命中率排第二，为 70%，

文秀枪手的命中率是最低的，为 40%。

你认为哪一位的存活率最高？

在决斗进行的过程中，我们来看看，每位枪手都是如何理性思考的？

理论上，佩娟的第一枪会想射向翠萍，因为要先消灭较强者，后面应付弱者文秀就容易多了。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

翠萍的想法则和佩娟一样，第一枪会射向佩娟，想先消灭最强者，后面应付弱者文秀就容易多了。

三人互相射击的结果却是：

命中率最低的文秀，反而存活率变得最高！

在现实社会中，往往［示弱］可以让你活得更长久！浮起在木头上的钉子，大家都想把它打下去。在隐晦中面对现实，在隐晦中自我成长！或许是一条更加安全的投资道路。

虽然［客观事实］认为最强者是最安全的，然而［主观判断］却显示最弱者是最安全的。

投资要诀

最强者未必最安全，最弱者未必最危险。在选择投资对象时，并非要挑选当时处于最佳状况的那个。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

博弈的角色

在投资领域，每个参与者扮演着不同的角色，为了各自的利益和目的，所思所想秉承各自的逻辑。

作为角色扮演者之一，若是仅仅站在自己的角度思考，是不可能把握全局的。唯有考虑**各方的思考角度**，［凡事站在对方立场思考问题］，才能摸清各方可能的策略，有的放矢，一步步实现自己的目标。

小案例

5 个海盗怎样分 100 枚金币？

5 个海盗分 100 枚金币，谁能分到最多？

5 个海盗抢到了 100 枚金币，商量如何分配最公平。最后得到共识的分配规则是：5 人抽签决定顺序，按 1 ～ 5 号的顺序提出分配方案，当一个海盗提出分配方案时，若所有海盗过半以上的人数同意，则方案通过，否则提出方案的海盗，就要被推到海里，换下一序号的海盗提出分配方案。

假设每个海盗都绝顶聪明且理性，他们都能够进行严密的逻辑推理，知道后面一位的海盗在想什么，并能很理智地判断自身得失，即在保住性命的前提下得到最多的金币。

请先想一想，这 5 个海盗中，最终谁得到金币最多？

5 号海盗的想法：把前 4 个海盗都扔到海里，就可独吞全部的金币，所以必定反对前 4 个海盗提出的所有方案。

4 号海盗的想法：如果船上只剩自己和 5 号海盗，则自己无论提什么方

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

案，5 号必然反对，自己将被扔下海里，所以一定要让 3 号活着。

3 号海盗的想法：不管自己如何分配，4 号海盗为了保命，一定会投赞成票；而 5 号海盗，为了自己的利益，一定会投反对票，但 3 号加上 4 号的赞成票就过半了。所以 3 号会给自己分 100 个金币，其他人没有。→分配结果是（0/0/100/0/0）

2 号海盗的想法：无论自己提什么方案，3 号都会反对，因为 3 号想自己分配，得到最大利益。所以 2 号不分给 3 号，反而给 4 号、5 号各 1 个，自己留下 98 个金币。4 号和 5 号觉得 2 号的方案比 3 号的好，就会投赞成票给 2 号，3 比 1，采取 2 号的建议方案。→分配结果是（0/98/0/1/1）

1 号海盗的想法：无论提什么方案，2 号都会反对，所以不分给 2 号。3 ~ 5 号只需要两个人赞成，3 号给 1 个，4 或 5 号给 2 个，比 2 号方案好，自己留 97 个。→分配结果是（97/0/1/2/0）或（97/0/1/0/2）

结果 1 号海盗分到最多，分到 97 个金币。是不是跟你原先的想法不一样？

只从自己的角度出发思考和站在各个不同参与角色的角度思考，往往会得到让你意想不到的答案。

投资要诀

在做投资决策之前，一定要先思考参与投资的每个角色，为了让自己的利益最大化，他们会想什么？做什么？唯有如此，投资人才能制定出最佳投资决策！

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

博弈的高度

在投资的过程中，通常会遇到瓶颈；在事业发展的过程中，常有起伏和得失。这些是很正常的现象，我们不要指望永远一帆风顺，常常获得胜利。投资人在心理层面，要常常想着在投资过程中，不顺利是常态，顺利才是非常态。投资有时是欲擒故纵、有得有失，它是一种等待的智慧，是放长线钓大鱼的机智。

小故事

三兄弟如何分家产?

老人过世之前，不知道家里最后会剩下几头牛，于是在遗嘱中写道：

“家中的牛按照［老大家梁 1/2］、

［老二文益 1/3］、

［老三万恒 1/9］的比例分配。

老人过世后，家中留下 17 头牛。如果按照老人的遗嘱：

［老大 1/2］可以分得 8.5 头，

［老二 1/3］可分得 5.67 头，

［老三 1/9］可以分得 1.89 头，

但是牛无法切开来分配，兄弟三人为了遗产分配问题吵翻天，最后，只能请德高望重的村长来主持公道。

你觉得村长会如何帮这三兄弟分配遗产?

深思到? 请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

村长见状，从制高点往下看待三兄弟的遗产纠纷，为了让三兄弟顺利地完成分配，自愿从自己家中拉来一头牛，共计 18 头。于是，

[老大 1/2] 可以分得 9 头，

[老二 1/3] 可分得 6 头，

[老三 1/9] 可以分得 2 头，

三兄弟分到的牛，比他们预期的多，所以三兄弟都高兴地牵着自己分配到的牛回家。

9 头 +6 头 +2 头，共分走 17 头，还留下一头。最后，站在制高点看事情的村长，悠哉地把剩下的一头牛牵回家了。

为何会有如此的结果？

因为村长的无私，他从所处的高度容易看得出：

$(1/2)+(1/3)+(1/9)<1$

你目前所站的高度，看得出来吗？

投资要诀 有舍才有得，敢于付出才能有收获，要拉高投资的高度。凡事应抓大放小，不要做井底之蛙。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

博弈的分配

分配的方式是多种多样的，可以按人数分配、按物品数量分配、按劳动量分配、按体积大小分配……在投资界，通常从［投资回报］的角度讨论分配方式，那就是——按贡献度分配。

小故事

吃了包子，如何分金币？

兆安和大钧，两人一同出差，分别带了 3 个包子和 5 个包子。遇到婉如，只带金币，没有带包子。到了中午，肚子饿了，大家坐在大树下休息。于是，兆安和大钧把包子分给婉如吃，三人各吃 8/3 个。

婉如作为回报，拿出 8 枚金币给兆安和大钧。

想一想，兆安和大钧各应分多少个金币才是合理的？

兆安说，应该按**人数**平均分金币，4:4，每人各 4 个。

大钧说，应该按提供包子的**数量**分金币，3:5，你 3 个我 5 个。

两人相持不下，最后请来县老爷定夺。

你觉得县老爷会如何来帮兆安和大钧分配金币？

县老爷裁定，两种分配方案都不对，应按照对婉如的**贡献度**重新分配。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

兆安的贡献度 = $3-\frac{8}{3}=\frac{1}{3}$，即扣除兆安自己吃的 8/3 个。

大钧的贡献度 = $5-\frac{8}{3}=\frac{7}{3}$，即扣除大钧自己吃的 8/3 个。

所以，兆安和大钧的贡献度是，$\frac{1}{3}:\frac{7}{3}=1:7$，

县老爷最后定夺，兆安应分得 1 个金币，大钧应分得 7 个金币。

是不是跟你想的又不一样？

这是因为，县老爷的定夺，不是按照人数，也不是按照数量，而是按照贡献度分配。

投资要诀

充分了解每个事物对投资的贡献度，才能知道投资回报是多少。要从贡献度的角度做各种投资回报分配。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

博弈的选择

［理论先？实务先？］

［钱财先？知识先？］

［爱情先？面包先？］

到底应该如何选择？

已经有了爱情，则面包就显得重要。已经有了面包，则爱情就显得很重要。因为还未曾拥有的东西，具有稀少性，就显出它的重要性。

小故事

爱情和面包，哪个更重要？

在电影《北京遇上西雅图》中，有一句台词：

“也许他不会带我去坐游艇、吃法餐，但是他可以每天早晨都为我跑几条街去买我最爱吃的豆浆油条。”

这一幕，曾感动无数人。

一个原本遇到一位地产大亨、衣食无忧的拜金女小三，最后得到了一个经济适用男的豆浆油条爱情。因为此时此刻，对这位拜金女而言，［爱情］相对于［面包］，更具有稀少性。

如果换一个场景，试想这位拜金小女生先遇到这位经济适用男，每天早晨可以跑几条街为她买豆浆油条，她会满足吗？她可能会每天对这位经济适用男抱怨：

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

"为何每天只吃豆浆油条？
为何你不能去赚大钱？
为何你不能带我去坐游艇、吃法餐？"

因为在此时此刻，［面包］对她而言，比［爱情］更具稀少性，如今在她心中宁可选择一个可以带她去坐游艇、吃法餐的钻石权贵男。

所以女人在乎的往往不一定是［爱情］或［面包］，而是在当下，哪一个比较具有稀少性。

相对于钱财和知识，理论和实务的选择，不也常常如此吗？因为稀少，就显得珍贵。常人往往认为世界上最珍贵的就是［得不到］和［已失去］。

因此，如何创造和选择［**稀少性**］，是投资的重点课题。

投资要诀　要选择具有［资源稀少性］的投资对象，可让投资贡献度变大。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

博弈的顺序

在各个产业中，如果企业能够率先抢占商机，以最快的速度满足顾客的需求，便有可能最先获得顾客的认同、赢得顾客的忠诚度、取得较大的市场份额，从而在以后的竞争中获取主动，这就是［先进入者优势］。

小故事

得先机者得金子，步后尘者得大蒜

商人慧儒，带着两袋大蒜到一个村庄，当地人没见过大蒜，极为喜爱，于是回赠慧儒两袋金子。

另一个商人怡华听说后，便带两袋大葱去，当地人觉得大葱比大蒜更美味，金子不足以表达感谢之情，于是把两袋大蒜给了怡华。

虽是故事，但生活往往如此，

得先机者得金子，步后尘者就可能得大蒜！

莎士比亚说：

“第一个用鲜花比喻女人的是天才，第二个用鲜花比喻女人的是蠢材”。

洞察先机、抢夺先机、占有先机，在投资上形成先进入者优势！

投资要诀

博弈有出场顺序，往往具有先进入者优势。在投资领域，抢夺先机，至关重要。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

中语

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

前面的章节中以社会科学的［客观面］和投资人心理的［主观面］为重点，从各种不同的角度来探讨富人们的投资要诀。

在社会科学的［客观面］，本书提到：

①术数（方法）和势居（趋势）v.s. 劳身、劳耕的 3M 上班族。

②［逻辑、思想、价值观］v.s.［命运］。

③［胜兵：先胜而后求战］v.s.［败兵：先战而后求胜］。

→［想好了，仗就打完了，战争过程和结果只是用来验证战争之前的判断！］

［先成本观念］就是学习［胜兵］的做法。

④提高投资胜算率（决定成败）。

→以类似数学、化学、物理、五线谱的科学方法加以［分解、归纳、分类、组合、演绎、创新］。

⑤加大乘数效果（决定累积量）。

→［蝴蝶效应］便是［乘数效果］的具体作用。

⑥投资分解模式 1：产业趋势→商业模式→人力资源。

⑦投资分解模式 2：投资环境变化→策略调整→采取关键行动方案→功能性政策改变→组织结构调整。

［策略］是应对外界环境变化所产生的问题，企业为解决问题而采取［关键行动方案］的重大指导方针。

⑧从［时节的转承处］、［事情的转变处］、［形势的连接处］、［事物的界面处］四大方面，观察投资环境的变化。

在投资人心理的［主观面］，本书提到：

①博弈的主动性。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

→［自古红颜多薄命］？投资若要得到［超额报酬］，投资对象是要主动寻找的。

②博弈的对象。→选择投资对象时，并非要挑选当时处于最佳状况的投资对象。

③博弈的角色。

→在做每项投资决策之前，一定要先思考参与投资的每个角色，为了让自己的利益最大化，各个角色会想什么？做什么？唯有如此，投资人才能制定出最佳投资决策。

④博弈的高度。

→有舍才有得，敢付出才能有收获，要拉高投资的高度。

⑤博弈的分配。

→要从贡献度的角度，分配投资回报。

⑥博弈的选择。

→找出具有［资源稀少性］的投资对象，可让投资贡献度变大。

⑦博弈的顺序。

→博弈有出场顺序，往往具有先进入优势。在投资领域，抢夺先机，至关重要。

玄真子、弘易子、巨中天等知名的命理师，他们对被算命人的过去、现在、未来的命理和运势是如何推理和判断的？

北京协和、上海华山、解放军总院等的名医们，他们对病人的各种可能疾病是如何诊断、配药、治疗的？

德勤、安永、毕马威、普华永道的会计师们，他们是如何看透各个企业的财务报表，提出适当的意见和解决方式的？

财经报章杂志专栏、股市分析名人、电视财经专家、投信投顾名嘴们，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他们是如何对股市和财经提出独特见解的？

以上各行各业可以简单归纳成一种［判断］的行业。算命师在判断被算命人的命理和运势；医师在判断病人的病因和病况；会计师在判断企业财务的体质和毛病；财经老师在判断经济走势和资本市场发展趋势。

但是，这些［师］字辈的专家，其判断力是如何养成的？为何行业中，会有几个特别优秀的？这些优秀的［师］字辈，是不是具备一些心法或要诀可以学习？

我们常常会说哪个［老命理师］算命算得很准；哪个［老医师］看病看得很好。为何会加个［老］字？这个字往往代表着［阅历］。其实［判断］这件事具有［统计］的概念，老命理师代表他阅人无数，老医师代表他诊断病人无数。老命理师能算得准，往往是他有一套心法去仔细观察每位被算命人（包含面相、手相、命盘、言行举止、过去事迹……）后，并加以分析、归纳、推理、验证、修正心法的过程。等到内心统计的样本总体愈来愈庞大以后，他的准确度就越来越高。老医师能做出正确诊断，往往也是代表他有一套心法，能用心听诊每位病人（望、闻、问、切）后，加以分析、归纳、推理、验证、修正心法。等到内心统计的样本总量愈来愈庞大以后，他的医术就越来越高超。

同样，我观察了身旁许多白手起家的富人们，如曾振源、陈俊仁、黄俊杰、杜育群、梁鸿辉、张义和、卢志坚、陈建宏、蔡瑞聪、林金荣、林俊学、罗文伶、林一铭、李茂盛、陈洋裕、吴吉田、萧坤山、郑进煜、陈俊成、蔡幸言、陈威光、汪台成、李慈雄、陈忠扬、翁杰瑞、严伟诚、许宗辉、范恒达、张复佳、庄狼、戴章挥、戴春发、卢宏镒、杨金源、杨光裕、涂水城、陈志英、张孙堆、胡明威、杨明记、林泗杉、王清珍、张裕能、盛惠嘉、魏和靖、张在东、梁玄狄、郑明智、孙达汶等，他们的财富之所以能够由零变大变强，是因为实在他们心中都有属于自己的一套心法或要诀，来帮助自己

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在投资领域中进行判断和修正。

但是这些投资心法或要诀到底是什么？或许，这群富人中有的知道，有的不知道。但不管是了解或不了解，他们都有自己的一套心法在运作，帮助他们成为如今的富人。不过他们可能无法用一套很有逻辑的方式去解说其道理；或许可以，只是他们不曾对外界发表。

那我们要如何点出这些富人的投资要诀呢？

我们必须通过观察这群百万个富人们的观点、行为（听其言、观其行），设法了解他们的投资心法和要诀，并且加以学习、内化、实践。以期让自己有一天，也可以像这群富人一样，有一套属于自己可行的投资心法和要诀，并且在不断的实践和修正过程中，帮助自己一步步成为富人。

本书的后半部分，将从观察身旁富人们的观念、行为出发，分解、归纳他们的投资心法、投资要诀。将其分门别类，一一说明和讲解。内容则多采用故事、案例，希望用简单的方式，有助于投资人吸收其观念，并能自行推演成为自身独特的一套投资心法、投资要诀。

下面，我们将继续……

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 9 章

从判断力的角度看投资要诀

—成功的企业家第 1 代，

为什么不易有成功的企业家第 2 代？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

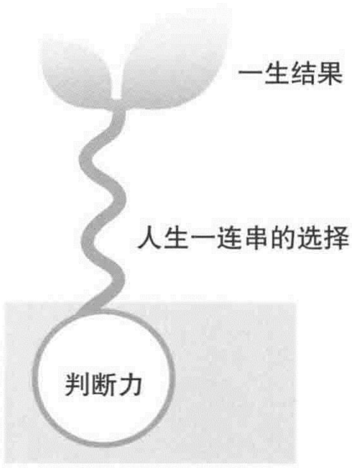
成功的企业家第1代，为什么不易有成功的企业家第2代?

【判断力】×【人生一连串的选择】=【一生结果】。

积累大多正确的判断和选择，是通往成功人生的钥匙。

［成功的企业家第 1 代］，因为已发展出一套属于自己的正确的投资要诀，判断力强、投资胜算率高，进而容易通往成功人生。

［不易有成功的企业家第 2 代］，是因为第 1 代没有尽心尽力地把本身的投资要诀、判断力教导给第 2 代，造成第 2 代选择力弱、投资胜算率不高。



为何会如此呢?

①对于企业家第 1 代，由于事业占据太多时间，他把大部分的精力用于提升自己的判断力，从 90 分提高到 95 分；反而忽略了帮助判断力只有 10 分的第 2 代提升到 60 分。

②企业家第 1 代有一套属于自己的投资心法、投资要诀，可以增强自己的判断力。在人生重要的投资选择上，不易发生重大失误。但他自身并不知道那是什么方法，只知道应该如此选择才对。

③即使企业家第 1 代知道是什么心法或要诀，但他不知道应该如何教给

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他的企业家第 2 代。

成功的企业家第 1 代，若是没有培养出成功的企业家第 2 代，确实是个大遗憾。那么，成功的企业家第 1 代应该怎么做呢？有没有办法培养出成功的企业家第 2 代呢？

下面会告诉你，企业家第 1 代应该教给企业家第 2 代什么能力，如何培养成功的企业家第 2 代。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

何谓一流的父亲?

我们简单分类世上三种不同思考层次的父亲。

三流的父亲：（多钓些鱼）重点放在更多喂食。一生努力地钓鱼，钓了许多鱼，以便可以留给自己的孩子吃。但殊不知，哪一天鱼吃完了，或孩子把鱼给扔了，孩子就饿死了。

↓

二流的父亲：（教会钓鱼）重点放在教导学习。怕自己钓的鱼，有一天孩子会用完、吃完，就饿死了。于是，就教导自己的孩子如何钓鱼。但是，若孩子没有钓鱼的天分，或是钓鱼的池塘里，只有很少的鱼，即使孩子学会再高超的钓鱼技术，有天还是会把鱼钓完、吃完，孩子还是要饿死的。

↓

一流的父亲：（判断池塘）重点放在传授判断。用一生的经验和判断力，教导孩子如何判断哪个池塘鱼多，哪个池塘鱼少。即使孩子没有钓鱼天分，但他总是可以找到鱼多的池塘，只要把鱼竿放到池塘中，多多少少也能钓到鱼。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

由此可见，一流的父亲和其他父亲的最大差别在于，一流的父亲传授给孩子的主要能力，

是判断力，

而其他父亲教导孩子钓鱼的能力和如何留下更多的鱼，只是作为辅助之用。

相对于更多喂食和教导学习，判断力是适用范围最广、思考层次最高、执行效率最强的能力。有了判断力，你还担心小孩没有鱼吃或者钓鱼技术不好吗？判断力，是指导孩子获取成功的法宝。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

成功的企业家第1代，如何教导出成功的企业家第2代？

多年前，曾经有位将近 60 岁的富人朋友问我，有没有办法把他一生白手起家的财富交到他儿子手中？不期望儿子能发扬光大，但求他不要把财富给败掉。他已经问过许多金融界的朋友，大多是泛泛之谈，还没有找到一个较好的方法。

于是，我就讲了自身深思出的三种不同思考层次父亲的心得给他听，要他效仿做［一流的父亲］。他觉得很有道理，但也很聪明地追问："那有什么方法，可以把**判断力**教导给小孩，让他可以去判断，在哪里可以找到有很多鱼的池塘，不至于将来饿死？"

我告诉他，方法有很多种，但只告诉他一种，其他方法请他自己慢慢想。

我说：

"你的孩子已经二十多岁了，以后每当有婚丧喜庆、朋友聚餐，你就都着带孩子一起去参加。餐后，在回家的路上，你可以用聊天的方式，问孩子 3 个问题：

①刚才我们所在的餐桌上，其他 10 个客人里面，你觉得谁最值得做朋友？为什么？

②谁最不能当朋友？为什么？

③如果有人要找你合作事业，你觉得哪位可以？为什么？"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“父亲让孩子先表达看法，不做任何评论。然后，等孩子充分表达完毕后，父亲再以多年的人生经验和判断力，表达自己的看法。过程中，不管父亲和孩子的看法是否一致，父亲都不做任何争辩，只做不同想法的传达。在无形之中，父亲就向孩子传达了自己的判断方法。”

这种方法有以下考虑和效果：

①父亲能白手起家、事业有成，代表他在投资领域中，一定有过人之处，他有自己的一套投资心法、投资要诀。在人生的路途中，他知道如何判断和选择，让自己受到的伤害最小，获利最大。

②孩子二十多岁，是投资学习的萌芽期，有强烈的学习欲望。但也处于叛逆期，不易接受父亲望子成龙的严厉教条式教育方式。其实，倾听孩子的心声，顺势引导是最好的教育方式。

③孩子二十多岁，是知识最佳吸纳期，但他可能吸收到正确观念，也可能走火入魔。如何把判断力和正确的选择交给他，至关重要。

④父亲用心倾听孩子的意见后，孩子再听听父亲的人生经验和判断，孩子就会开始思考其中的差距和异同。

⑤在下一次的宴会上，孩子知道父亲在用餐结束后，会问他 3 个问题。席间他就会认真观察，每位客人的言行举止，并开始学会加以判断。

⑥在未来日子中，孩子将处于一连串对餐桌上新客人和旧客人的观察、思考、内化、判断、修正的过程中。

有一天，可能是三五年以后，父亲发现每次孩子回答的 3 个问题，跟他自己所想的大致相同，那就代表父亲已在无形中，把他人生中的观察力、判断力，以潜移默化的方式，一点一滴地交到孩子的手中了。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

做到上述几点，那你就是一流的父亲（**判断力**的传授）！

投资要诀

可以细微观察和深入了解身旁富人们的一言一行，锻炼自身的观察力，进而培养判断力。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 10 章

从洞察力的角度看投资要诀

—为什么只有小学学历的企业家，

在投资领域中往往胜过博士生？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为什么只有**小学学历**的企业家，在投资领域中往往胜过**博士生**？

知识的深浅，依层次可分为四个层级，分别为：

数据(Data)→信息(Information)→知识(Knowledge)→洞察力(Insight)。

①投资人，本身所接收到的数据经过［筛选］，排除无用的，留下有用部分，得到信息。

②信息经过［审问］、深度的提问和再回答的过程，可以变成知识。

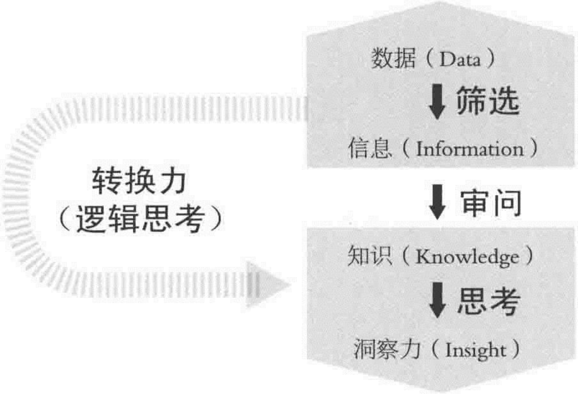
③知识经过［思考］内化的过程，最后得到洞察力。

若要将［数据］和［信息］转换成为［知识］和［洞察力］，这是一个很大的跨越，是一个［质］的飞跃，成就该飞跃的推动力就是［**转换力**］。

转换力就是［通过熟虑和深思进而内化的逻辑］。

为何社会上很多学历不高的企业家，如王永庆、李嘉诚、牛根生、魏应交、车建新等，在投资的领域中，往往凌驾在许多高学历毕业生之上？

只有小学学历的企业家，虽然在数据、信息的



观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

收集和学习上，远远比不上博士生的好成绩，但只要他的［转换力］足够大，就能把小小的数据和信息转换成知识和洞察力。

相对于很多从小一路好成绩的硕士、博士，他们虽然拥有很多的数据和信息，但他们中的许多人，［转换力］几乎等于零，难以产生洞察力。

事实上，我们都知道，

投资要正确，企业经营要成功，靠的不是数据和信息，靠的是［洞察力］。

决定投资成败的最重要因素，往往是投资人深思熟虑并内化后的洞察力。

随着科技的发展，计算机、手机、互联网的普及，数据和信息的取得越来越容易了。古代科举制度中，考生必须熟背儒家思想的经、史、子、集，甚至唐诗三百首，如今，只要用身边的手机，轻轻滑一下屏幕，就有数据和信息了。但是，目前的教育重视学历、轻视［转换力］，在教学评估的过程中，又集中在数据和信息上，而忽略了洞察力的培养。

例如，同样是针对元太宗窝阔台的考题，中国和国外分别会如何出题呢？

按照中国的教育方式，出的考题是：

“请问元太宗窝阔台最后战死在中国的哪一个地方？”

而国外教育机构出的考题可能是：

“当年蒙古大军已抵达维也纳，如果当时元太宗窝阔台没有战死，蒙古大军没有东归，今天的欧洲会如何？”

这是两种思维完全不同的考题，一个考察学生对资料的记忆力，另一个，则在考察学生对过程演变的洞察力。

从投资的角度而言，再多的数据、信息、知识，如果不能转换成洞察力，那一点用都没有。就像足球比赛一样，把足球踢到球门口，但球进不了门，还是零分。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资要诀 【高学历】×【强转换力】=【更强的洞察力】，能把投资做得更好！

小故事

如何将空的肥皂盒分拣出来？

大企业 Z 引进了一条香皂包装的生产线，使用后发现，这条生产线有一个缺陷，经常有盒子没装入香皂。空盒子总不能卖给顾客吧。老板只好请来主修自动化的博士，请他设计一个方案，把空的香皂盒，分拣出来。

于是，自动化的博士组织起一个多人的科研小组，综合采用机械、微电子、自动化、X 线探测等技术，最终花费人民币 90 万元，成功研制出空盒探测器并解决了问题。每当生产线上有空盒通过，生产线两旁的探测器会检测出空盒，并且驱动一只机械手推走空盒。

乡镇企业 Y 购买了同样的生产线，老板也发现了同样的问题，大为恼火，于是找来小学毕业的民工说：

“你给老子把这个搞定，不然给老子下岗。”

民工很快就想出办法，花费了人民币 2 百元，在生产线旁添置了一台大功率电风扇猛吹，空盒都被吹走了。

企业 Y 民工的做法和企业 Z 自动化博士科研小组的做法，取得了一样的结果，但前者的成本只有后者的 1/4,500。

这个故事再一次说明，数据（Data）和信息（Information）并不一定都能变成生产力。高学历的人，并不一定具有洞察力。

投资要诀 富人们会通过日常的观察和省思，训练自己的转换力形成洞察力，远胜于数据（Data）或信息（Information）的获取。

观察到：请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第11章

从选择性的角度看投资要诀

—有两棵树。

一棵很健壮，长得很好，但售价很贵。

另一棵，长得矮小，枝叶并不茂盛，但售价很便宜。

以投资角度，应选择哪一棵树？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

［两全其美］只有在书籍中看得见，不易存在于现实生活中。选择的方式只有［两其害取其轻、两其利取其重］。

投资重点在于，选择过去和现在**不太好**，但未来有机会**变好**的投资对象。这样的做法，其投资胜算率通常会更高。

现实生活中，若有看似风险极低、报酬极高的好项目来找你，通常是诈骗案。［天上掉下的礼物，通常带有刀叉］。

两棵树的投资选择

有两棵树。

一棵很健壮，长得很好，但售价很贵。

另一棵，长得矮小，枝叶并不茂盛，但售价很便宜。

以投资角度，应选择哪一棵树？

选择的判断标准是，如果矮小的那棵树在补充养分、阳光、水分、空气、土壤、截枝、修复后，能长得比原来那棵健壮的树还要好，那就应用较低的价格，买入较矮小的树，并加以改造和照料。待它枝繁叶茂时，就可以卖个好价钱！

小故事

幸运草的故事——亚历士 & 费南多

两位西班牙知名的经济学者亚历士与费南多，花了 3 年的时间对所谓的［幸运者］进行研究，最后浓缩成一本追寻幸运的寓言书《Good Luck：当

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

幸运来敲门》。这本书被营销管理学之父菲利普·科特勒形容为管理学上的《小王子》。

故事是这样讲述的。

有 A 和 B 两位好友，A 从小家境富裕，B 从小家庭贫苦，两人在晚年偶然相遇时，却发现，A 由富转贫，B 则由贫转富。A 就向 B 抱怨，他一生的运气都很差，而 B 的运气是如此的好。但 B 则告诉 A，并非他的运气特别好，而是他从小听他爷爷常跟他讲一个有关［幸运草］的故事，他谨记一生，身体力行。

于是 B 把这个故事跟他从小的好友 A 分享，其大意为：

在遥远的地方，有个国度，一天巫师召集国内所有武士，宣布道：

“7 天内，国境内将会长出神奇的四叶幸运草，能够让你在战争、工作、爱情、财富等方面，无往不利！”

很多武士听得很心动。

但巫师又说：

“神奇的四叶幸运草就长在欢乐丛林里，从这里翻越十二座山，过了忘忧谷就到了。”

很多武士听了之后就离开了，因为他们都知道，欢乐丛林在很遥远的荒凉的地方，幸运草不易寻找。这时，只有两位武士［黑武士］和［白武士］留了下来。

于是，巫师就让这两位武士出发去寻找四叶幸运草。

隔天，两位武士到达欢乐丛林。

首先，黑武士找到土地公询问：

“何处可以找到四叶的幸运草？”

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

土地公回答：

“我住在这里几百年了，从来没有看到土地长出四叶的幸运草。”

黑武士只好离开，之后换白武士来拜访，问出同样的问题，得到同样的答案。

但白武士再问土地公：

“为何这个地方长不出四叶的幸运草？”

土地公回答：

“这一大片地方，从来没有人来翻过土。幸运草需要有松软、潮湿的土壤才能生长，可是树林里的土壤又干又硬，从来没翻动过，在这种地方，怎么长得出幸运草啊？”

白武士一听，就直奔树林里一处偏僻幽静的角落。他选中一块自认为适合的土地，披荆斩棘，除去杂草，并且不停地翻土，铲除那千古以来从未被翻动过的旧土。

第 3 天，黑武士来到一片大湖边，问湖泊仙子：

“这个丛林里，哪个地方可以发现幸运草？”

湖泊仙子回答：

“这片树林是长不出幸运草的！我从来没看到过。”

黑武士只好气冲冲地离开，之后换白武士来询问，得到一样的答案。

于是白武士再问：

“为何这个地方长不出幸运草？”

湖泊仙子回答：

“你难道没看见，这湖泊四周，没有任何大河或小溪相连，水分都是从湖底直接渗透到欢乐丛林的每一个角落。幸运草是需要很多水分才能生长的，它们起码要长在小溪流旁，在这片树林里，你是永远也找不到幸运草的。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

于是，白武士就从这个湖泊挖了一条小河，直通他前一天翻过旧土的土地。

在未来的几天中，两位武士先后遇到丛林皇后、石头公公，都做了一样的行为……

结果，黑武士什么都没做，白武士则除了翻新土地的硬土之外，还把水引进来，把土地上方遮蔽阳光的树枝剪了，把土地上阻碍幸运草冒芽的小石头给捡了……

到了第 6 天，欢乐丛林突然起了一阵大风，把所有黄金色的小种子全部吹了起来。

于是，白武士就问风神：

“这是什么东西？”

风神回答：

“每年这个时刻，我都会把丛林里所有四叶幸运草种子吹起，让它们掉在丛林的每一寸土地上。”

第 7 天，在白武士深耕的土地上，终于长出丛林里从来未见的四叶幸运草……

幸运种子和**阳光**一样，洒在每一个人的头上。对于随时有准备的人，头上就有机会长出幸运草；对于没有准备的人，再多的种子，都无济于事，永远长不出幸运草。所以，对于随时有准备的人，其**投资胜算率**往往高于那些没有准备的人。

投资人在每一步的选择过程中，都要朝着［**成为随时有准备的人**］这一目标前进，不断提高投资胜算率。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资要诀 两棵树的选择？对投资而言，找一棵价格低、不是很漂亮的树买入；通过耐心的翻土施肥、加水、引进阳光、修叶剪枝等，让它成为一棵美美的树，再把它卖出。这样的做法，其投资胜算率通常会更高！

小故事

你也配！

古代有个年轻人，三十好几，父母双亡，自幼家境贫困，尚未娶妻生子，努力考取功名却一事无成，认为人生已毫无乐趣可言。有天走到桥头，悲从中来，想从桥上跳下，结束悲惨的一生。

此时，有位穿着邋遢的老乞丐从旁边走过，乞求这位年轻人的施舍。年轻人想反正要死了，就把全身财物都给老乞丐，欲跳下河。这时，老乞丐把他拉住，了解年轻人寻死的原因，并表明他是月下老人的化身，来到凡间牵红线，表示愿意为年轻人牵姻缘，让年轻人喜出望外。

月下老人指示年轻人往前走，会发现三道门，请他依自行选择入门。年轻人就兴高采烈地往前面走去。

年轻人突然间看到第一道大门，两边门各写着［闭月羞花之貌］和［相貌平凡人家］。年轻人选择［闭月羞花之貌］那扇门走进去。

进去之后，发现第二道大门，两边门各写着［家财万贯豪门］和［小康安乐之家］。年轻人选择［家财万贯豪门］那扇门走进去。

进去之后，又发现第三道大门，两边门各写着［温柔婉约贤淑］和［日常居安之家］。年轻人选择了［温柔婉约贤淑］那扇门走进去。

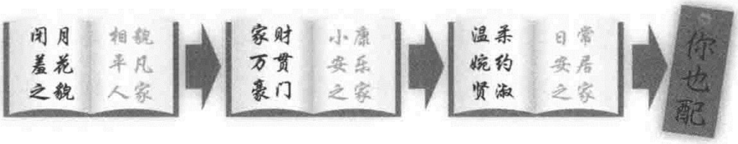
进去后，年轻人发现一张长桌上放了一个锦盒，锦盒上面写着“请打开”。

打开锦盒后，发现里面有张纸条，写着三个字：

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

"你也配"！



年轻人生气地走出门外，问月下老人为何嘲弄他，月下老人说：

"你为何找不到老婆？

那是因为你从来不衡量本身条件，一味追求最好的。

但是：

世界上的东西并非要选择最好的，而是要选择最适合自己的。

所以说，人生要放下身段，改变观念，这样你很容易就可以找到适合的另一半、适合的事业及发展前途。"

选择，就是要［**两其害取其轻、两其利取其重**］，并非要选择最好的，而是要选择最合适的、最有发展潜力的目标。

小故事

看表面 v.s. 看内心

父亲存了很久的钱买了一辆崭新的红色跑车。他非常喜爱这辆车，每天都洗车打蜡。5 岁的儿子见父亲这么爱车，也非常兴奋地帮爸爸一起洗。父亲很满意，深觉儿子很体谅父亲的心。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有一天父亲工作很累，下班到家，虽然觉得车子淋了雨而显得脏，但决定改天再洗。于是独自躺在客厅的沙发上，不知不觉睡着了。儿子见父亲上班这么累，想帮爸爸分担工作，兴匆匆地要帮爸爸洗车。

儿子先把泡沫喷在红色跑车上，但一时找不到抹布，于是到厨房找工具。看到母亲常用来洗锅子的钢刷。“就用钢刷吧！”儿子拿起钢刷用力地洗车，一遍又一遍，像刷锅一样刷车。

洗完之后，用水冲洗，见状，儿子失声大哭，车子怎么都花了？他急忙跑去找父亲，父亲看到爱车的惨状，气得走进客厅，跪在地上祷告：

“上帝呀，请你告诉我，怎么会生出这种儿子？我该怎么做？1个月不到的新车，变成这样，我该怎么惩罚我的孩子？”

才祷告完，父亲想冲出去惩罚儿子，这时心里突然出现一个声音：

“你心中在乎的是跑车的外表，还是儿子内心那颗体谅父亲辛劳的慈悲心？！”

突然间，父亲像是被点醒了。他急忙把孩子拥在怀里：

“谢谢你帮爸爸洗车，爸爸爱你，远远胜过这部跑车。”

人生决择和投资决策的道理相同，主要看你如何做选择！

选择表象，还是选择本质？

选择现状，还是选择潜质？

观察到：请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小故事

嫁，还是不嫁？

南方女孩婉瑾和北方男孩大兵相恋。有天大兵向婉瑾求婚，婉瑾不知所措，拿出一张纸条，左边写上［不嫁］，右边写上［要嫁］。在［不嫁］那栏，她写下：

学历不高。

工作不稳定，收入不高。

南、北生活习惯不一样，将来会有冲突。

他家在农村，生活条件不好。

他有个多病的母亲和上学的妹妹，家庭重担靠他一人承担。

……

在［要嫁］那栏，她只写下三个字：

“我爱他”！

婉瑾反复问自己的内心，考虑这个问题。把左边的理由一条条删去，把右边的理由一遍遍加深，于是她确定了自己的选择。

［选择］的理由有很多，［不选］的理由也有很多。决定要**投资**，可以找出 100 个理由，决定**不投资**，也可以找出 100 个理由。唯有去其糟粕取其精华，抓住选择的关键点，才能做出正确的选择！

投资要诀

富人们会选择过去和现在不太好的投资对象（成本低），但未来可能因环境或人为因素，有机会变得更好（报酬高）的投资对象。这样的投资才可能有超额报酬，投资胜算率也会更高。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

12

从资源性的角度看投资要诀

—为什么班上名列前茅的学生，
日后不一定最有成就？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

何谓一流的学生？

毕业生选择未来工作的准则，分为三个等级。

三流学生：（salary）
重点放在领取高薪。毕业后找工作，最在乎的是，可不可以得到高薪（salary）。班上前几名的学生，往往很难忍受薪水低于后几名同学的事实，因此名列前茅的学生，通常喜欢到大企业工作，领高薪，去做个金螺丝。

二流学生：（learning）
重点放在学习技能。毕业后找工作，最在乎的是，能不能学（learning）到新技能，而不是一味地追求高薪。认为唯有不断地勤学，才能让自己继续名列前茅，出人头地。

一流学生：（resource）
重点放在获取资源。毕业后找工作，最在乎的不是多高的薪水，也不是能学到多少新技能，而是，这工作到底能不能让他得到人生的有效资源（resource），能不能找到一个［命］好的地方待着。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

举个例子，若 20 年前，你从名校研究生毕业，有 3 种工作：

①去雷 * 兄弟银行上班，穿西装、打领带，坐领高薪。

②到华 * 科上班，薪水中等，但可以学习到最新的科技。

③去做个小职员，某市市委书记的秘书，薪水不高，学习性不强，但资源挺多的。

这 3 种工作，你会如何选择？

当然这个例子是个特例，用事后的眼光来看待当初的选择，是不公平的。但有一个事实是，最终在投资中胜出的，往往是掌握较多、较**重要资源**的一方。这正是一流学生的特质。

小故事

为什么司机可以赚到千万港币？

据报导，某大老板的司机开车二十多年。退休时，老板为了感谢他兢兢业业的工作并让他安度晚年，拿了 200 万港币的支票给他。司机说不用，自己的资产有一两千万港币。

老板很诧异，问道：

“你每个月只有八九千港币的收入，怎么能存下这么多？”

司机说：

“我开车时，你在后面打电话说买哪块地，我就去周边买个小房子或小块土地；

你说买哪个股票，我也去买一点。

到现在已有一两千万港币的资产了！”

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

可见，你是谁不重要，你和谁（resource）在一起才重要！

站在巨人的肩膀上，让你可以像巨人一样，看得更远、更清晰！

司机这一职业虽然看起来很平凡，工资（salary）不高，也没有很多学习性（learning）。但他在平凡的岗位上，如果能常常与不凡的人（resource）接触、掌握投资信息，最终会让自己也成为一个富人！

小故事

兔子的论文——幽默与笑话杂志社《兔子的论文》

腹中饥饿的狐狸正在觅食，忽见一只兔子正斜躺在草地上晒太阳。狐狸迅速扑过去，没想到兔子却躲也不躲地继续享受草地的温暖阳光。

狐狸挑衅地问道：

“你为何不逃跑？难道你就不怕我吃了你吗？”

兔子眯着眼睛回答：

“你不会吃我的。”

狐狸疑惑地问：

“为什么？”

兔子回答道：

“因为我们兔子实际比你们狐狸更强大。”

顿时，狐狸好像听到一个天大的笑话一般，放声大笑起来，笑过后，他又向兔子扑过去：

“做梦吧你，我今天一定要吃了你！”

兔子坐了起来，说道：

“你不相信？关于这一点，我已经用一篇论文详细彻底地论述过。如果

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

你不相信的话，我可以证明给你看。”

于是，好奇不已的狐狸跟着兔子走进山洞，去看那篇论文。进去后，狐狸再也没有出来。证明完毕的兔子走出山洞，继续沐浴阳光。

不一会儿，一只觅食的狼也走过来，想吃掉兔子。兔子故技重施，把狼领进山洞，去看那篇兔子为何比狼还强大的论文，等狼进洞以后也再也没出来。

太阳快下山了，吃饱喝足的老虎从洞里走出来，抚摸着兔子的脑袋说：“咱俩合作愉快，别忘了，明天接着在这里证明你的论文。”

这个小故事再一次说明：

①你是谁不重要，你和谁在一起才重要！要懂得［**聚势**］和［**结盟**］的重要性。

小小的兔子，借由威武的老虎资源，成功躲过猛兽袭击并舒服地晒太阳；

威武的老虎，借由小小的兔子资源，便能不费吹灰之力享受美餐。

②**内部资源**是有限的，**外部资源**则无限大。

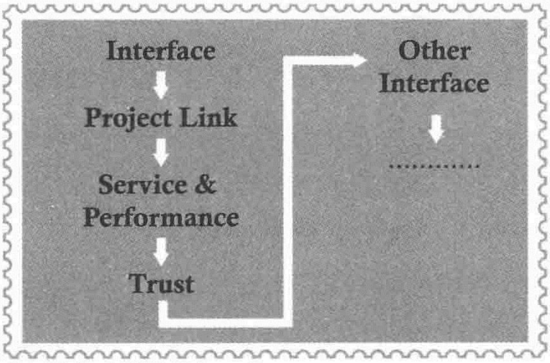
③要相信事情的**本质**，不要轻信被过度包装过的事物。

深思到？请记下 ✎ ______

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

从界面（Interface）到信任（Trust）一步一步地创造业绩

内在的资源有限，外在的资源无限大，要如何利用外在的资源来创造业绩呢？可以通过如下 4 个步骤实现。



● 创造界面（Interface）

通过拜访、聚会等方式，彼此认识，创造与客户相互间的界面（Interface）。

● 项目连结（Project Link）

通过某个具体的项目、活动或工作，维持既有的界面，用项目建立和客户彼此的经常连结。

● 绩效与服务（Service & Performance）

在具体的活动或工作的连结中，不仅要取得绩效，还得提供优质的服务。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

● 信任关系（Trust）

在长期的服务提供和绩效产生过程中，与客户建立彼此间的信任关系。

整个流程完成后，便形成了客户的信任基础，现有的有信任基础的客户便会帮忙引见，进入另一位客户的界面（Other Interface），如此源源不断地运用外在资源创造业绩。

以上每个步骤都要做得好，对于每一步来说：

若无界面，重点要放在创造界面上；

若界面做好了，则重点放在建立项目连结上；

若项目连结阶段也做好了，那就必须产生绩效，并且把服务做好（两者缺一不可）；

最后的重点则是，以好的服务和绩效建立和客户的信任关系。

哪个步骤做得不好，精力就先放在哪个步骤上，直到和客户建立起信任关系，客户就会帮你再带来更多的客户，资源源源不断。内在资源很有限，外在资源无穷大，重点看你如何去获取！

投资经营的过程中，想获取外部资源，

第一步尽量要做到：

[头要低一点，

眼要利一点，

耳要倾一点，

嘴要甜一点，

手要快一点，

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

腰要软一点，

脚要勤一点，

胆要大一点。]

这样做，有利于创造界面，依步骤前进，赢取外部资源！

小故事

人生的价值

有个小和尚请教禅师：

“师父，我人生最大的价值是什么？”

禅师说：

“你到后花园搬一块石头，明天拿到菜市场去卖，后天拿到博物馆去卖，再后天拿到古董店门口去卖。假如有人询价，你不要讲话，只伸出两个指头；假如他跟你还价，你不要卖，抱回来。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第一天早上，小和尚带着石头到菜市场去卖，有位妇人问要卖多少钱？小和尚不出声，只伸出两个指头。妇人从出价 2 元，到最后愿以 20 元买下。小和尚不卖，带回。

第二天早上，小和尚带着石头到博物馆去卖，有位中年人问要卖多少钱？小和尚不出声，只伸出两个指头。中年人从出价 20 元，最后愿以 2,000 元买下。小和尚不卖，带回。

第三天早上，小和尚带着石头到古董店门口去卖，有位老学究问要卖多少钱？小和尚不出声，只伸出两个指头。老学究出价 20,000 元，最后愿以 200,000 元买下。小和尚不卖，带回。

禅师摸摸小和尚的头说：

"孩子啊，你人生最大的价值就好像这块石头。

如果你把自己摆在市场上，你就值 20 元；

如果你把自己摆在博物馆里，你就值 2,000 元；

如果你把自己摆在古董店里，你就值 200,000 元！

平台不同，定位不同，人生的价值就截然不同。"

不同的平台，提供不同的资源，平台越宽，资源越广，价值也就越大！

小和尚在菜市场、博物馆、古董店门口三个平台，成就了石头低、中、高三种完全不同的价值。

小故事

善用外部资源的老头——电视剧《蜗居》

美国有位老头和唯一的儿子相依为命，生活在乡下。老头不想儿子一直陪同他住在乡下，劝说儿子去大城市工作，但儿子就是不听他的话。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

老头对儿子说：

“如果我给你找石油大亨的女儿做妻子，你愿意去城里吗？”

儿子点点头。

于是，老头就去城里找到石油大亨，提出要和他结为亲家，结果可想而知——马上遭到拒绝。

老头不甘心就此放弃，于是，他就对石油大亨说：

“我儿子是世界知名银行的副总裁。”

石油大亨听了，态度就大为转变，表示可以考虑。

接着，老头又找到世界知名银行的总裁，请求他任命他的儿子为新的副总裁。

银行总裁觉得自己遇到一个疯老头，摇摇头说：

“我这里已有很多副总裁，不需要了。”

老头对银行总裁说：

“我儿子将是某石油大亨的女婿。”

于是，银行总裁答应了老头的要求。

老头利用无限大的外部资源（**世界知名银行的总裁**+**某石油大亨的女婿**），化解极为有限的内部资源（**一直住在乡下的儿子**）。

小故事

王子与草鞋——《初中生》杂志

很久以前，苏丹国王有个儿子，爱上一个牧羊人的女儿。

王子对父亲说：

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“亲爱的父王，我爱上一位牧羊人的女儿，我想娶她为妻，她不只长得漂亮，而且是一个非常贤惠体贴的妻子，更是一位不可多得的雍容华贵的王妃。”

国王自然是反对的，但儿子很坚持。国王感觉这可能是天意，于是派信使告诉女孩，国王的儿子爱她并想娶她为妻。

女孩问信使：

“那个王子是做什么的？”

信使回答：

“他是尊贵的王子，从来就不做事。何况将来要掌管整个国家，哪有时间做些琐碎的事情？”

女孩说：

“他要学会做一种事，我才会嫁给他。身为男人，连一点事都不会做，将来怎能掌管整个国家呢？”

信使把女孩的话转告给国王和王子。

王子说：

“好！我要做出非常好的草鞋给她看，以显示我的诚意。”

从此，王子每天都在王宫里编织草鞋，没多久，就学会了。信使将王子亲自编织的草鞋带去见女孩，女孩见了草鞋后，便随信使回宫，与王子结婚。

一天，王子独自一人到街上散步，经过一间餐饮店便进去坐下。谁知这是一间强盗和杀人犯合开的店！王子被关进私设的土牢，牢里关着不少人，但强盗并不知道他是王子。

王子对强盗说：

“我会编草鞋，卖给王宫可以赚大钱的。”

强盗喜出望外，便给他一些草去编草鞋。

过了 3 天，王子编了 3 双草鞋，对强盗说：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

"拿这 3 双鞋子去宫廷卖给王宫的王妃吧，每双可以卖一百两金子。"

强盗听了不假思索地把草鞋送到宫里去了。

此时王宫里人心惶惶，因为王子已经失踪几天了。王妃这几天寝食难安，听说有人拿着草鞋到王宫卖，觉得奇怪，前去看个究竟。王妃仔细地检查草鞋，发现在图案里有她丈夫编写的苏丹文字，那是一封求救信，她赶快把事情告诉国王。国王派兵杀了所有强盗，救出所有被俘虏的人，王子也平安地回到宫里和妻子团聚。

王子十分感激地说对妻子：

"亲爱的，是你要我学会做一种事，我就去学编草鞋，才能大难不死。"

或许，你觉得皇宫的内部资源已经足够丰富，但是如果没有外部的［草鞋资源］，王子的命运就要改写了。

投资要诀

一般人只看到本身的内部资源，富人们想的是外部资源，内部资源有限，外部资源无限大。

富人们会从如何先占据资源的角度，而不是以急着多赚一点钱的角度思考投资决策。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

13

从投资步骤的角度看投资要诀

—投资需要胆识，是先要有胆？还是先要有识？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资的步骤：从［博学］到［力行］的升级

投资的步骤可以分为：

博学(广度)
↓
审问(深度)
↓
慎思(纯度)
↓
明辨(準度)
↓
聚势(杆度)
↓
力行(力度)

《中庸》（第二十章）中提到：“博学之，审问之，慎思之，明辨之，笃行之。”讲的是儒家精进学业、修养人格的功夫。

南怀瑾先生在《论语别裁》中说道：“博学不一定有用，博学要笃志，有个中心，意志坚定，建立人品。那么知识渊博，有如一颗好的种子，意志的坚定是肥料，培养出花和果来。”

古人的智慧，其大意是说，要博学多才，就要对学问详细地询问，要彻底地搞懂，要慎重地思考，要明白地辨别，要彻底地力行。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不学则已，既然要学，不学到通达晓畅绝不终止；
不求教则已，既然求教，不达到彻底明白绝不终止；
不思考则已，既然思考了，不想到一番道理绝不终止；
不辨别则已，既然辨别了，不达到分辨明白绝不终止；
不做则已，既然做了，不确实做到圆满绝不终止。

作为现代投资人的我们，这些前人的智慧精华，对投资要诀有哪些启发性呢？投资是要有顺序性、步骤性的，并不是看到投资对象，就开始思索是否投资。如果如此，那就是［败兵］的行为。

那投资步骤应该如何进行？

- 博学

  首先，要追求投资对象相关知识的广度。例如，想发现黄金，就必须到处调查分析，分析哪些地方可能出现黄金。这样的调研可以帮助投资人提高［胜算率］。

- 审问

  其次，要追求投资对象的相关深度问题，在重复的［问］和［答］的来回过程中，得到更加深入的真实答案。如先前已发现可能有埋黄金的地区，则必须深挖，才可能挖到黄金。在既有基础下的深挖，又可以更深入地提高投资人的［胜算率］。

- 慎思

  另外，做了投资对象的广度调研及深度了解后，再过来就必须慎重思考投资的利弊得失，并深思评判投资［胜算率］的效果有多大。正所谓，胜兵是先胜而后求战，想好了，再出兵打仗。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

- 明辨

有了广度、深度和深思后，必须开始辨别，哪些投资对象可以投资（投资胜算率高）；哪些投资对象不能投资（投资胜算率低）。辨别好了，仗就可以开打了！后面的战事只是用来检验当时的博学、审问、慎思、明辨等各个阶段的基础工作是否落实完备。

- 聚势

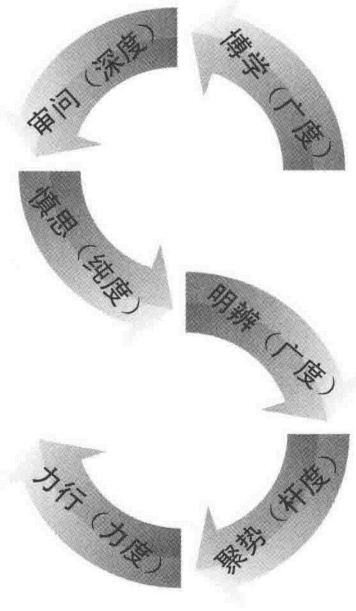
由于本身内部的资源有限，外部的资源无限大，要懂得善用外部资源（**加大乘数效果**、增加累积量）。阿基米德曾说：“只要给我一个支点和一根足够长的杠杆，我就能撬起整个地球。”

→投资报酬要大，则要**寻找杠杆点**（**解**）。

懂得善用各种内、外部的资源，可以得到事半功倍的效果。借由博学、审问、慎思、明辨，阶段性地提高［胜算率］×［乘数效果］（聚势）的加乘作用，不只是以一赚一，更可以以一赚十，以一赚百。

- 力行

前面的 5 个步骤都做完了，仗就打完了，后面的战事（力行）只是用来验证，这 5 个步骤做的是对是错。只要前面的 5 个步骤都做对了，后续的工作就是执行（Action），勇敢、彻底地执行。



［投资决策］这个行为，乍看好像很简单，就是做［力行］这个动作，也就是出钱投资。但是为什么很多人投资都失败了？

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

因为他们殊不知，

最终要做好［力行］这个动作，事先必须把前面 5 个步骤都做好，并且这 5 个步骤是具有**顺序性**和**连贯性**的。

其中只要有一个环节出错，就有可能造成投资失败。

如此看来，投资要做得好，就变得很不简单了。

简单的投资（力行）之所以不简单，也就是舍弃一切复杂的表象，直指问题的本质。这种思维之所以可贵，是因为许多投资人，往往自以为掌握很多投资信息，而喜欢不按步骤性地将事情做好，只往复杂处去瞎想。其实，想法和做法必须有步骤性和连贯性，不是信息越多越好，而是要把投资信息按照［博学→审问→慎思→明辨→聚势］的步骤，一层层地实现，一直引导到［力行］（进行投资）。

常听投资人说，做投资要有胆识，但是必须要先有**识**（博学、审问）才能有**胆**（力行）。

如果只有［胆］没有［识］，只能算是匹夫之勇。

只有［力行］，没把［博学、审问、慎思、明辨］先做好，其投资模式就是［败兵］的行为。真正遇到好的投资机会时，因为本身的不了解（没识）也只敢做做小投资（没胆），不敢大胆押注。

只有把［识］（博学、审问、慎思、明辨）做好了，等到投资机会来临，才有辨别力、判断力，才敢举起杠杆（聚势），把大量的投资金额大［胆］（力行）地往里面投进去。大押的结果，才可能大赚。

投资要诀

富人们的投资步骤是先有识才有胆，其步骤为：博学→审问→慎思→明辨→聚势→力行（执行投资决策）。

深思到，请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

|小观念|

经营人生的 6 个层面

友情追求［广度］→**要懂得博学，**

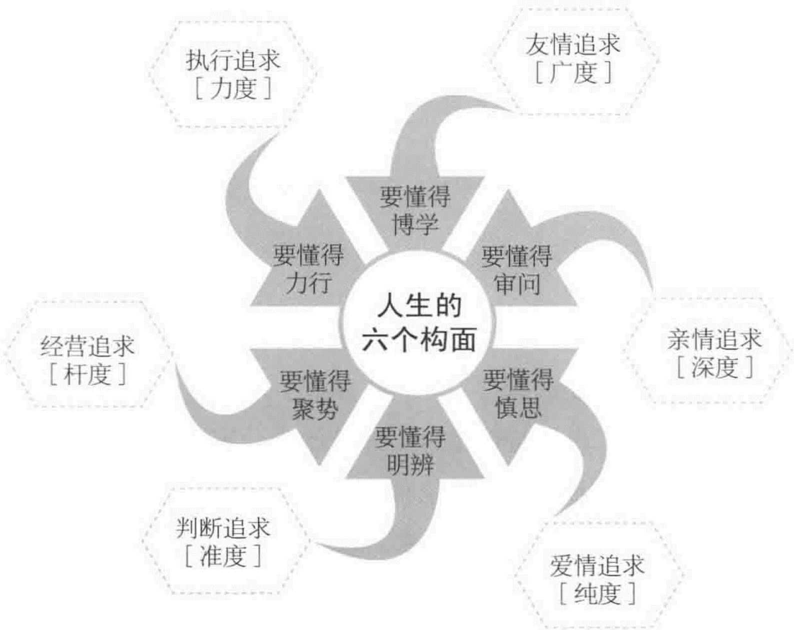
亲情追求［深度］→**要懂得审问，**

爱情追求［纯度］→**要懂得慎思，**

判断追求［准度］→**要懂得明辨，**

经营追求［杆度］→**要懂得聚势，**

执行追求［力度］→**要懂得力行。**



观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小故事

一条线的价值——《老同志之友》杂志

美国一家大汽车公司中，一台大型发电机突然发生故障，不能正常运转。公司的工程师们花了三个多月的时间寻找问题根源，还是没有找到。最后，他们求助于德国著名的电机专家。

这位电机专家经过一番观察和测算后，用粉笔在发电机外壳的某处划了一道线，说：

“请打开发电机，把做记号的地方，线圈减少 16 匝。”

工程师按照他说法做了，发电机果然恢复正常。

这家美国汽车公司问德国电机专家，要付多少报酬，专家要了 10,000 美元。有人批评专家简直是勒索，难道划一条线，就值 10,000 美元？

德国专家回答：

“用粉笔划一条线，值 1 美元，判断在什么地方划线，值 9,999 美元！”

投资要诀

在［博学→审问→慎思→明辨（决定胜算率）→聚势（决定乘数效果）→力行（划线）］的过程中，［力行］（划线）仅值 1 美元，［明辨（胜算率）× 聚势（乘数效果）］（判断在哪里划线）却值 9,999 美元。

数据（Data）和信息（Information）的价值是极为有限的，知识（Knowledge）和洞察力（Insight）才是有价值的。换言之，不需要判断力的东西，价值不高。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

14

从投资目的性的角度看投资要诀

—为什么投资不是为了赚钱，

而是为了证明自己的判断？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资不是为了赚钱，而是为了证明自己的判断

如果投资的出发点，一开始就是想马上赚钱，一般都是以赔钱告终的；投资其实是为了证明自己的判断力，判断对了，钱就自动进入自己的口袋！

智者盛惠嘉说过：

“只要糖做得够甜，蚂蚁会自动爬上来。”

小观念

蝴蝶自来——武汉归元禅寺《禅机妙语》

我们生命的一切所愿，其实不应该用［追求］，而应用［吸引］。

佛说：“有求皆苦，无求乃乐。”

曾经，有一人为了得到美丽的蝴蝶，
便买来一双跑鞋，一张网子。
穿上了运动鞋，追逐了半天，
终于在气喘吁吁、满头大汗中抓到几只。
可是蝴蝶在网子里恐惧挣扎，
丝毫没有美丽可言，
一有机会，蝴蝶就会飞走。
这就叫［追求］。

另有一人，也很喜欢蝴蝶，
他买来几盆鲜花放在窗台，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

然后静静地坐在沙发上品着香茗，
望着蝴蝶翩翩而来。
心情犹如吸蜜的蝴蝶，
这就叫［吸引］。

“花若盛开，蝴蝶自来；
你若精彩，天自安排。”——余光中

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为了赚钱的投资

如果投资一开始的动机就是为了马上赚钱，通常都以赔钱告终，这种投资人通常具备 3 个特点：

①投资的游标始终在变动，追求投资的表象（金钱）。

②投资的过程难以积累投资经验，投资决策的质量难以改进。这种投资人就是到了五六十岁时，其所做的投资决策质量和当初二三十岁时所做的投资决策质量无显著差异。

③做投资决策时，通常先想到结果（自己想看到的部分），再由结果去寻找原因，［由果追因］。

其所做所为是［败兵］的行为：［先战而后求胜］。

就犹如少数地理风水师，在某企业家飞黄腾达时，一味地赞扬其祖坟或所处的住所方位、格局及摆设，样样都是好风水，每件事都做对了；一旦企业家遇到困境，便评论任何方面的风水都不佳，每件事都做错了。

这种方式，都是以结果论，有了结果再去寻找原因来解释结果，属于本末倒置的做法。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为了证明判断力的投资

如果投资的动机是为了证明自己的判断力，这种投资人也具备 3 个特点：

①投资的游标不易改变，追求投资的**本质**。

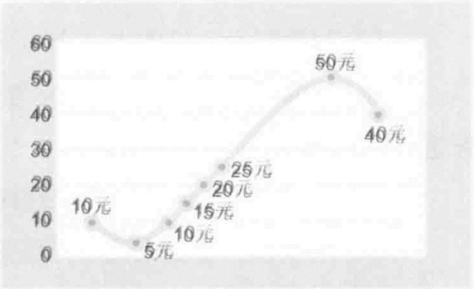
②能够积累投资经验，把投资当做一个不断学习的过程，让投资决策的质量一点一滴地改进。投资人不管到了多少岁，他的投资决策质量永远比年轻时要好。

③做投资前，先列出影响投资决策的因素，再对每个因素进行认真调研、考证（博学、审问）和深思（慎思）。采取［胜兵］的行为：［先胜而后求战］。先寻找因素，再推测结果，［**由因推果**］。

小案例

为了赚钱的投资决策

为了赚钱的投资人，会随时**移动游标**。



当他看到股价从 10 元跌到 5 元，再爬升到 10 元时，他的游标会锁定在 5 元，想要跌破 5 元以后再进场买进。因此当股价继续上涨，从 15、20、25……一直到 50 元时，他感觉离他的游标价位 5 元太远了，觉得股价太高了，并且愈来愈高，因此一路都不会买进。直到有一天，看到股价从 50 元跌到

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

40 元时，他就把游标移到了 50 元，这时就觉得 40 元很便宜，因为可以赚到 50 元和 40 元之间的差价——10 元，赚到快钱，因此赶快地抢进。结果他 10 元、15 元不买，而买在 40 元。

现实中有很多活生生的例子。例如，黄金从每盎司 300 美元开始起涨，一直涨到快 2,000 美元，许多中国大妈一路看它涨，但没买进，因为她们的游标一直停留在 300 美元。而当黄金从 2,000 美元跌到 1,500 美元时，她们的游标马上移动到 2,000 美元，觉得 1,500 美元很便宜了，因为可以赚到 2,000 美元和 1,500 美元之间的差价——500 美元，赚到快钱，因此就疯狂买进，这时她们早已忘了 300 美元的价位，因为她们心理的买进价位游标是会随着不同情境而移动的。

你不觉得身边就有很多这样的投资人吗？他们常常出现在股票、房地产、外汇、期货、贵金属……投资场合，跟着市场价格的变动，随时在移动他们心理价位的游标，因为他们一心想着要赚快钱。

小案例

为了证明判断力的投资决策

为了证明判断力的投资人，会写下**影响投资决策的因素**并查证。

例如，2004 年时，他们会在投资上海房地产之前做调研，并列出影响房地产价格的因子：

①中国的 GDP 已连续 10 年呈现两位数增长，相对于美国个位数的增长率，已累积大量的人民币升值空间。

②上海住宅的租金报酬率高达 12%，那代表若不是住宅租金过高，就是住宅售价偏低。

③中国经济的快速成长，已累积了一批庞大的购房需求。

④上海大多数居民住在老房子里，房屋质量不佳，对换房有强烈的需求。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

⑤上海政府规划进行大规模旧城改造，将有大批房源被动拆迁。

⑥……

列出因素，再去查证。若查证属实（有［识］），就会在心中定下一个投资价位，只要投资价位到了，上面所列因子出现或符合了，就进场投资（有［胆］）。另外，在投资的同时，他也会列出［出场卖出］的因素，只要这些因素出现或符合，他就义无反顾地卖出。

他的行为模式，是在证明其判断是否正确。只要判断正确，钱就跟着来（自动赚钱）。若发现有些判断因素不正确，就在下次的投资决策时加以改进（积累投资经验）。

投资决策做完了，仗就打完了，后面的战役，只是用来验证当时决策时的判断。

小故事

老板送茶叶

静君一直喜欢喝 20 块钱一两的茶叶，她每次到茶店买茶叶，老板峥秀都多送半两好茶。静君将好茶攒着待客。

有一天闲来无事，静君泡了壶好茶，竟喝上瘾。喝完免费的好茶，静君便不愿再喝 20 块钱一两的便宜茶叶了。

不管静君买多贵的茶叶，老板峥秀总送她半两更好的茶叶。半年下来，静君花在茶叶上的钱是原来的十倍！

老板有舍有得的销售策略，起初并不以马上［赚钱］为目的，而是通过

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

［送半两更好的茶叶］证明［消费者会不断提高喝茶档次］这一判断。

小案例

男女生交往中的感性和理性

女生交男友时，如果一开始交往，便把男方锁定为结婚对象，常常很容易分手！分手两三次后，便安慰自己说，之前的男友选错了，目前这位才是我真正的白马王子，仍旧一味地把交往的男生当作结婚对象，其结果往往是再次失望！

这是因为，一开始交往就为了结婚，容易让自己处于［感性决策］中，会在初期把男生都想象成自己未来的白马王子（结果），再由果追因，想象完美。事后才慢慢发现，男生的优点并不是自己想象的那样，而渐渐失望。

如果从理性的角度思考，结果可能完全不同。

女生交男友时，先把对方当作只是想交往的［朋友］，而非［未来的白马王子］。在寻找和交往［朋友］的过程中，女生不断修正本身的看法和判断力，最终便会选到合适的对象，由因推果。因此，［理性］看待，更容易知道和找到自己真正要的结婚对象。

小故事

两张桌椅的选择

老师江琦问学生雅伦：

“有两张桌椅，一张是古典的，用桧木做成，另一张是现代的，用塑化原料做成。你要选择哪一张？”

学生雅伦就选择了古典的那一张。

老师江琦笑一笑说：

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“那张现代桌椅是用最新的科技材料做成的，冬暖夏凉。那你要选择哪一张？”

学生雅伦改选了现代的那一张。

老师江琦紧接着问：

“仔细看看古典那一张的四只脚，都是不同的专家师傅费了很多工夫雕刻而成的。那你要选择哪一张？”

学生雅伦选回古典桌椅了。

老师江琦接着说：

“但这张现代桌椅是由欧洲最著名的人体构造大师设计的，几乎完全符合人体工学。那你要选择哪一张？”

学生雅伦又选回现代桌椅。

最后老师江琦说：

“但这张古典桌椅以前是乾隆皇帝的坐椅。那你要选择哪一张？”

老师江琦收起笑容说：

“难道你就没有问问自己，到底为何要选择桌椅？虽然我给的条件一直在变化，可是最终的结果取决于你们最初的选择动机。如果想要艺术珍藏品，那就选择古典那张；若要选择实用舒适，则应选择现代那张。”

作为投资人，只有心中先有了**目标**，做事的时候才不会被各种条件和现象所迷惑。在投资的路途中，外界的迷惑有很多，很容易会被引导到一个**幻境**中，所以要先有自己的定见和判断，不能让迷惑撼动定见；但要随着时间，根据投资的成果和反省再来修改原有的定见。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小故事

卖猫的农夫——王林霞《每天 3 分钟：读懂博弈论》

有位古玩商，非常喜欢收集古玩，一次想去乡下转转，碰碰运气。

他来到一家农舍前，看到一位农夫在喂一只小猫。小猫很普通，但用来喂食的小碟子却十分精致。凭着对古玩多年的研究和高超的鉴赏力，他断定那是一个值大钱的古董。但是这位农夫好像对此一无所知，居然用它当作喂猫的容器。

古玩商欣喜若狂，但极力忍住，他假装随意地走到农夫身旁闲聊，并假装很喜欢小猫的样子。

古玩商先对那只猫大肆赞扬一番，然后编造了一个非常动听的故事。

他告诉农夫：

“我的太太很喜欢猫，前几天精心养的一只猫死去了，妻子正伤心不已，而眼前这只小猫竟然和死去的小猫出奇地像。我想买下这只小猫送给我太太，愿意出两至三倍的价格。你这只小猫卖不卖？”

农夫利落地回答：

“即然你太太那么喜欢小猫，就卖给你好了，希望她早日恢复心情。”

古玩商暗喜，为了表示自己的诚意和感谢，马上把三倍的价钱给了农夫。

在他抱起小猫准备离开的时候才引入正题，对农夫说：

“你一直用这个小碟子喂小猫是吧？我怕小猫以后不习惯，所以想继续用这个小碟子喂它。请问可不可以顺便把这个小碟子送给我呢？”

古玩商心想，农夫不知道小碟子的价值，肯定会很爽快地送给他。

可是，没想到的是，农夫回答说：

“对不起，我不能送你，因为我还得用它来卖猫呢。因为这个小碟子，我已经用高价卖掉一百多只小猫了。”

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这个小故事说明，如果投资一开始就想赚快钱，容易昏了头，90% 以上会赔钱，投资是为了证明自己的判断。因为你想吃别人的芝麻，别人可能正想要你的烧饼。所以，专业要用在判断上，不是用在取巧赚快钱上。取巧只能短暂成功一时，不能长久，投资不是要赚快钱，而是要用专业来证明自己的判断。

同时，投资要追求事物的本质，不能靠玩弄心机达成。在投资界，一山还有一山高，不能总认为自己的专业是最强的，而目下无人。

投资要诀

富人们的投资行为，不会一开始就用［感性思维］去想这次投资可以赚多少钱，而会用更多时间以［理性思维］去想这次投资的判断依据是什么。

李嘉诚曾说：

“1 分想报酬，99 分的时间想风险。”

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第15章

从投资人特质的角度看投资要诀

—为什么富翁投资人开的是战斗机，
而不是民航客机？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

民航客机v.s.战斗机

我观察过许多投资致富的富人们，他们具备一些特质，使得他们在投资决策的判断上，比一般人来得准确。据统计，台湾地区有87%的投资人是赔钱的，这些人中，以军人、公务员、教师和医生最多。为什么呢？

我的推论是：因为军人、公务员、教师和医生的心理特质是追求稳定、安全。他们做投资就像在驾驶［**民航客机**］，一定要有100%的把握时才敢起飞和降落，只要他们感觉有一点点疑虑，就宁可选择重飞，绝不轻易冒险。

因此，这种特质的投资人，通常要在周边所有的报刊杂志、电视新闻、财经专家、政府官员、亲朋好友都对景气看好时，才能100%确定景气好转，才敢进场大胆投资；在周边所有的报刊杂志、电视新闻、财经专家、政府官员、亲朋好友都对景气看坏时，才能100%确定景气转差，才敢大胆认赔杀出，往往导致［买在最高点，卖在最低点］的后果。

其实具有［民航客机］心态的投资人，较不适合自己做投资判断，他们适合委托专业投资机构，或者以较保守的方式理财，否则就要学习改变自己的投资特质。

另外13%的投资者则很会赚钱，他们把剩余87%投资人的钱都赚走了。少数人赚多数人的钱，所以富者愈富。为什么呢？

我发现这些很会赚钱的投资人，具有冒险犯难、决策果断的特质，他们做投资就像在驾驶［**战斗机**］，只要估计有60%（投资胜算率＞50%）以上的胜算率可以赢过敌机，即刻射出飞弹，迎战敌机，毫不犹豫！因此，常常发现他们会在景气稍有好转时就进场投资，景气稍微变差时就开始离场，

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

往往可以［买在低点、卖在高点］。

投资人应具有驾驶［**战斗机**］的特质，如果你是具有驾驶［**民航客机**］特质的投资人，可以委托开［战斗机］的朋友或专业机构帮你投资，或者想办法慢慢改变自己的投资特质。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

驾驶［战斗机］投资人具有的特质：简单、执行、坚持

投资想法要［简单化］，让想法要［准］，靠的是智慧。
投资动作要［执行化］，做动作要［狠］，靠的是胆识。
投资持有要［坚持化］，当持有要［忍］，靠的是耐性。

［简单化］是一种［能力］，可以帮助提高［投资胜算率］。
［执行化］是一种［心态］，可以帮助提高［投资胜算率］。
［坚持化］是一种［度］，可以帮助加大［乘数效果］。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

何谓［简单］？

简单是符合并顺应自然规律的状态，需要化繁为简的思维方式，唯有大智若愚的智者才能把复杂的问题简单化。

［简单化］，可以用西方美国管理学家吉姆·柯林斯的话来概括，他曾说：

“我的专长就是能在一堆杂乱无章的信息中看出形态；在紊乱中找到秩序；在混沌中的［变］和［常］之中理清观念。”

［简单化］，也可以用中国作家三毛的话概括，她曾讲过：

“我不吃油腻的东西，我不过饱，这使我身体清洁。我不做不可及的梦，这使我的睡眠安恬。我不穿高跟鞋折磨我的脚，这使我步子更加悠闲安稳。我不多说无谓的闲话，这使我清畅。我不求深刻，只求简单。”

把复杂留给学者，把简单留给投资人。

世间万物，有其事必有其理，大道至简，无论多复杂的事，当我们了解其奥妙以后，就会觉得它简单容易。我们要用简单的思维方式，选择和掌握投资的本质，以适应环境变化的需要。［简单化］，就是用智慧来区别，哪些可以改变——变（变易），哪些不能改变——常（规律）。把可以改变的部分用心做好，那就是［不简单］了。

我们有哪些方法可以把复杂的投资想法［简单化］呢？

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

①把动变静

静态到了极点，能知过去、了解现在、洞察未来。处理一件复杂困难的事，一定要静下心来，什么都不想，宁静会带来宇宙的能量。

“生命的根本是在宁静中恢复的”——老子；

“生命的能源来自宁静”——南怀瑾。

②把快变慢

看见飞梭在纺织机上快速来回穿梭，要如何用手才能抓住它？要用心去感觉，让速度变慢，才有可能抓得住。眼可利，但心要静。

③把近变远

用现在的时点看现在的投资决策，往往因为太近了，看不清楚，愈看愈复杂。用现在的时点去看 10 年前的投资决策就变得简单多了。所以若能用远一点的时间或远一点的距离来看现在或现存的投资决策，就会变得简单、清楚多了。

④把急迫变从容

“月亮跟着我们的脚步走，遥远（贵重）的东西是不急迫的”。

“不要因思想的犀利，忽视了从容的魅力”——林语堂。

⑤把物质变精神

精神层面的事总是遥远的，而物质层面的事，总是近在眼前而急迫的。物质和精神的选择、急迫和从容的选择，从人的本性来看，往往在不知不觉中就被物质和急迫给淹灭了，变得贪婪，使得决策变得复杂化。唯有重新追求精神和从容，才能让投资决策简单化。投资不是为了赚钱（物质），是为了证明自己的判断（精神）。

“经营的杠杆在智慧，不在金钱”——盛宣怀。

⑥把人工变自然

投资要追求人、事、物的本质，不要过于加工。加工的方式可以带来

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一时的成功，但无法形成自然长期的本质。

正如克雷洛夫的寓言《鹰和鸡的故事》中写道：

“鹰有时飞得像鸡那么低，但鸡永远无法飞得像鹰高。因为——鹰和鸡的本质不易改变。”

小故事

成功的阿甘——温斯顿·格鲁姆《阿甘正传》

［简单化］，让想法要［准］，靠的是智慧。我们从《阿甘正传》的故事可见一斑。阿甘的智商不高，却是有智慧的。

他几乎做什么都成功。他可以坚持只跑步的日子，可以专心打乒乓球，可以一生只对一个女子保持深深爱意，并且在女人离去后依旧专心致志地面对自己的生活。

阿甘知道自己的不足，所以比别人专心。他唯一做到的就是简单坚持，认真地做、傻傻地执行。

结果，拜不计成本的努力之赐，阿甘的［简单执行］，提高了他的［胜算率］，而［坚持］加大了他的［乘数效果］。阿甘成功了！

小故事

囊轻行远

一个小和尚要出门云游，但日期一推再推，已经过了半年了，还迟迟不肯动身。

方丈把小和尚叫去，问道：

“你要出门云游，为什么还不动身呢？”

小和尚忧愁地说：

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“我这次云游，一去万里，不知要走几万里路，跨几千条河，翻几千座山，经多少场风雨，所以，我需要好好地准备。”

方丈听了，沉吟一会儿，点点头说：

“是啊，这么远的路，是需要好好地准备准备。”

接着问小和尚：

“你的芒鞋备足了吗？一去万里，远路迢迢，鞋不备足怎么行呢？”

方丈吩咐寺里的僧人，每人帮小和尚准备十双芒鞋。不一会儿，僧人纷纷送鞋来，每人十双，上百僧人，很快送来上千双芒鞋，堆成小山。

方丈又吩咐大家：

“你们这师弟远去，一路要经不知多少场风雨，大家每人要替他准备一把伞来。”

不一会儿，僧人送来上百把伞，堆放起来。

看着堆得小山似的芒鞋和雨伞，小和尚不解地说：

“方丈，徒儿一人外出云游，这么多的东西，别说是几万里路，就是寸步，徒儿我也移不动啊！”

方丈微微一笑，说：

“别急，准备得还不足呢。你这一去，山万里、水千条，走到河边，没船又如何能到彼岸？一会儿，我就吩咐众人，每人给你打造一条船来。”

小和尚一听，慌忙跪下，连声说：

“方丈，徒弟知道您的用心了，徒儿明白了，现在徒儿就要上路了！”

方丈会心一笑，说：

“一个人上路远游，一鞋一钵足矣，东西太多，就走不动了。人生一世，不也是一次云游吗？心里装的东西太多，又如何能走得远呢？轻囊方能致远，净心方能行久啊！”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

轻囊方能致远，净心方能行久啊！

从［简单］起步，［简单］是万里长征第一步！

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

何谓［执行］？

想法简单化后，就要认真执行投资决策，不受外界干扰，不要想好了又畏首畏尾的，不敢去做。在任何状况下，自始至终保持自己的主见，用自己的观察去审视外界环境，用自己的方法去解决问题。正所谓［与其临渊羡鱼，不如退而结网］。

美国著名的成功大师拿破伦•希尔曾说过：

"穷人有两种非常典型的心态：

一是永远对机会说［不］。

二是总想［一夜暴富］。

投资就像游泳一样，与其在教室中学一百堂课，不如跳下游泳池实际练习一次，光听别人在课堂上讲，是学不会的。

你知道上课和投资有何不同吗？

上课，上完了就下课；

投资，拥有简单的想法后，就马上去执行。

［执行化］，做动作要［狠］，靠的是胆识。

小故事

新加坡的阳光——《涉世之初》杂志

1972 年，新加坡旅游局给时任总理的李光耀送了一份报告，大意是，新加坡不像埃及有金字塔、中国有长城、日本有富士山、夏威夷有沙滩和海

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

浪。新加坡除了一年四季直射的阳光，什么名胜古迹都没有，如果要发展旅游业，实在是巧妇难为无米之炊。

李光耀看过报告后非常气愤，在报告上批了一行字：

“你想让上帝给我们多少东西？阳光，有阳光就够了！”

后来，新加坡利用一年四季直射的阳光认真执行旅游事业，用阳光种植花草，在很短的时间内发展成为世界知名的［花园国家］，连续多年，旅游收入位列亚洲第三名。

上帝给每个地区、每个人的东西的确不多，上天

给杭州一个西湖，

给曲阜一个孔子，

给牛顿一个苹果，

给迪斯尼一只老鼠，

给乔布斯一个咬过一口的苹果。

虽然上帝的馈赠少得可怜，但只要你是个有心人，就会惊奇地发现，其实上帝的赠予是很丰富的，只是看你懂不懂、敢不敢用心去执行。

聪明的杭州人把西湖变成［人间天堂］；

智慧的曲阜人运用孔子把曲阜变成了［儒家圣城］；

沉思的牛顿因为那个苹果，发现了［地心引力］；

潦倒的迪斯尼利用那只老鼠创造了让人赞叹的［游乐王国］；

失学的乔布斯用咬过一口的苹果创造了拥有世界最大市值的公司！

有点资源，想好了，简单化了，就要去执行，不要畏首畏尾！

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小故事

出来创业的妖精

儿子斯克不解地问爸爸：

“西游记中，孙悟空大闹天宫时，那么多神仙连手都不是他的对手。为什么他在保护唐僧西天取经的路上，老是打不过那些妖精？经常请来观音菩萨帮忙降妖呢？”

爸爸深吸了一口气说：

“等你工作后就明白了。大闹天宫时，孙悟空碰到的神仙，是给玉皇大帝打工的，可以出力，但绝不玩命；西天取经时，他碰到的都是自己出来创业的妖精。”

只有实打实地去认真**执行**，
为了自己的投资，不是只在教室上课，
更要亲自跳进泳池游泳，
只有**实干**，
才可能显示出真本事。

“**实践是检验真理的唯一标准**”——邓小平。

诺贝尔奖得主莫言曾说：

“当你的才华还撑不起你的野心时，就应该静下心来学习；
当你的能力还驾驭不了你的目标时，就应该沉下心来历练；
梦想不是浮躁，而是沉淀和积累。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

只有拼出来的美丽，没有等出来的辉煌。

机会永远是留给最渴望的那个人，学会与内心深处的你对话，问问自己想要怎样的人生。”

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

何谓［坚持］？

吉姆·柯林斯曾说：

“坚持把简单的事做好的刺猬，往往胜过一心多用的狐狸。”

万达集团王健林曾说：

“成功的要诀只有两个要素，就是**大胆执行**和**坚持**。”

［坚持化］，当持有要［忍］，靠的是耐性。看对了投资对象，并且执行了投资决策，事后将面临很多不确定性，有很多干扰因子会陆续出现。能不能坚持自己当初的决定，这时靠的就是耐性了！

例如，在房地产投资或者股票投资的过程中，反映［上涨］的时间通常很短，反映［下跌］的时间也很短，其余的时间都在等待。在这个长时间的等待过程中，一定会出现很多干扰因子，就要靠耐性坚持自己当初的决定！

南怀瑾曾说：

“不是因为有了**希望**才**坚持**，而是因为**坚持**才有了**希望**。”

［简单、执行、坚持］的过程中，［坚持］是最困难的，是最考验人心的。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小故事

［成功］只有两点——丘吉尔

［成功］，一是做事成功，二是做人成功。

做人不成功，成功是暂时的；

做人成功，不成功也是暂时的。

要做事，先做人。

丘吉尔说：

“成功根本没有秘诀，如果有的话，就只有两个：

一是坚持到底，永不放弃；

二是当你想放弃的时候，请回过头来再照着第一个秘诀去做。”

世上无难事，只怕有心人。

小故事

阿难取水

佛祖经过一片森林时，烈日当空，非常口渴，对侍者阿难说：

“请去不久前渡过的小溪中取些水来。”

阿难回到小溪，但由于小溪很小，加上车子和路人踩过，溪水浑浊不能喝了。阿难把情况告诉佛祖，并建议：

“继续往前走，到有河的地方，我再去拿水。”

佛祖随即说：

“不，你还是回到刚才那条小溪拿水。”

阿难想，为什么水浑浊了，还要白跑一趟？佛祖不加解释，坚定地让阿

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

难去拿水。

阿难再次回到小溪旁，发现小溪恢复了清澈和纯净，泥沙已经流走。阿难笑了，

[世上没有东西是永恒的，只需要耐心。] 而 [耐心] 的获得正是 [坚持] 的结果。

小故事

毛毛虫渡河

三只毛毛虫爬上河堤准备渡河，去一个开满鲜花的地方。

第一条毛毛虫说：

“我们必须先找到桥，从桥上爬过去。”

第二条毛毛虫说：

“我们还是用树叶做成船，从水上漂过去。”

第三条毛毛虫说：

“我们走了那么远的路，已经疲惫不堪，应该休息两天。”

另两条毛毛虫诧异地看着它，说：

“休息？没看到对岸花丛中的蜜都快给别人采光了吗？”

话没说完，第一条已经爬上河堤的一条小路去寻找可以过河的桥；

第二条则爬到树上，准备摘一片树叶当做船，渡河去；

第三条找了片叶子躺下来，美美地睡着了。

一觉醒来，第三条毛毛虫发觉自己变成了一只美丽的蝴蝶，翅膀振动了几下，就过河了。而另外两个伙伴，一个累死在路上，一个被水冲走了。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

等待，成为一只美丽的蝴蝶，展翅轻松飞渡过河，有时比算尽各种心机，想办法获得，更加有用。等待是坚持的过程。

据说，竹子刚出土时，花 4 年的时间，仅仅只长高 3 厘米；而从第 5 年开始，每天会以 30 厘米的速度疯狂地成长，只用 6 周的时间，就长到 1,500 厘米（15 米）。

其实，在前面 4 年，竹子将根在土壤里延伸了数百平方米，用以扎根，但地面以上只长了 3 厘米。因为根基扎得够深，才能在未来 6 周中快速生长到 1,500 厘米（15 米）。

投资的能量，是需要充分储备的。世上有多少投资人，根本就没有熬过那 3 厘米，哪能得来 15 米！耐心的坚持，是最考验人心的！

马云曾说：

"We believe one thing.
Today is difficult,
tomorrow is more difficult.
But the day after tomorrow is beautiful!"

意思是，今天是困难的，
明天可能更加困难，
但明天的明天却是美好的！

但有多少投资者，根本熬不过明天的晚上，就先行倒下，再也看不见将于明天的明天升起的太阳！因为，他们缺乏的正是［耐心的坚持］！

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小故事

美国身价亿万美元的拾荒老人

据说多年以前，在美国有一位拾荒老人，因病过世。没有任何亲人出面帮她处理后事，只好由美国社会服务机构来办理。

服务人员在处理后事的过程中，无意间在老人的床铺底下，发现许多可口可乐的股票。把历年来可分配的股票股利和股息领回，结果一算，美国社会服务机构惊讶地发现，这些股票竟然价值约 1 亿美元，这位拾荒老人也得算是一位有钱人。于是，机构将这案例立案研究，结果发现：

这位老人孤苦无依，每天过着捡垃圾的日子。

有一天心血来潮，想把她辛辛苦苦、捡垃圾赚来的钱去买股票存着。但她左思右想，不知哪支股票适合买进长期持有，后来想到，在她每天捡垃圾的日子中，她捡到最多的就是——可口可乐的瓶子（想法简单）。

于是她就把仅有的微薄收入买进了可口可乐的股票（勇于执行）。

在未来 20 年的日子里，都做一样的行为（长期坚持）——只要卖垃圾积累到一些小钱，就拿去买可口可乐股票。

谁知，在那段时间中，可口可乐的市值竟然快速成长千倍，使得这位拾荒老人变成了大富婆，只可惜她到死，也不清楚此事。

这个故事，对投资人有几个启示：

①拾荒老人的投资想法很简单，她在拾荒中发现，捡到的饮料瓶中属可口可乐的瓶子最多，代表着这个产品深受顾客的喜爱，只要这种现象一直存在，她就无须改变原来的投资决策。

②食品行业与科技行业的产业特性，有很大的不同。科技行业日新月异，如果跟不上潮流，很快就会被顾客抛弃，品牌忠诚度不高；相反，在

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

食品行业中，顾客的口味一旦养成，其消费行为就不易改变。例如，一个人习惯喝可口可乐，有天他改喝别家品牌的可乐，就觉得那是［非可乐］，不是真正的［可口可乐］，顾客的品牌忠诚度很高。这也是为什么世界上有许许多多的百年食品企业，但不易有百年的科技公司。

③有了一个简单的想法后，拾荒老人就确实地执行，并持之以恒。不像有些投资人，想法很多，一旦要执行时，又顾东顾西，犹豫不决。就像有些上班族，运动健身的想法很多，但往往不去执行，或执行了许多项运动，但都坚持不久。

④拾荒老人，在执行投资决策的 20 年中，只要她发现捡到的可口可乐瓶子没有明显减少，她就继续坚持她的投资想法和执行动作。20 年来，她重复做着同一个投资行为：

—用卖可口可乐瓶子的钱，来投资可口可乐的股票。—

这个故事，让我们清楚，这位拾荒老人的投资特质就是［**想法简单**］（提高胜算率）、［**勇于执行**］（提高胜算率）、［**长期坚持**］（加大乘数效果）。虽然她只是一个小人物，只能每天赚取微薄收入，但还是能靠投资要诀赚取大钱，加入世界百万个富人的行列（**投资不在起点，而在滚动**）。

投资要诀

成为富人们的投资人，他们属于开战斗机的勇士，具有想法［简单化］、动作［执行化］、持有［坚持化］的人格特质。他们能够靠着智慧、胆识和耐心，在投资领域中赚大钱，正是由于［简单、执行］（能力和心态）增加了其“投资胜算率”，而［坚持］（度）加大了其［乘数效果］！

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第16章

从投资心理层面的角度看投资要诀

—富人们为何要坚守［决策因子］（理性决策），排除［干扰因子］（感性影响）？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

[决策因子]和[干扰因子]

投资人在一生的投资路途中，总是会遇到[决策因子](理性决策)和[干扰因子](感性影响)。如何用智慧增进本身的决策因子，并排除干扰因子，往往要靠心性的修行，并非只靠能力就可及。

在投资判断上，情绪化是很要不得的致命伤，不要让情绪化影响了投资的目标性。在古代，真正的武林高手，在学武的过程中，往往要功夫和经书共修，修身同时修心，否则容易走火入魔。

小故事

一屁过江来

当年苏东坡反对王安石变法，被贬到瓜州（现扬州）出任闲职。他经常和长江对面金山寺（现镇江）的佛印禅师参禅论道。

有一天，苏东坡灵机一动，做了一首诗：

“稽首天中天，
毫光照大千。
八风吹不动，
端坐紫金莲。”

所谓八风，是指“称、讥、毁、誉、利、衰、苦、乐”8种境遇。人在遭受这些境遇的时候，往往不能平心静气，稳守心道。苏东坡认定自己已朝向平心静气、稳守心道的目标（八风吹不动）修行前进，并自觉自己这首诗

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

写得很不错，于是满心欢喜地派人渡江送到佛印那里，希望得到他的称赞。

佛印看到诗词后，在诗上批了两个字：

“放屁”！

再叫弟子将诗返送回去。

苏大学士一看这两个字的评语，立刻心中燃起无明火，怒气冲冲地渡江来到金山寺，要和佛印当面理论。

到了金山寺，只见佛印已在寺门口等他，笑呵呵地对苏东坡说：

“八风吹不动，一屁过江来。”

苏东坡马上领会到，他已输了这场辩论。

苏东坡自称心性修养朝［**八风吹不动**］迈进了，但佛印的“**放屁**”两字，就让他之前的修行破功了。佛印用［人身攻击］的方式影响了苏东坡的情绪（**扰乱心性**），让他忘了写这首诗词的目标性——修行（**决策因子**）。

小故事

丘吉尔的［笨蛋］哲学

英国首相丘吉尔有一次在公开场合演讲，

从台下递上来一张纸条，上面写着两个字：

“笨蛋”！

丘吉尔知道，台下反对他的人等着看他出糗，

便神色轻松地对大家说：

“刚才我收到一封信，

可惜写信的人只记得［署名］——笨蛋，

却忘了写［内容］。”

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

底下听众笑成一团！

丘吉尔不但没有被不快的情绪干扰，反而用智慧和幽默化解了尴尬。

投资人要懂得控制自己的情绪，排除干扰因子；
掌握相关决策因子，才能做出理性正确的投资决策！

小观念
儒释道

儒家（儒）**讲究**规矩→**重点在**治家、治国→**用以修炼判断**投资对象。

佛家（释）**讲究**包容→**重点在**待人、接物→**用以修炼观察**宏观经济。

道家（道）**讲究**和谐→**重点在**修身、养性→**用以修炼培养**投资心性。

阿里巴巴的马云曾说：

“在中国做企业，需要好的［中药］，把儒、释、道几家结合在一起，才真正是好的［药］，否则任何一味药可能都是［偏方］。”

武侠小说中常提到，古代真正的武林高手，同时双修**武功秘籍**和**经书**。如果只勤练武功、不修经书，很容易会走火入魔，伤及五藏六腑、断其筋脉，其所学的绝世武功都是白费！

投资亦同，若只是一味想着**投资报酬率**（**儒**）要达到最高，而忽视认真观察**外界环境**（**释**）的发展趋势，或是没有培养正确的**投资心性**（**道**），即搞混了［决策因子］和［干扰因子］，那也只是一帖偏方，服用了，容易走火入魔，倾家荡产。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小故事

青年和富翁吃西瓜

青年秋雯非常仰慕一位富翁慧如取得的成就，于是费尽苦心得到机会可以当面拜访这位富翁。

见面时，他问富翁慧如是如何取得成功的，富翁一句话都没说，转身到起居室拿来一个大西瓜。青年秋雯迷惑不解地看着，只见富翁把西瓜切成大小不等的三块。

“如果每块西瓜代表一定程度的利益，你会如何选择呢？”

富翁慧如一面说，一面把西瓜放在青年的面前。

“当然是最大的那块！”

青年秋雯毫不犹豫地回答，眼睛盯着最大的那块。

富翁慧如笑了笑，说：

“那好，请用吧。”

富翁慧如把最大的那块西瓜递给青年，自己却吃最小的那块，当青年还在享用最大的那一块时，富翁已吃完最小的那一块，并得意地拿起剩下的那一块，吃了起来。其实，最小的那块和剩下的那块加起来要比最大的那块大得多。

吃完西瓜，富翁慧如讲述了自己的成功经验，最后对青年秋雯语重心长地说：

“要想成功就要学会放弃，只有放弃眼前的利益，才能获得长远的大利，而这就是我的成功之道。”

投资本身是一种取舍，要舍得，有舍才有得。

在投资人的心理层面上，不能光考虑［得］了什么（干扰因子），而是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

要排除干扰因子，找出怎么［舍］才能成就更好的［得］。

小故事

秀才梦的两种解法

有个穷秀才沈隽进京赶考，连续两次都没考中，他心有不甘，第三次又进京赶考，这次在京城一家小旅馆住下。

一天夜里，秀才沈隽做了一个奇怪的梦，梦见自己在墙上种白菜。第二天夜里他又做了个梦，梦见自己在下雨天戴着斗笠，还打着伞。秀才感到很奇怪，但是因为忙于复习功课就没多想。谁知第三天晚上，秀才做了个更离奇的梦，梦见他和自己心爱的表妹脱光衣服躺在床上，但是却背靠着背。

秀才沈隽忧心忡忡，觉得这三个梦似乎预示着什么，于是找了一个算命先生给自己解梦。算命先生一听这三个梦，就摇头叹息说：

“你还是别考了，赶紧回家吧！你是不可能考中的！你想想，在墙上种白菜不是自费力气吗？下雨天你戴着斗笠还打伞，这不是多此一举吗？你和你表妹脱光了衣服背着背，这不是没戏吗？你这次考试是不可能有什么结果的，我看你还是趁早回家吧！”

秀才沈隽一听，心灰意冷，想到自己前两次落榜的经历，越想越觉得算命先生说得有道理。于是他沮丧地回到旅馆，收拾包袱准备回家。店老板彭娟一看，感到非常奇怪，问道：

“你不是过几天就要考试吗？怎么今天就要回家了？”

秀才沈隽便把自己的三个梦和算命先生的解析，向店老板说了一遍。店老板彭娟听了以后大笑道：

“我也会解梦，可是我的解法和算命先生的解法完全不一样！”

秀才连忙请教，于是店老板彭娟做了一番完全不同的解释，他说：

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“墙上种白菜，不是预示着高种（中）吗？戴着斗笠打伞不是说明你这次有备无患吗？跟你表妹脱光了背靠背躺在床上，不是说明你翻身的时候就要到了吗？”

秀才沈隽听了老板彭娟的话，觉得很有道理，就决定留下来，更加发奋图强，认真准备，等到发榜那一天，秀才沈隽竟然中了个探花。

算命先生和老板彭娟，从两个相反的角度（负面和正面）解释梦境，对秀才沈隽的影响力完全不同。

投资要有［**正面思考**］（决策因子）的能量。不要轻易被负面能量（干扰因子）所影响。

投资要诀

富人们投资的心理层面往往具备正面思考的能量，找机会，避威胁。坚持投资的［决策因子］，排除外界花花绿绿的［干扰因子］。在投资的路途上，修养投资心性，不易受情绪化的感性因素影响，坚持理性决策。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第17章

从投资本质的角度看投资要诀

[禅的最高境界是无字，爱的最高境界是付出，生活的最高境界是宽容，相处的最高境界是善解，做人的最高境界是感恩。]

—那投资的最高境界是什么？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

禅的最高境界是无字，

爱的最高境界是付出，

生活的最高境界是宽容，

相处的最高境界是善解，

做人的最高境界是感恩，

→

［投资的最高境界是找**本质**］。

投资的最高境界是**找本质、找真理**

世间万物、现象存在很多变异，没有一样是不变的，天地间唯一不变的就是［变］。所以去猜测未来现象的变化，是一件很困难的事情。

环境变化，有它变和不变的部分，有规律和不规律的地方。投资人很喜欢去寻找投资的规律性，用过去统计出的规律性去推测未来的规律性。例如，技术分析就是其中一种，用过去的线图来推敲投资对象未来的变化。

殊不知规律性是很难寻找的，过去的规律性也不代表未来还会循着一样的脉动行走，因为环境是存在变异的。所以想寻找投资的规律性，就像观察未来现象的变化一样困难。

《易经》告诉我们，世界万事万物，都无时无刻不在变化，但有一样东西是不变的，那就是事物变化背后的基本原理，真正的规律是不易改变的。道家称它为［大道］，哲学家称它为［本质］；投资的最高境界就是在寻找人、事、物的本质，因为那是最简单的路径，求真理、求本质是最简单的。

“世间万物其道**简易**，其形**变易**，其规律**不易**。”——《易经》。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对投资而言：**事事多变易，规律最不易，而真理、本质最简易**。

小故事

印地安神话

村庄的祖先告诫小辈，不要住在平原上，因为很久之前，这块大地发生了大水灾，很多祖先住在平原上，结果都被淹死了。

于是小辈听从祖先的教诲，就把房子盖在树上，成为树屋。结果几百年过去了，没有再发生大水灾，却出现森林大火，很多人就被烧死在树屋中。

后来的祖先，就告诫小辈，屋子不要盖在平原上和树屋，因为以前发生大水灾和大火灾。于是小辈们就把它盖在岩壁空隙中。结果几百年又过去了，没有发生大水灾和大火灾，但却来了大地震。

自然的规律是很难捉摸。**投资的规律性**有时比自然的规律更难以掌握，寻找投资的真理、本质是最简易的。

小故事

老喇嘛与小老鼠——黛安娜·芭芭拉《老喇嘛与小老鼠》

在遥远的西藏雪域高原上，住了一位德高望重的老喇嘛。有一天，老喇嘛救起了一只小老鼠，从此小老鼠陪伴在老喇嘛身边，但它却日渐感到不安与忧愁。

原来，小老鼠一直对老喇嘛家里养的猫感到害怕。因此，它希望老喇嘛能够把它变得比猫还强壮，这样就不用再害怕家里的猫了。

老喇嘛沉思后，决定帮小老鼠实现心愿。于是小老鼠摇身一变，成为一只漂亮的大灰狗。可没想到，这只小老鼠变成了大灰狗，一瞥见那只家猫，还是被吓坏了，赶紧回到老喇嘛的房里。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

于是，小老鼠希望老喇嘛能够再把它变成更凶猛威武的大老虎，觉得这样可以解决问题。老喇嘛了解小老鼠的恐惧，所以就再把小老鼠变成一只英勇的大老虎。

小老鼠变成大老虎后，很满意自己能够吓坏所有人，直到他又遇到那只家猫，又赶紧逃回老喇嘛的身旁。

老喇嘛最后终于明白小老鼠内心深深的恐惧。这位智者告诉小老鼠，一个人的外表如何并不重要，重要的是——他的内心深处是一个什么样的人，那就是真正的他。

花花绿绿的外表与掩饰，或许骗得了人，但却骗不了自己的内心……

在投资的过程中，我们常会误用一些**花花绿绿**的数字或假象，用以掩饰或说服自己的投资决策是有根据的，但这些东西总是让你提心吊胆，睡不安稳，它只能蒙骗自己**一时**，不能蒙骗**一世**。唯有追求投资的本质，才能让你心安。

小故事

哪只老鼠更逼真

很久之前，一个遥远的国度中，有两位技艺高超的木匠，张般和葛莹。他们雕刻的东西很精美，难分伯仲！一天，国王心血来潮，要举办一个比赛，根据木匠的作品，评出最优秀者，并封他为全国第一木匠。

比赛题目是：3 天内雕刻出一只老鼠，谁雕刻得最为逼真，谁就是全国第一木匠。

接下来的 3 天里，张般和葛莹都把自己关在家里，没日没夜地雕刻老鼠。3 天后，他们给国王献上自己的雕刻作品。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

张殷雕刻的老鼠，不仅纤毫毕现、栩栩如生，而且憨态可掬、形神兼备，远远看去，根本看不出它是一只木老鼠。国王和大臣们见了，纷纷点头称赞。

葛莹雕刻的老鼠，只是有点老鼠的样子，并不像张殷雕刻得那么逼真。国王和大臣看后，成败立判。国王正要宣布比赛结果时，葛莹忽然高声抗议：

“国王，比赛的评审并不公正，其实，老鼠刻得像不像，应该由猫来判断，它的眼光比人锐利得多。”

国王觉得有理，就命人抱来几只猫。没想到，这些猫不约而同地扑向那个雕刻不是很逼真的老鼠，它们疯狂地争夺、撕咬；而那只公认的栩栩如生的木老鼠，根本没有任何猫去碰它。

事实摆在眼前，国王只好奖励葛莹。事后国王百思不解地询问葛莹其中原委。葛莹告诉国王：

“其实很简单，我只是用鱼骨雕刻老鼠罢了，猫根本不在乎老鼠像不像，它只在乎腥味。”

比赛的初衷，是由人来评比哪个木匠雕的老鼠栩栩如生（**决策因子**），到后来却由猫以腥味来评断（**干扰因子**）木匠的雕功，忽略了比赛的目标性，即［**本质**］。

但从另一个方面讲，凡事要追求事情的本质。若用猫来判断，第一位木匠注定要落选。因为无论把作品外表雕刻得多么惟妙惟肖，也改变不了它的**本质——一块木头**。就算是上好的木头，也不能散发出猫难以抵挡的腥味。猫的本性是追求**腥味**，不是老鼠雕得像不像，这是**自然定律**，人要按自然规律来判断，否则容易产生盲点。而自然的规律就是本质。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小故事

金汤匙

由于家里离公司很远，为了上班方便，老公和他的女秘书在公司附近合租一间两房的公寓。

一天，老公邀请妻子去他们租的公寓吃饭。饭桌上，妻子一直注意老公和女秘书的互动。老公发现了妻子的眼光，主动跟妻子说明：

“我知道你在想什么，不过我可以向你保证，我跟女秘书是纯粹的上司和下属关系，绝对没有别的。”

一星期后，秘书跟上司（老公）说：

“自从你老婆来吃过晚饭，我就一直找不到我的那把金汤匙，你觉得会不会被她拿走了？”

上司（老公）说：

“我不知道啊，不过别担心，让我来处理这件事吧！”

之后，老公发了一封电邮给妻子：

“亲爱的老婆：

我不会说你［拿］了一把金汤匙，

我也不会说你［没拿］一把金汤匙。

不过有一件事情大家都注意到了（**事情的本质**），

那就是，自从你来这里吃晚饭后，有一样东西不见了。

爱你的，老公！”

一天后，老婆回信道：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

"亲爱的老公：

我不会说你［睡］了你的女秘书，

我也不会说你［没睡］你的女秘书。

不过有一件事情大家都注意到了（事情的本质），

那就是，如果她的确是睡在自己的床上，她早就会找到那把金汤匙了。"

金汤匙是不会变化的，也不会不见的，事实就是事实，本质就是本质，是不容易改变的；会改变的，是我们加诸于金汤匙上的所有想法。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

造钟而不是报时——《基业长青》

[造钟] 和 [报时] 有什么区别?

[报时] 依靠的是某一个人、某一件事、某一产品，来完成一项工作；而 [造钟] 则是要建立一种机制，使它能持续地运转。

[报时] 是一时的；而 [造钟] 是永恒的。

[报时者] 只知机械化地工作；而 [造钟者] 知道时钟的本质。

小故事

制度（本质）与事件

1870 年德国铁血宰相俾斯麦接见了清朝及日本使团。在接见完毕后，俾斯麦告诉德国的同僚：

“在未来，日本一定能打败大清帝国。”

很多同僚问他：

“你是如何观察和判断从而得到这个结论的？”

俾斯麦说：

“清朝使团只关心德国哪家工厂的战船和大炮最好，价格是多少，哪家工厂的性价比最高。

日本使团则不同，他们的重点放在德国为何能强大，并专心探讨德国的政治运作与教育方法。”

因此，俾斯麦断言，未来日本必定超过大清帝国。

1871 年，日本派迁使团考察 12 个欧美国家；

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1885 年实施内阁制，一切公论；

1907 年实施六年人民教育；

到了 1989 年，日本的 GDP 位列世界第一。

国家富强的本质在对的制度（**政治运作与教育方法**），不在单一事件（**船坚炮利**）！

小故事

提高降落伞的合格率

二战期间，美国空军所使用的降落伞，其合格率为 99.9%。从概率上说，这意味着，每一千个跳伞的士兵中，会有一个因为降落伞不合格而丧命。

军方要求，降落伞生产厂家必须让合格率达到 100%！然而，厂家负责人说：

“我们竭尽全力了，99.9% 已是极限，除非出现奇迹。”

于是，军方改变检测制度，要求每次降落伞交货前，须从货品中随机挑出几个，让厂家负责人亲自跳伞检测。

从此，奇迹出现了！降落伞的合格率成功实现 100%！

检测制度虽然只是做了一个小小的改变，但有效的制度却让所谓的［**奇迹**］成为了［**事实**］！

小故事

降低运送犯人的死亡率

19 世纪，英国将澳洲变成殖民地。当时，澳洲地广人稀，尚未开发，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

英国政府鼓励国民移民到澳洲。

可是，那时的澳洲非常落后，没有人愿意去。英国政府想出一个办法，把罪犯送到澳洲去！这样做，一方面解决了英国本土监狱人满为患的问题，另一方面也解决了澳洲的劳动力问题。同时，英国政府认为，把罪犯都送走，英国会变得更美好。

英国政府雇佣私人船只运送犯人，按照装船的人数付费，船东多运多赚钱。但是，政府很快发现这样做存在极大弊端，那就是，罪犯的死亡率非常高，平均死亡率超过 10%，最严重的甚至达到惊人的 30%！政府官员绞尽脑汁，想办法降低罪犯运输过程中的死亡率，包括派官员上船监督、限制装船数量等，但都无济于事。

最后，政府终于找到一劳永逸的办法，就是改变付款方式。之前的付款方式是，根据上船的人数付费；

后来的付款方式为，根据下船的人数付费。船东只有将人活着送达澳洲，才能赚到运送费用。

新政策一执行，效果立竿见影，罪犯死亡率仅为 1% 左右，船东为了提高罪犯生存率，甚至还在船上配备医生。

制度的转弯，引发了船东经营方式和工作态度的 180 度大转弯。做事业的根本，在于**正确的制度**，也就是事情的真正本质。制度切合实际、切合本质，事业便向成功迈进一大步！

投资要诀

投资成功的富人们追求投资的本质（决策因子）；他们不易被外界花花绿绿的数字或假象（干扰因子）所影响，并以此掩饰或说服自己的投资决策。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第18章

从逆向思考的角度看投资要诀

——一片黄树林里分出两条路，为什么富翁投资人，选择了人迹更少的那一条？——

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

何谓［逆向思考］？

这是一种对常理反过来思考的方式，敢于［反其道而思之］，从问题的相反面进行深入探索。当众人都朝一个固定的思维方向思索投资问题时，而你却独自朝相反的方向思考，这样的思维方式就叫［逆向思考］。

正如西方所谓的：

“一片黄树林里分出两条路，而我选择了人迹更少的一条，从此决定了我一生的道路”——弗罗斯特。

也正如东方所谓的：

“当投资人都不想要，想抛弃了，那我就捡过来；当投资人都抢着要，那我就丢给他们。”这就是中国古代［**首富**］所提的“**人弃我取，人取我予**”——陶朱公。

东西方的说法，是同一个逆向思考的道理。

李嘉诚说过：

“一件衣服被我穿上了，80% 的人都说好看，那我一定会买！

一个生意机会被我遇上了，80% 的人都说可以做，那我绝对不会去做！

我深信世界上的 2/8 定律，为什么世界上 80% 是穷人，20% 是富人？

因为 20% 的人做了别人看不懂的事，坚持了 80% 的人不会坚持的正确选择！

成功只属于有远见、敢挑战、懂坚持的人！ 。”

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

评判衣服是否好看，是以时尚作为讨论标准的；而是否时尚，在于是否跟随潮流，是否是大多数人认可的。就如葛优的神州行广告词：

“我啊，还是相信群众”——葛优。

但是，评判生意是否可做，跟买衣服的判断是完全相反的，绝不可随潮流、跟时尚，绝对不可以相信群众。当大部分人觉得可以投资时，你千万不要跟随。在投资界，要遵循“人弃我取，人取我予”的原则，要用逆向思考的逻辑，判断是否可以投资。

小故事

卖纸张的商人

有个地方经常发洪水，每次发大水，地势低的地方均不能幸免。一位做纸张批发的商人李喆，为了搬运方便，一直把纸张存放在一楼。一次又下大暴雨，整个城市一片汪洋，商人的店铺也不例外地被淹了。

店员傅韵很着急，抓紧时间抢救纸张。而商人李喆却不顾大暴雨跑出去。他的举动让店员很吃惊，想想老板是不是疯了，不帮忙抢救，居然还跑出去。

商人李喆回到店里，纸张全部报废，他并不难过，收拾残局后把店面搬去另一个地方，而且进了比以前多两三倍的纸张。

过了一段日子又遭遇更严重的水灾。几乎城里所有地方都淹水，但商人李喆的店铺安然无恙，纸品也没有损坏。由于一时缺纸，纸张的价格大涨，很多出版社急着出书，高价向他买纸。

店员傅韵问商人：

“你怎么知道这个地方不会淹水呢？”

商人李喆回答：

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“上次洪水已经发生，根本无法挽救，所以我没去徒费力气抢救纸张。既然无法挽救，何不当作沉没成本，把精力放在下一次的发展，争取下一次不让悲剧重演。我上次冒雨出去，走遍全城，只发现了这个地方没被水淹，于是就把店搬到这里来。”

在危难时刻，商人李喆不同于常人的思考方式，让他想到的是如何去迎接下一个机会，而不是如何解除危难。这种逆向思考的方式，让他比别人更快、更容易获得成功。

小故事

百万年薪的年轻人

20 世纪 90 年代初，中国一个村子里大多数人到村的后山去开山。

村民把石头砸成碎石子运到路旁，作为建材卖给商人。而有位年轻人发现这里的石头形状比较奇特，很适合造型，便直接把石头运到码头并卖给花鸟商人。3 年后，这位年轻人成为该村第一个盖上瓦房的人。

后来，政策改变，政府严禁开山，鼓励种植。

村子周围全是果园。每年秋天，果园苹果吸引远近客商，村民将大量原生态水果运送到全国，并为此发财机会使劲栽种果树。而这位年轻人发现，一堆村民一窝蜂地大量种植果树，这里不再缺苹果了，而缺盛装苹果的篮框。于是年轻人卖掉果园，在其他荒地上种植柳树，用以制作篮框。6 年后，这位年轻人成为村里第一个在城里买房的人。

后来，村里通了铁路，村民可以更方便地来往于各大城市之间。

开放政策的实施促使乡镇企业流行，有资金、有见识的村民纷纷建厂。而这位年轻人则在铁路旁建起一座 3 米高、100 米长的墙。墙面向铁路，两

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

旁是万亩果园。来往旅客在欣赏美景的同时，会忽然看到 4 个大字［可口可乐］。这是铁路沿线百里之内唯一的广告，这位年轻人因此每年获得人民币 4 万元的收入。

90 年代末，据说日本某汽车大厂的亚洲区代表山田先生到中国考察，听到这个故事后，决定去寻找这位罕见的商业奇才。山田找到这位年轻人时，年轻人正在自家服饰店门口与对街服饰店主争执，因为对面店主相同服饰的定价总比年轻人的店低 50 元。一个月下来，年轻人仅仅卖出 5 件衣服，但对方却卖出 500 件。山田看到这个场景，难掩失望，觉得这位年轻人逆向思考的经营长才，被人虚构夸大化了。当山田正要离去时，无意间发现对街的店也是这位年轻人开的！立即决定以百万年薪聘请这位年轻人担任该公司的营销主管。

在每一次的投资决策中，年轻人都采取和一般人不一样的**逆向思考**。当大家都在砸碎石时，他就把怪石卖到**花鸟市场**；当大家都在种植苹果树时，他就去**种植柳树**；当大家都在建厂时，他就去做**广告招牌**。他选择了一条**人迹更少**的路，成为百万富人之一！

小故事

皮肤科医生

二十多年前，医生一职便在台湾受宠。其中，当红的科系是外科、儿科等，而皮肤科无人问津。这是因为，外科收入颇丰且病人多，而皮肤科收入很低且病人少。

然而，二十年后，皮肤科反而成为最热门的科系。这是为什么呢？

因为现在外科的风险增加了。二十多年前，若手术出问题，病人很少纠

深思到，请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

缠；现在，一旦手术有问题，病人家属便述诸法律。此外，外科手术耗时长，单位时间的收益率低。

相比之下，皮肤科基本无风险，而且美容需求风行，且收费很高。

曾经冷门的学科，将来未必冷门。当红的行业未必是好的投资对象。应该投资现在并非很好、未来会很好的行业。这就是**逆向思考**！

穷人和富人的差别不只是**金钱**，更重要的是在于**思维**！

小观念

危机变商机

据说，20 世纪 90 年代，第四次台海危机期间，中国新华社新闻表示，“中国人民解放军，将面朝台湾外海，举行导弹试射演习。”

为此，美国派遣尼米兹号航空母舰战斗群，通过台湾海域。这时期，很多台湾渔民不敢出海捕鱼，收入大幅减少。

当一堆学者、政客等纷纷忙于写文章或上电台评论台海战事危机时，有位台湾南部商人开着渔船载客出海，去看美国的航空母舰战斗群（平常没有机会看到）。商人对每位客人收费 1 万元台币（约折合人民币 2,000 元），生意大好。

商人的逆向思维，让他躲过生意的危机（开渔船捕鱼），创造新商机（载人观看航空母舰）。

［**学者看**威胁，**商人重**机会］。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小故事

聪明的商人——西汉·司马迁《史记·货殖列传》

战国初，魏文侯任用李悝为相国，励行改革，加强统治。他实行保护农民利益和发展农业的［平籴法］，即国家在丰收年份用平价买进粮食，到荒年时以平价卖出，使粮价保持稳定。这样做不但促进了政治和经济发展，并且使魏国成为战国初期的强国之一。

李悝的经济改革，尤其是其所实行的［平籴法］，是受商人白圭的启发。白圭想出一种适应时节变化的经商致富办法，这就是［反向行之］。

在丰收季节，农民收的粮食很多，价格就便宜下来，他在此时大量买下粮食。在粮食价低的时候，蚕丝等还不到丰收的季节，没有大量上市，价格自然高，他就赶紧把囤积的蚕丝卖出。到了收丝的季节，蚕丝大量上市，价格下来，而此时粮价却高起来，这时他就开始收丝，把粮食卖出。在这种买进卖出之间，白圭牟利致富。

投资要诀

富人重机会，学者重威胁。能成为富人，重点在思维，不在金钱，尤其是逆向的思维。他们选择了人迹更少的那一条路。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

19

从效率性的角度看投资要诀

—全世界，什么距离最远？—

—什么是世人所谓的［生意人］？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

何谓“效率性”

营销就是把产品和服务由供应方有效率地传递到需求方——客户手中，所做的一连串行为。正所谓：

[全世界最遥远的距离，是把别人口袋里的钱，放到自己的口袋里]——郭台铭。

富人们想把别人口袋里的钱，放在自己的口袋里，为了缩短其距离，就必须创造彼此的效率性。

如何从效率性的角度学会投资决策中的投资要诀呢？我们看看以下几个例子。

小故事

瞎子看不见的美好一天

有个瞎子在马路边乞讨，边上的牌子上写 [我是瞎子请帮我]，整个早上，鲜有路人投下硬币。

有位路人瑞慈路过时，把牌子翻个面，写了几个字。没多久，瞎子的碗里装满了硬币。瞎子觉得很讶异！不知是何缘故。

当再次听到早上那路人的脚步声时，瞎子感激地问道：

“路人，你在我牌子上面写了什么？”

路人瑞慈回答：

“今天是美好的一天，但我看不见。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

［**今天是美好的一天，但我看不见**］比［**我是瞎子请帮我**］的用法，更具有效率性。因为它可以激起路人的同情心——**今天是美好的一天，他看不见，但我能看见，是何等的幸福啊**！

小故事

把梳子卖给和尚——蒋光宇

有一家营运相当好的大公司，为扩大经营规模，决定高薪招聘业务主管。广告一出，报名者云集。招聘主试者出题说：

“想办法把木梳卖给和尚。”

绝大多数应聘者感到困惑不解，甚至愤怒。出家人要木梳何用？明摆着拿人开玩笑嘛！于是纷纷拂袖而去。最后剩下三个应聘者：鸣奇、曹斌和志刚。主试者交待：

“以 10 日为限，届时向我汇报销售成果。”

10 天一到，主试者找来鸣奇、曹斌和志刚。

结果，鸣奇先回来，卖出一把梳子。主试者很高兴地询问卖出的原因。

鸣奇说明，

到处去游说和尚买把梳子的过程历尽辛苦，但无甚效果，还惨遭和尚责骂。幸好下山途中遇到一个小和尚在大太阳底下，一边扫地，一边使劲挠头皮。于是灵机一动，递上木梳，告诉小和尚在扫地时，抓头皮容易感染，会愈抓愈痒，请改用干净的木梳。结果小和尚用后满心欢喜，买下 1 把。

随后，曹斌也回来了，卖出 10 把。主试者很赞叹地询问卖出的原因。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

曹斌说，

走到一座名山古寺，由于山高风大，进香者的头发被吹乱。曹斌对寺院住持说：

“蓬头垢面的信众礼佛，是对佛祖的不敬。应在寺庙的庙口前放把木梳和镜子，供善男信女梳理鬓发和仪容后，再进行礼佛。”

住持觉得有理，就当场买了一把。那座大山有10座寺庙，于是卖掉10把。

最后，志刚也回来，卖出1,000把。主试者觉得很惊讶，询问卖出的原因。

志刚说道，

自己走到一个颇具盛名、香火极旺的深山宝刹，朝圣者、施主络绎不绝。志刚对住持说：

“凡来进香参观者，都有一颗虔诚之心，宝刹应有所回赠，以做纪念，保佑其平安吉祥，鼓励其多做善事，常来庙里礼佛。我有一批木梳，我看到庙口前你的提字，你的书法超群，请在木梳上写上［积善梳］3个字，便可做赠品，送给前来的信徒。”

住持大喜，立即买下1,000把木梳。得到积善梳的施主与香客也很高兴，一传十、十传百，朝圣者更多，香火更旺。

效率性：鸣奇找到了新用途（**抓痒**），卖出了1把。
曹斌找到了新客户（**信众**），卖出了10把。
志刚找到了新客户（**信众**）+新用途（**行善**），卖出1,000把。

多样的思维，引领不同做法，创造不同效率，获得不同的投资结果！

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小故事

林尚沃的商道——［韩］崔仁浩《商道》

古时候，韩国大商人林尚沃，年轻时家境贫寒，外出打工帮铜器商社卖铜碗，当时正值朝鲜战乱，经济萧条，铜碗相对于瓷碗是高级品，很难卖出。

一次他到了一个城镇，一个药商想买，但杀价很低，没有成交。随后，林尚沃路过一个小村庄，在小溪边喝了几口溪水，不久便闹肚子。后来，他得知因为溪水不干净，小村庄的村民也常因为喝了溪水闹肚子。

于是，林尚沃回头找到当初想杀价买铜碗的药商，配药治好了肚子痛。随后，他灵机一动，马上向药商提出，愿用所有铜碗，换取他的多包配药。由于这些药的成本，比当初药商买铜碗时杀价的价格还要低，药商如获至宝，爽快允诺。

林尚沃就把治肚子痛的药包拿到溪水不干净的小村庄去卖，卖得的收入，居然比卖那些铜碗还多出许多。

铜碗→钱。（走不通）

铜碗→药包→钱。（换条路径，就走通了）

要把铜碗卖掉变成金钱，如果这条路走不通，那就再换一个路径，目的就是要提高买卖双方交易的效率性，一直到让提高效率性的途径走通为止。先把铜碗换成药包，再把药包换成金钱，可以得到一样的结果。绞尽脑汁，提高交易的效率性，这就是世人所谓的［生意人］的思考模式。

林尚沃后来发现，铜碗滞销的另一个原因是，当地人不用铜碗吃饭。观察发现，当地盛产棉树，新棉被很便宜，且旧棉被堆积如山。林尚沃与村民协商，用铜碗换取名家的旧棉被。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

村民发现可以用废弃的旧棉被，换取昂贵的铜碗。只要不用花钱的东西，大家都抢着要。结果，每次都大排长队，个个等着要用家中弃置的旧棉被，去换取林尚沃带来的铜碗。

取得旧棉被后，林尚沃带去远处不产棉花的地区，再将旧棉被翻新卖出。不仅取得比卖铜碗更高的利润，同时让当地人慢慢接受了铜碗。

铜碗→钱。（走不通）

铜碗→旧棉被→翻新棉被→钱。（换条路径，再走通它）

林尚沃再一次采取，多转一个弯的方式，把铜碗换成旧棉被，再翻新成新棉被，换个地点再把它卖出，变成金钱，再一次创造多方交易的效率性。

林尚沃就是 [生意人] !

请问，你觉得这两次的转换方式有何差别?

前面的第一种做法，把铜碗换成药包，再换成金钱，这个方式只能做一次。因为药商不可能第二次换铜碗，使用铜碗的人也只有药商一家人；

后面的第二种做法，把铜碗换成旧棉被，翻成新棉被再出售，这种方式可以一直重复做，做很多次，让许多村民都有机会使用铜碗，并且养成一种日常习惯。

第二种做法，相比第一种做法，让铜碗的使用更加具有普遍性和长久性，也让这个生意方式的效率性普及更多人。

投资的杠杆，在于不同思维的效率性。做投资决策时，一种思维想不通，就可以换另一种新思维来提高**效率性**。**铜碗**卖不掉，改换**药**再卖掉；同个商品，再一次，改换成**棉被**再卖掉。此时，商品的两个**新用途**与两群**新客户**的结合，

观察到：请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

创造了更高的效率性。

投资要诀

富人们认为，全世界最远的距离，就是把别人口袋里的钱，放进自己的口袋里。为了缩短其距离，就必须创造彼此的效率性。用不同的思维去创造效率性。投资人就是［生意人］！

［投资思考转个弯，前景无限宽。］

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 20 章

从思考红线的角度看投资要诀

—为什么富人们不只在红线内思考，
他们更喜欢突破红线思考？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

突破既有红线思考！

投资不要只在既有的红线内（原有的思维中）思考，要懂得突破红线。

打破，才能得生机。

这就是司马光打破水缸的思维模式，只有突破旧思维的红线框框，投资新思路才能展现。

局限在内部资源，思考永远受限，投资要跨出红线，寻找外部资源。内部的资源有限，外部的资源无限大，不要因小而失大。例如：

①前面所提到的台湾手机厂商 H 公司，因死守高端智能型手机市场，失去抢占中低端智能型手机市场的先机。

②前面所提到的英国零售商 T 公司，因死守卖场规模的扩大，最终赔本售出卖场业务，也失去网络销售的契机。

③柯达公司因死守胶卷相机市场，最终破产，失去数字相机市场。

④诺基亚公司死守按键式手机市场，最终破产，失去智能型手机市场。

⑤磁带厂相继破产，因为光盘取代了磁带。

⑥传统照明产品销量会日趋减少，因为 LED 新型照明方式在普及。

⑦传统电视（CRT 电视）日渐淘汰，因为 LCD 电视蓬勃发展。

小案例

苍蝇和蜜蜂——亨利·明茨伯格《明茨伯格管理进行时》

一个只有一个瓶口的玻璃瓶，一束光透过瓶子底部的玻璃，穿透瓶身，并打向瓶口。分别把苍蝇和蜜蜂放进罐子，哪个会存活？

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

蜜蜂们会努力坚持，在光线照射进来的玻璃壁方向上，找到一个出口，直到它们因为力尽或饥饿而死。

与此同时，苍蝇们却在不到两分钟的时间内，全部从与光束相反方向的瓶口处逃脱了。

蜜蜂对光的热爱，正是它们在这个试验中失败的原因。它们凭借才智以为，出口一定在光照最亮的地方。蜜蜂越是聪明，它们所面临的这个奇怪障碍越是显得不可逾越。

而愚蠢的苍蝇，根本不管什么逻辑，疯狂地拍打翅膀，这里碰碰，那里撞撞，反倒傻人傻福，找到让它们重获自由的出口。

蜜蜂唯有突破旧思维，才能求生！若是永远在红线中思考，只能于瓶中耗尽生命。

小案例

电信业与建筑业

有一天，有位记者采访一位建筑业的老板，问他：

“为何要转行去做电信行业啊？”

建筑业老板回答：

“没有啊！没转行啊！我做的是相同的行业啊！”

记者很惊讶地追问：

“两个行业特质差别那么大，你为何说是相同的行业？”

建筑业老板说：

“建筑业初期的投入成本很高（**土地和建筑**），但等房子和商场建成以后，后续维修成本就很低，其他就等每月收**房租**和**店租**就好了；

电信业也是如此，初期购买**频段**和**基站**建设成本很高，但等完成后，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

后续的维护成本就很低了，其他就等每月收电话费和网络费就好了。两个看起来不一样的行业，但投资经营的本质是一样的。”

这位建筑业老板的思考逻辑，比一般商人更敢跨越不同产业经营的**红线**，把**建筑业**和**电信业**当做同一种经营模式来管理。

小故事

县官智破抢劫案——达夫《世界思维名题大全集》

从前，有位贩卖布料的商人丽娟带着十几匹布到城里做生意。这天他因只顾赶路而错过旅店，走进一片漆黑的树林里，疲备地靠着一棵树休息。突然间，树林里跳出一个黑衣强盗，拿刀威胁商人交出所有东西并赶快离开。商人丽娟怕得赶紧下跪求饶，赶紧跑出了树林。

商人丽娟跑到附近县城的衙门报案。县官是个很有能力的人，仔细向商人了解情况后，问商人是否知道强盗的模样，商人因天黑没看清。县官继续问强盗穿的衣服和年龄。商人丽娟回答说：

“那人看上去二十多岁的样子，穿着是青衣黑裤。”

县官仔细分析案情，案发现场距离县城只有 10 公里，商人被抢的时间也不长，假如作案的是本地人，那他一定不敢携带那么多布匹赃物回家。他的家人对于强盗的所做所为可能还不知道。若能找到其家人，便有办法破案。

如果你是该县官，你会如何办案？

于是，县官马上命令衙役到街上，敲锣喊话：

“有位青衣黑裤的年轻人在城外不小心被杀害，此人就二十多岁，请其

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

家人速到衙门来认领尸体。”

结果，强盗的妻子根据衙役喊话的特征，立刻赶到衙门认尸，暴露了强盗身份。县官守株待兔，很快就抓到了强盗。

这位县官的办案逻辑，并非只专注在强盗个人身上，他勇于跨越**正常办案的红线框框**，以旁敲侧击、迂回战术，轻而易举地让强盗现形。

小故事

福尔摩斯看星星

有一次，福尔摩斯和华生去野营，他们在星空下搭起帐篷，然后很快睡着了。

到了半夜，福尔摩斯把华生摇起来，问他说：

“抬头看天上的星星吧，你发现了什么？”

华生看了看说：

“我发现在宇宙中有成千上万的星星，应该有部分恒星像太阳一样，也有像地球一样的行星环绕，也就是说有些行星像地球一样可能存在生命。”

这时，福尔摩斯说：

“华生啊，你难道没有发现我们的帐篷被人偷走了吗？”

一般人喜欢在惯性思维下思考问题，常会钻牛角尖中。有时需要跳脱常规，换个角度（**红线外**）思考。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小故事

乞丐和商人

一个乞丐拿着杯子站在地铁出口卖铅笔。有一位商人王薇经过，向乞丐杯中投入几枚硬币，匆匆离去。一会儿，商人回来取铅笔，说：

“对不起，我忘了拿铅笔，因为你我毕竟都是商人。”

几年后，商人王薇参加一次高级酒会，一位衣冠楚楚的先生过来向他敬酒致谢。这位先生就是当初卖铅笔的乞丐。他生活的改变，得益于商人的那句话：

“你我都是商人。”

人生中，当你定位自己是乞丐，你就是**乞丐**，当你定位于商人，你就是**商人**。把当年［**红线内**］的［乞丐］当作［**红线外**］的［商人］，如今的商界就多了一个真正的［商人］。

投资要诀

我们从小的教育，要突破即代表要被老师打手心。但在投资领域，这些富人们，勇于挑战旧思维，突破既有的红线框框，站在红线外，思考红线内、外的事情。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第21章

从期望值的角度看投资要诀

—为什么富人们懂得运用［相对价位］，而非［绝对价格］，做到成功投资？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

[期望价格] 与 [实际售价] 之间的相对价位

在商品定价策略上，消费者心理层面在乎的是 [相对价位]，而非 [绝对价格]。当商品定价远超过消费者的心理期望价格时，商品就容易**滞销**；当商品定价远低于消费者的心理期望价格时，商品就易被**抢购**。这也就是为什么百货公司平日把商品的价位定得高高的，到了周年庆时，才来个大打折。

百货公司平常大部分时间在拉高消费者的 [期望价格]。等到周年庆时，打折广告一经推出，消费者感觉到商品的 [实际售价] 比自己的 [期望价格] 低许多，于是就抢购大买，把原本不需要买的东西也大量买回家，因为他觉得捡到便宜了。

百货公司所做的消费者行为就是在平日拉高 [期望价格]，创造出 [实际售价] 和 [期望价格] 的差异。也因此，百货公司一年中在各庆典的销售业绩有时可以高达到当年度的 30% ~ 50%。

举例来说，百货公司的一项商品，刚推出时，商品的 [实际售价]（平日吊牌价）是 1,000 元，而此时，消费者的 [期望价格] 可能只有 200 元。在平日，由于消费者的 [期望价格] << (远小于) 百货公司的 [实际售价]，很少有消费者会愿意掏钱购买，商品处于**滞销**状态。

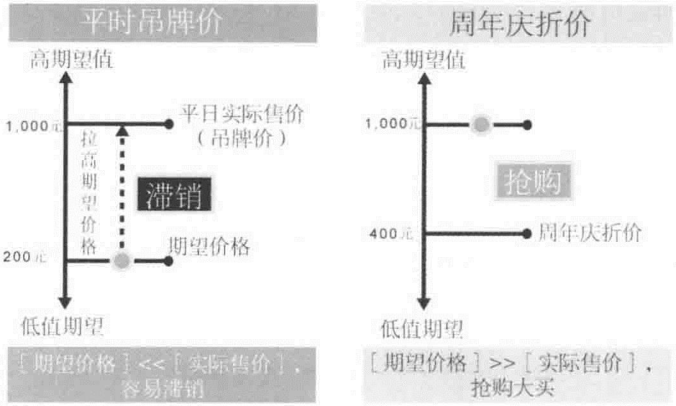
但百货公司在这个阶段所做的营销活动，便是不断拉高消费者的 [期望价格]，从 200 元一步步拉高到 1,000 元。

到了周年庆的时候，消费者的 [期望价格] 已经被拉高到 1,000 元，而

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

实际售价（周年庆折扣价）降到 400 元。此时，消费者的［期望价格］>>（远大于）百货公司的［实际售价］，顿时觉得商品［太便宜了］，抢购大买。



另外，你知道中国消费者为何非常喜欢在欧美国家旅游时采购大量名牌包包吗？为何香港、欧洲各名牌店排满了一堆不嫌贵的中国消费者？他们购买的数量也令人叹为观止，为何会有如此现象？

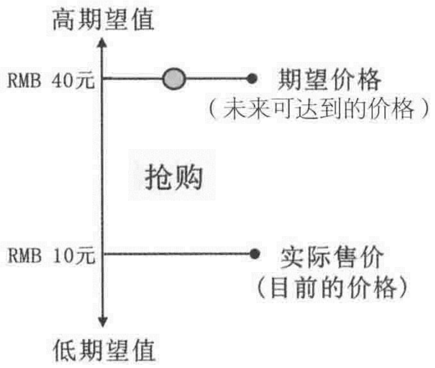
其道理也是购买名牌包包者心理上的相对价位在作祟。根据我的观察，造成大量采购名牌包包的原因是，名牌包在中国的售价很高（拉高消费者的［期望价格］），远高于原产国售价的 50% ~ 100% 以上。因此，中国消费者一到国外，看见名牌店的挂牌价格，发现［实际售价］远低于本身认知的［期望价格］。本来只想买一个名牌包的，就多买了四五个；本来不想买的，也被感染到（这种便宜现在不捡何时捡），去买一两个。有的甚至打电话回国内，询问亲朋好友，要不要也帮他们多带几个。

对于投资而言，投资人也常被这种现象迷惑，以为自己捡到了便宜。社会上，很多被［诈骗集团］所骗不也是如此吗？诱使你用相对较低的价格，就可换得他（傻傻那位）手中宝贵的东西。你以为这是天上掉下来的礼物，到最后，发现自己才是最傻的一位。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

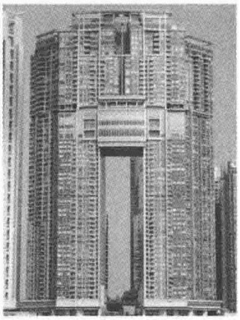
很多引诱投资的伎俩是在创造［实际投资价格］和［期望投资价格］的差异。例如，某些财经信息或炒手往往提供给你某支股票未来可达到的价格是 40 元（期望价格），而目前只有 10 元（实际售价）。他们会运用各种手段拉高投资人的期望价格，让你觉得捡到便宜而买进。



［期望价格］>>［实际售价］，买进!

小案例

香港某房地产项目的精妙做法



香港某房地产项目位于九龙，据说，该项目的公寓售价远远超过该地区一般公寓价格的 2 ～ 3 倍，而高楼顶上有 5 个复式空中别墅，最高售价向港岛半山豪宅的价位看齐。该项目为什么能创造如此高价呢？

项目销售时，其周边普通住宅的房价约人民币 8 万元 / 平方米，若只想着绝对价格，以此为购屋者的［期望价格］，该项目永远难以创造高价。而当时香港岛的房价约 20 ～ 30 万元 / 平方米，港岛半山豪宅的售价更是高达 40 ～ 100

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

万元 / 平方米，若以此为 [期望价格]，项目才有机会创造当地的高价。因此，该项目的销售目标是，拉高购买者的 [期望价格]，向港岛半山豪宅的售价看齐。

该项目位于本来只能卖 8 万元 / 平方米的九龙地区，但公司希望能卖到香港岛中环地区的价位，约 20 ~ 30 万元 / 平方米。

如果你是该项目的经理，你会如何做？

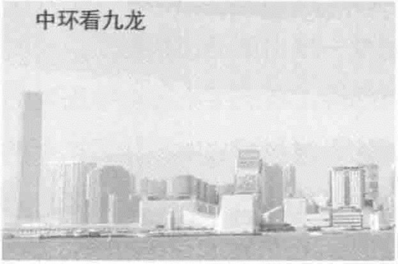
为了拉高购买者的期望价格，大胆突破，在产品设计上采取以下做法：

①港岛半山豪宅的平均高度约 300 米，该项目的设计总高度约 230 米。该项目的高度与港岛半山豪宅的高度相似。

②该项目位于机场快线站的上盖，到机场或是到香港市内各地的交通非常便捷。项目的低楼层区域设计了一座综合商场，生活配套齐全。该项目的生活配套设施远比港岛半山豪宅便利。

③该项目面对维多利亚港，可以一览维港及港岛的景色。且从该九龙案例观赏维港，比起港岛半山豪宅的观赏点，景色反而更加美丽。

V.S.



④位于 60 楼的宴会厅和阳光早餐室提供高档次的餐饮服务，方便客户的外烩宴请。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

相对而言，港岛半山豪宅难以提供这类餐饮服务。

⑤在 152 米高层上（门廊位置），设有会所和花园，总面积将近 10,000 平方米。

会所拥有 25 米长的［空中］标准泳池，以及健身房等设施。泳池大量采用玻璃材料，游泳时可从多角度俯瞰维多利亚港和香港岛景色。部分空中别墅配备了私人泳池，设有空中花园连接露台，以及玻璃窗天幕。

相对而言，港岛半山豪宅的泳池规模很小，并且不能一边游泳一边看景色。

⑥该项目保安设备先进，可保证客户的安全性和私密性。

相对于港岛半山豪宅，该项目的保安完善很多。

⑦在该项目的标准楼层（位于较低楼层），设计了数量较多的小户型产品，降低了每个单元的总售价。

为了提高购房者的期望价格，以便未来标准楼层公寓以高价销售，在销售顺序上，该项目采取以下步骤：

①先开卖最顶楼 5 户空中别墅，其高度与售价与港岛半山豪宅看齐（40 万元 / 平方米）。因为设计上有以上 7 大特点，并且数量有限，空中别墅一推出就迅速售罄了。

②因总价太高而买不起空中别墅的客户，或是后来的客户买不到空中别墅的，被引导去购买较低楼层的产品。

③空中别墅的高单价把公寓客户的［期望价格］拉高到 40 万元 / 平方米，这时的购买者不会去跟附近 8 万元 / 平方米的产品做比较，而会跟空中别墅的单价（40 万元 / 平方米）做比较。因此，部分公寓售价甚至高达 26 万元 / 平方米。并且该项目的很多单元虽然单价高，但面积小，

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

总价低。很多有钱的年轻家庭向往住进这样高档次的公寓，因此吸引了不少有钱的年轻家庭前来购买。

这个项目也是因为思维的改变，大胆突破既有红线（原来 8 万元 / 平方米的产品设计方式），不只思考既有的土地特性，更考虑这块土地以外，各种可能创造高单价的外界环境因素，打破了过去很多建筑师的传统思考范畴，不仅仅着重土地红线内的设计因素，更跨越到土地红线外去思考问题，运用购买者心理上期望价格与实际售价的差异，公司创造出极高的利润。

你是不是觉得，这位项目经理使用拉高［**期望值**］的创新做法，很棒！

购房者心理层面在乎的是**相对价位**，而非**绝对价格**。若在土地**红线内思考**，该项目最多只能卖到比当地行情（8 万元 / 平方米）高一点 10 万元 / 平方米的绝对价格。但本项目的考虑的是相对价位，在产品设计上**突破红线思考**，拉高购买者的［**期望价格**］，从 **8 万元 / 平方米**拉高到 **40 万元 / 平方米**，结果把商品卖到 **26 万元 / 平方米**的［**实际售价**］。

小案例

幸福感与挫折感

1988 年 4 月，24 岁的霍华德 • 金森是美国哥伦比亚大学哲学博士，他的毕业论文题目是［人的幸福感取决于什么？］。为了完成这一课题，他向市民随机做了 5,200 份有效问卷，经过统计，仅仅 121 人认为自己［非常幸福］。

接下来，霍华德对这 121 个人做了详细的调查分析。他发现，

这 121 人当中，有 50 人是这座城市的成功人士，他们的幸福感主要来源于事业的成功；

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

另外的 71 人，有的是普通的家庭主妇，有的是卖菜的农民，有的是公司的小职员，还有的甚至是领取救济金的流浪汉。这些职业平凡、生涯黯淡的人，为什么拥有如此高的幸福感呢？通过调查研究得知，这些人虽然职业多样，性格迥然，但是他们具有相同的特点，那就是他们对物质没有太多的要求。他们平淡自守，安贫乐道，很能享受柴米油盐的寻常生活。

这样的调查结果让霍华德得出这样的论文结论：

“这个世界上有两种人最幸福。

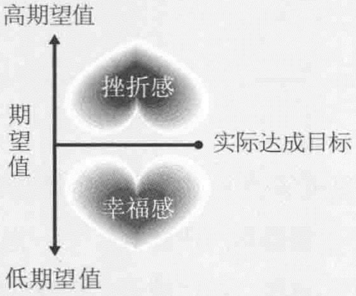
一种是淡泊宁静的平凡人；

一种是功成名就的杰出人士。

如果你是平凡人，你可以通过修炼内心，减少欲望来获得幸福；

如果你是杰出者，你可以进取拼搏，获得事业的成功，进而获得更高层次的幸福。”

POINT ①实际达成目标高于期望值→幸福感。实际达成目标低于期望值→挫折感。

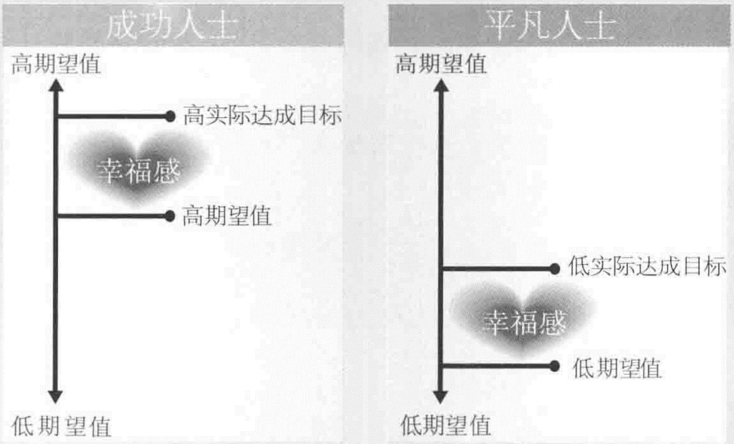


②成功人士在想办法拉高实际达成目标，让它远超于自己原定的高期望值，进而获得幸福感。他可以通过进取拼搏，获得事业成功，进而获得更高层次的幸福感。

观察到 请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

③平凡人士则想办法降低自己的期望值，让它远低于自己原本不高的实际达成目标，进而获取幸福感。他可以通过修炼内心，减少欲望来获得幸福感。



二十多年过去了，霍华德成为美国大学的一位知名教授。2009 年 6 月，一个偶然机会，他又翻出了当年的这篇论文。他很好奇，当年那 121 名认为自己［非常幸福］的人现在怎么样呢？

他把 121 个人的联系方式又找出来，花费了三个月的时间，对他们进行问卷调查。

调查结果是这样的。

当年那 71 名平凡者，除了两人已故以外，共收回 69 份调查表。这些年来，他们中有的跻身成功人士之列；有的一直过着平凡的日子；也有的由于疾病和意外，生活十分拮据。但是他们的选择都没有变，仍然觉得自己［非常幸福］。

而那 50 名成功者的选择却发生了巨大变化。仅有 9 人事业一帆风顺，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

仍然坚持着当年的选择——［非常幸福］；但有 23 人改选［一般］；有 16 人因为事业受挫，改选［痛苦］；另外 2 位改选［非常痛苦］。

霍华德总结说：

“所有靠物质支撑的幸福感，都不能持久，会随着物质的离去而离去。只有心灵的淡定宁静，继而产生的身心愉悦，才是幸福的真正源泉。”

POINT

要拉高实际达成目标是比较困难的，而降低自己的期望值是比较容易的。

要常久维持在高实际达成目标是很困难的，而要常久维持在自己低的期望值是比较容易的。

小故事

柴火不够，水烧不开，怎么办？

从前，有位很有抱负的年轻人晓星，他曾经确立了很多目标，但结果却是一事无成。对此他很困惑，于是找来智者淑美帮他解惑。

智者淑美听了年轻人晓星的经历和困惑，望着墙角的水壶说：

“去帮我烧壶水来。”

于是年轻人去烧水，不过想要生火时，却发现智者家里没有柴火了。年轻人就去山上砍柴，终于，把柴火弄回来，开始烧水。可是烧了很长时间，水依然未开。柴火这时已经烧完，年轻人只好再去山上砍柴。

这一切，智者淑美看在眼里，等年轻人晓星砍柴回来，烧热的水又冷了，智者问道：

“如果这次的木柴还是不能把水烧开，你怎么办？”

年轻人摇了摇头。智者接着说：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“要想壶里的水烧开，你只能多加些柴，或者少放些水。砍柴慢，只能少放些水才能更快地把水烧开。”

少放点水比多砍点柴容易，降低期望值，比拉高实际达成目标容易。

投资要诀

富人们投资着重的不是绝对价格，而是相对价位。

懂得拉高别人的期望值，创造与实际价格的相对差异，让利润最高化。

懂得降低自己的期望值，避免投资到错的投资对象，或太高的价位；拉高自己的实际达成目标，让报酬率最大化。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第22章

从决策参考时点的角度看投资要诀

—为什么要以未来的时点，

而不是以过去及现在时点，看投资决策？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

决策参考时点 =长线心态 + 未来时点

目前的投资决策，其适合的观察时点，必须用长线的心态和未来的眼光来看待。用长线的心态，才能让投资人**心静**；用未来的眼光，才能让投资人**看得清楚**。

“**自古不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域**”——清·陈澹然。

或许投资的做法，可以是长线持有，亦可以短线进出，但是投资决策的思考逻辑必须是长线的心态。

企业家台湾之星董事长魏应交和蜈蚣油的制造商爱康制药董事长曾振源，在台湾彰化故乡**植树**时，逻辑上有一个共同观点：

> “如果目前栽种的树种，在未来的一百年后，还是没有价值，需要把它砍掉，那这棵树宁可现在不种；
> 如果所栽种规划的庭园，在未来一百年后，不能让后人想去参观或保留，那这个庭园宁可现在不要去建设它。”

他们都是用未来一百年后的心态，来看待现在的投资决策。凡事把事情拉到一百年后（**未来 + 长线**）来看待，就容易用平心静气的心态来看待目前的投资对象，如此帮助你做出正确的投资决策。

“**月亮跟着我们的脚步走，遥远（贵重）的东西是不急迫的**”。

以长线心态来看，我们观察到身边很多富人们，他们不是拥有**自己企业**

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

上市的股票，就是拥有很多房地产的投资人。为何他们这种投资行为可以成为富人？

因为相对于每天在股市进进出出的投资人，拥有自己企业的股票和拥有房地产，更能以长线思考逻辑的角度，看待他们的投资对象，也因此获取较高的报酬。相比之下，短线投资者的获利通常少很多。

以未来眼光来看，用未来 5 年、10 年的眼光来看待目前的投资决策，常常要想象，投资对象（如苹果、HTC、华为、中兴、海信、海尔、康师傅等）未来 5 年、未来 10 年会变成何种模样？如果是这种模样，那现在的投资决策应该如何进行？

要从想象未来 5 年（形 1）、10 年（形 2）……的形态，做现在的决策。观察现在、思考未来 5 年、10 年的不同环境背景，判断有哪些“势”可以推动不同“形”的变化，以此观察来做今日的投资决策。

小故事

母亲的答案

有个孩子对一个问题一直想不通：为什么同桌想考第一名就考上第一，而自己想考第一却才考了全班第二十一名？

回家后，儿子问妈妈惠端：

“妈妈，我是不是比别人笨？我觉得我和他一样听老师的话，一样认真地做作业，可是，为什么我总是比他落后？”

妈妈惠端望着儿子，没有回答，因为她不知道该怎样回答，她想为儿子的问题找到一个完美的答案。

儿子小学毕业了，虽然他比过去更加努力，但依然没有赶上他的同桌，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不过他的成绩一直在进步。为了对儿子的进步表示赞赏，惠端带儿子去看了大海。

儿子和妈妈坐在沙滩上看海，妈妈惠端指着前面说：

“你看那些在海边争食的鸟儿，当海浪打来的时候，小麻雀总能迅速地起飞，他们拍打两三下翅膀就升入天空；而海鸥总显得非常笨拙，他们从沙滩飞入天空总要很长时间，然而，真正能飞越大海横过大洋的还是海鸥。”

现在这位儿子再也不担心自己的名次了，也再没有人追问他小学时成绩排第几名，因为他已经以全校第一名的成绩考上了大学。

短暂的成功并非真正的成功，而**长线**、**持久**的成功才是值得骄傲的。投资也是一样的道理。

小故事

《碧血长天》

有一部20世纪80年代穿越时空的美国电影——《碧血长天》，它描述美国尼米兹号核动力航空母舰在例行演习任务时，遭遇奇怪的大风暴，突然与美国太平洋舰队失去联系，无意间穿越时空漩涡来到1941年12月7日的夏威夷海域。在遭遇日本零式战斗机并发现珍珠港泊满美国二战前的战舰后，舰上的官兵们才意识到，自己所在的航空母舰穿越时光隧道，回到二次世界大战前夕的珍珠港。舰上官兵进一步发现，日本舰队正要对珍珠港发动攻击，于是尼米兹号凭借自己80年代先进的战斗机群和导弹对40年代的日本舰队抢先采取进攻。理所当然的结果是，日本的舰队和战斗机被打得落花流水。

后来，尼米兹号的官兵发现大风暴再起，他们有机会再度穿越时光漩涡回到原来的世界，于是赶快起锚，驶向大风暴的漩涡。但有个士兵在夏威夷

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

追求美女，没赶上搭船，结果就留在夏威夷，无法回到原来的世界。

40 年后，当尼米兹号再度穿越回珍珠港，一靠港时，发现有位很富有的老头，穿金戴银，身旁还带了两个美女，从一辆高档加长型的名车上走下来，迎接舰上的官兵。原来这位富有的老头就是被留在夏威夷的士兵。

为何这位士兵会变得如此富有？

因为他是用 40 年后 1980 年代的眼光，来看待 1941 年的投资决策，所以他对未来的 40 年所发生的经济情势，看得相当清楚，这让他做出许多正确的投资决策，变成大富翁。

如果投资人现在就可以知道未来 40 年会发生哪些大事，我相信，他也可以轻易借由投资变成 40 年后的大富翁，当然这是不太可能发生的事。但我们却可以在决策参考时点上，从未来和长线的角度，来帮助我们较清晰地看待目前的投资决策。

小观念

长线的人生修行

“自古不谋万世者，不足谋一时。”

本章我们所探讨的是，用长线的心态和未来的眼光，看待目前的投资决策。若我们也用［很长线］（好几代）和［很未来］看待人生的修行，不是用一时，而是用万世来看待人的一生，你觉得：

跟你目前对人生的看法会有哪些不同？

现实生活中，有些人，出生条件不好，运气也差，赚的都是辛苦钱，过着艰难的日子。

相对有些人，出生［命］佳，可以用钱赚钱；不然就是［运气］特别好，很容易就赚到钱，生活中吃的是燕、鲍、翅，住的是豪宅，开的是名车，日

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

子过得很舒坦。

乍看起来，这个世界好像很不公平。

有些人出生条件和运气不好，过着艰难的修行；

但有些人出生条件和运气都好，过着轻松悠闲的生活。

其实这两类人都是用一世（短线）的心态，看待当下时点的状况；用短浅的目光注视和判断所处的生活境地。

假设这个世间是有轮回的，许多动物经由修行，未来可以出生成为人，人再经过多世的修行，未来可以成仙。我们若用万世（长线）修行的心态来看待人生，其实人生是一场长期的修行，其修行的困难度，好比学生参加英语等级考试，他们总是从最容易的 1 级考试开始，通过 1 级考试后参加 2 级考试，逐级增加难度，最后完成难度最高的 6 级考试，成为英语专业的高手和赢家。

人生的修行，类似英文考试，由最简单的第 1 世开始，也就是由最好的［命］和最好的［运气］开始，如果在那么好的命和运气之下，还是要胡作非为，不能［善终］，那么他就必须再从第 1 世或动物阶段重新修行。唯有得到善终之后，才可能进入下一世，到第 2 世的人生中继续修行。随着 1 世、2 世、3 世……的递增，一世比一世难修，但都要完成善终。最后，经由很多世代的苦难修行，才能成仙。

佛曰：

“佛是过来人，人是未来佛；佛也曾如人般天真。”

所以，

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当你看到命和运比你还要惨的人，请不要鄙视他，因为你的好日子，他已在前几世就修过了，他目前已在修行更高的层次，越来越接近佛；

当你看到命和运比你还要好的人，也不要羡慕他，因为他的好日子，你已在前几世就修过了，他目前只在修行你已修过的低阶层次。

要以佛的眼光（**未来**）来看待人（**现在**），而不是以动物的眼光（过去）来判断人（**现在**）。

由此看来，那些一步一脚印赚取辛苦钱、白手起家的人，他们所经历的修炼和成长阶段，反而比一出生就很有钱和靠运气赚钱的人，层次要高；看似命坏的人，其实他们更接近人生修行的最高层次，离成仙愈来愈近。

所以，

当你发现你的出生条件不如人，运气很差，常常碰壁时，请不要气馁，因为那代表你目前在修行高层次的人生；

当你发现你的出生条件比人佳，运气特别好，常常有天上掉下来的礼物时，也不要太张扬，因为那代表你还在修行低层次的人生。

对待日子比你过得困苦的人时，要懂得尊敬他；

对待日子比你过得更好的人时，不要去羡慕和嫉妒他。

请用长线的心态和未来的眼光看待你的人生。

你觉得：

这些长线的观念，是不是跟目前的人生看法不同？

深思到！请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资要诀

富人们比较会用长线的心态（心静）和未来的眼光（看得清楚），来看待目前的投资决策。

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第23章

从思考层级的角度看投资要诀

—为什么富人们能避免做出［头痛医头，脚痛医脚］的投资决策？—

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资，要把思考层级提升到最终层面。

从单一事件（Event）角度思考常犯迷糊，而从系统（System）角度思考则豁然开朗。

为了实现最终的［力行］，踏实做好之前每个环节的工作是必须的。

思考的层级：从事件（Event）到系统（System）的提升

人的思考层级可以归纳为：

事件(Event)
↓
功能(Function)
↓
组织(Organization)
↓
策略(Strategy)
↓
系统(System)

［事件（Event）］，是最表层的。如果从单一事件的角度出发看问题，常会局限于事件表象，由果及因，迷失在［头痛医头，脚痛医脚］的混乱中。

［系统（System）］，是最深层的。如果从整体系统的角度出发看问题，能够把整个系统看得清楚，提高成功率。

小故事

麋鹿更少了！

美国黄石公园的警察局发现，公园中的麋鹿正在逐日减少。找了许多专

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

家学者来研究其中的原因，结果认为是公园中的野狼把麋鹿吃掉了（从事件出发）。于是，警察局找来几位猎人前去公园消灭部分野狼。

可是，野狼数量减少后，发现麋鹿消失得更快了！

你觉得为何会如此？

进一步研究才发现，野狼除了捕食麋鹿，还会捕食公园中的水獭。野狼减少了，造成水獭数量快速繁殖，水獭会用长指甲刮去白杨树的树皮，而树皮正是麋鹿的食物，水獭的大量增加导致麋鹿因饿死而更快减少（从系统思考）。

若只从单一事件思考问题，就很容易犯入迷思，因为很多投资事件的发生，通常不只是［A 事件影响 B 事件］这么简单，很多事件是互相之间彼此影响的。就如小故事中，**狼**不只会吃掉**麋鹿**，狼也会吃下**水獭**，而水獭的数量又会影响**麋鹿**的生存空间，一环扣一环。

若从**单一事件**思考投资决策，常会发生头痛医头、脚痛医脚的状况，导致错误的投资判断。若能更深层地采用**系统性思考**，考虑每一项事件与投资决策之间相关的重要因素，以及彼此之间的关联性，则会把投资成败的原因看得更清楚。

|小笑话|

和警察打赌

民间传说中，上海曾经有个叫朱峰的年轻人，特别聪明，跟人打赌总是赢。

一天，一个警察找上他，想敲诈他，便说，有人告他偷东西。朱峰一口咬定自己没有偷过东西，家里的东西全是他打赌赢来的。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

警察不相信地说：

“除非你跟我赌一次我认为不可能的事，如果你赢了，我才相信你。”

朱峰立刻答应说：

“好，我打赌，你明天会长出一条尾巴。如果你赢了，我就输你 500 元，反过来，你就要给我 100 元。”

警察一听，心想这种事情不可能发生，于是满口答应了。

第二天，警察来到朱峰的家，得意地说，他根本没有长出尾巴。

朱峰说：

“我没有检查，怎么确定是真的？你得脱下裤子，让我瞅瞅！”

警察一见四处无人，就照办了。

不料，朱峰冲进屋内，大声说：

“我赢了！”

然后，从屋内拿出一叠钱，数了 500 元给警察，其他放入自己的口袋中。

这时，警察的父亲、母亲、舅舅、姨婆等亲朋好友，个个从屋内走出来，每个人狠狠地给了这位警察一个耳光，说：

“真不像话，露出屁股给人摸！”

这位警察想的是一个赌局（单一事件），但朱峰想的是一个大架构下的两个赌局（系统思考）。虽然这位警察赢了 500 元，但却在亲友面前，颜面尽失；朱峰虽然输给这位警察 500 元，但却在他的亲友身上赢了好几千元。朱峰用较高层次的思考方式，赢了对手较低层次的思考方式。

小案例

[抽烟＋喝酒＋打牌＋玩女人] 的男人最长寿？

林彪只抽烟、不喝酒，活到 63 岁；

观察到？请写下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

周恩来只喝酒、不抽烟，活到 73 岁；

毛泽东既抽烟、又喝酒，活到 83 岁；

邓小平抽烟、喝酒、打牌，活到 93 岁；

张学良喝酒、抽烟、打牌、玩女人，活到 103 岁。

然而，雷锋不喝酒、不抽烟、不打牌、没女朋友，只活到 23 岁！

难道［抽烟＋喝酒＋打牌＋玩女人］的男人最长寿（从事件出发）？

若我们仅仅从上述内容来看，好像不良习惯越多的人，生命反而越长寿，这与我们平常所知的常识背道而驰。其实这就是从单一事件出发的思维，由果追因。这种做法，所采用的样本是有针对性的，先已知这些样本的结果，再从结果归纳其可能发生的原因，并且把影响寿命的因素只归纳为喝酒、抽烟、打牌、玩女人等，把其他可能更重要的影响因素都给予排除。如果采取这种思维，就可能导致片面的推论。

事实并非如此，这只是表象！长寿真正的原因包括基因、空气、水质、环境、心情、压力、锻炼等各种因素（从系统思考）。

投资要诀

富人的投资成功，多数会从整体系统的角度全面思考，不易受到单一事件的影响，而改变其投资决策。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

后记

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

本书的前半部分，主要讲述如何从社会科学的客观面和投资人心理的主观面，从各种不同的角度，探讨富人们的投资要诀。

从社会科学的客观面，本书内容提到了：

①术数（方法）和势居（大势）v.s. 劳身、劳耕的 3M 上班族。

②逻辑、思想、价值观 v.s. 命运。

②胜兵：先胜而后求战 v.s. 败兵：先战而后求胜

→“想好了，仗就打完了，战争过程和结果只是用来验证战争之前的判断！”先成本观念。

④提高投资胜算率（决定成败）。

→以类似数学、化学、物理的科学方法加以分解、归纳、分类、组合、演绎、创新。

⑤加大乘数效果的［蝴蝶效应］（决定累积量）。

⑥产业趋势→商业模式→人力资源。

⑦投资环境变化→策略调整→采取关键行动方案→功能性政策改变→组织结构调整。

［策略］是应对外界环境变化所产生的问题，企业为解决问题而采取［关键行动方案］的重大指导方针。

⑧从［时机的转承处］、［事情的转变处］、［形势的连接处］、［事物的界面处］四大方面，观察投资环境的变化。

从投资人心理的主观面，本书提到了：

①博弈的主动性→投资若要得到［超额报酬］，投资对象是要主动寻找的。

②博弈的对象→在选择投资对象时，并非要挑选当时处于最佳状况的投资对象。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

③博弈的角色→在做每项投资之前，一定要先思考参与投资的每个角色，他们为了让自己的利益最大化，各个角色会想什么？做什么？唯有如此，投资人才能制定出最佳投资决策。

④博弈的高度→有舍才有得，敢于付出才能有收获，要拉高投资的高度。

⑤博弈的分配→要从［贡献度］的角度，分配投资回报。

⑥博弈的选择→要找出具有［资源稀少性］的投资对象，可让投资贡献度变大。

⑦博弈的顺序→博弈有出场顺序，往往具有先进入优势。

本书的后半部分，则从观察身旁富人们观念、行为的角度，分解、归纳他们的投资心法、投资要诀。将其分门别类，一一说明讲解。

关于富人的投资观念和行为，本书提到了：

①为什么成功的企业家第1代，不易有成功的企业家第2代？

说明判断力比金钱重要，要做一流的父亲，就要传承判断力。

②为什么只有小学学历的企业家，在投资领域中往往胜过博士生？

说明洞察力比数据和信息重要，要懂得训练转换力，得到洞察力。

③有两棵树，一棵很壮，长得很好，但售价很贵；另一棵长得矮小，枝叶并不茂盛，但售价很便宜。以投资的角度，应选择哪一棵树？

说明投资的重点在于，选择过去和现在不太好，但未来有机会变好的目标。

④何谓一流的学生？

说明资源比薪水更重要，要懂得做一流的学生，想办法得到资源。

⑤投资需要胆识，是先要有胆？还是先要有识？

说明投资是先有识才有胆，其步骤为：博学→审问→慎思→明辨→聚

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

势→力行。

⑥为什么投资不是为了赚钱，而是为了证明自己的判断?

说明如果投资的出发点一开始就是想马上赚钱，一般都是以赔钱告终；投资其实是为了证明自己的判断力，判断对了，钱就自动进到自己的口袋来。

⑦为什么富翁投资人开的是战斗机？而不是民航客机?

说明富翁投资人，他们是开战斗机的勇士们，具有想法［简单化］、动作［执行化］、持有［坚持化］的人格特质。靠智慧、胆识和耐心，在投资领域赚大钱。

⑧富人们为何要坚守［决策因子］（理性决策），排除［干扰因子］（感性影响）？

说明富人们投资的心理层面往往具备正面思考的能量，找机会，避威胁。坚持投资的［决策因子］，排除外界花花绿绿的［干扰因子］。在投资的路途上，修养投资心性，不易受情绪化的感性因素影响，坚持理性决策。

⑨投资的最高境界是什么?

说明投资的最高境界就是追求人、事、物的本质。

⑩一片黄树林里分出两条路，为什么富翁投资人，选择了人迹更少的那一条?

说明采用逆向思考的思维，较能在投资领域取胜。

⑪全世界，什么距离最远?

说明全世界最远的距离，就是把别人口袋里的钱，放在自己的口袋里。为了缩短其距离，必须创造彼此的效率性。

⑫为什么富人们不只在红线内思考，他们更喜欢突破红线思考?

说明富人们勇于挑战旧思维，突破既有的红线框框，站在红线外，思

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

考红线内、外的事情。

⑬为什么富人们懂得运用［相对价位］，而非［绝对价格］，做到成功投资？

说明富人们投资着重的不是绝对价格，而是相对价位。懂得拉高别人的期望值，创造与实际价格的相对差异，让利润最高化。懂得降低自己的期望值，避免投资到错的投资对象，或太高的价位；拉高自己的实际达成目标，让报酬率最大化。

⑭为什么要以未来的时点，而不是以过去及现在时点看投资决策？

说明用长线的心态才能心静，用未来的眼光才能看清目前的投资决策。

⑮为什么富人们能避免做出［头痛医头，脚痛医脚］的投资决策呢？

说明从系统的角度思考，胜过从单一事件的角度思考。

看了这么多的投资要诀，并不代表按表操课，投资人就能无往不利，成为富人。世上每位富人都有自己的一套投资心法，按照本身的心法运作，让投资胜算率超过51%，取得投资胜利，成为富翁。

希望读者看过本书后，能用书中所提的投资要诀，对社会中的人、事、物更细微地观察，更用心地思考，早日形成自身一套独特的投资心法，帮助自己的投资胜算率1%、1%地慢慢增加，以期有天能跟那些百万富翁一样，靠着投资胜算率和乘数效果，位于富人们的行列。也期待很多投资界的高手们，可以把投资要诀再更加深化，让后人有一套更加完备的学习体系。

深思到？请记下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

Hit the Investment Tips from the Rich

阿里巴巴的马云是如何靠投资崛起变成富人的?

富人和投资是怎样的概念?

投资是可以学习的吗?

学了以后真的可以致富吗?

富人投资致富的要诀真的是可以获取的吗?

本书通过分解众多富人的投资心法，依次归纳、分类、演绎、重组其投资要诀，并采用故事、案例，用简单的方式，帮助投资人吸收其观念，并且加以学习、消化、实践。以期让自己有一天，也可以像这群富人们一样，有一套属于自己的可行的投资心法和要诀，并且在不断的实践和修正过程中，让自身原本只有20%~30%的投资胜算率提高到超过51%，而后再加以乘数效果的作用，早日跨入富人的行列。

清华大学出版社数字出版网站
WQBook 书文局泉
www.wqbook.com

上架建议：投资/理财

ISBN 978-7-302-38865-4
9 787302 388654 >
定价：49.00元